

建筑工程项目管理中对成本管理的应用

刘 君

陕西建工第十建设集团有限公司 陕西 汉中 723000

摘 要:时代的创新与进步带动了建筑领域的发展,随着建筑工程施工项目数量的逐渐增多,在市场上出现了许多资产高低不统一的施工单位。面对如此激烈的市场竞争,有些建筑工程部门不惜一切手段中标。但在后期的施工当中只看中施工,却忽视对各项指标的管理。成本管理是建筑工程项目的基础,做好建筑工程项目的成本管理是提升建筑企业竞争力的最佳方式,根据企业的实际情况和存在的问题进行重点的讨论,逐渐提升成本管理的价值,财务有效的管控措施,发挥成本管理的作用,实现建筑企业的经济效益最大化。本文主要就建筑工程项目管理中对成本管理的应用等问题进行分析。

关键词:建筑工程;项目管理;成本管理;成本控制

Application of Cost Management in Construction Project Management

Liu Jun

Shaanxi Construction Engineering Tenth Construction Group Co., LTD., Hanzhong 723000, Shaanxi

Abstract: The innovation and progress of the times have driven the development of the construction field. With the gradual increase in the number of construction projects, many construction units with inconsistent asset levels have emerged in the market. Faced with such fierce market competition, some construction departments spare no effort in winning the bid. But in the later stage of construction, only focus on construction, but neglect the management of various indicators. Cost management is the foundation of construction projects, and doing a good job in cost management is the best way to enhance the competitiveness of construction enterprises. Based on the actual situation and existing problems of the enterprise, key discussions will be conducted to gradually enhance the value of cost management. Effective financial management measures will be taken to play the role of cost management and achieve the maximization of economic benefits for construction enterprises. This article mainly analyzes the application of cost management in construction project management.

Key words: construction engineering; Project management; Cost management; cost control

为了实现经济效益最大化,建筑企业一定要在保障施工质量的前提下项目管理,成本管理是项目的核心,决定了企业的经济收入水平和未来的动向,直接影响着企业的发展趋势,企业需要明确在成本管理中存在哪些问题,找到成本管理环节的不足之处,从管理、技术以及经济等多个角度入手,做好成本管理效果的优化,发挥成本管理的最大优势,为建筑企业的可持续发展创造良好的条件。

1 成本管理的内容及特点

在建筑工程施工当中,建筑企业的成本控制的具体内容体现在成本控制目标当中,同时根据企业的财务情况去开展控制工作,建筑施工部门应从企业目标的发展状况入手。建筑企业的成本控制具有非常重要的作用,项目成本控制中具有积极性、复杂性和周期性的明显特点,也是新时期企业开展项目管理的重点。建筑企业的成本控制难点在于如何与

企业管理结合,要求企业的管理人员一定要保持长久的积极性。为了更好的控制成本,就应该不断的加强工作人员的责任意识强化责任感。另外,建筑企业的成本控制具有复杂性强的特点,由于建筑单位的施工项目进度不同,加剧了成本控制的复杂性^[1]。在成本控制周期以内,为了使成本控制工作更加准确,一定要做好建筑企业的对成本控制周期的会计核算。

2 建筑工程项目管理中成本管理的重要性

建筑工程中的项目成本,主要是针对施工单位从中标到竣工阶段所产生的费用消耗情况。建筑工程的项目成本管理是工程建设的核心,成本管理的目标就是为了减少施工成本的支出,实现经济收益最大化。现阶段建筑工程已经逐渐成熟,随着社会的不断发展有了明显的进步,并且创造了非常良好的发展空间。随着建筑施工成本要求的逐渐升高,需

要更高级的技术和施工质量作为保障。在市场经济的影响之下,导致施工成本逐渐呈透明化,施工企业的利润也逐渐下降。因此做好建筑工程的成本管理,一定要逐渐规范管理细节,有效的保障施工质量,帮助建筑企业收获更多的经济利润,实现建筑企业的可持续发展,拉大建筑市场的比例,在建筑市场站稳脚跟。

3 建筑工程成本管理存在的问题

3.1 施工人员对成本控制认识不充分

成本管理直接影响着企业的经济收益,在成本管理意识影响之下,企业的工作人员要意识到节约成本、控制成本的重要性。对于建筑企业来说,由于建筑周期比较长且施工工艺比较复杂,做好成本得到权利有助于强化工作人员的意识。成本直接与企业的利润空间挂钩,如果成本较小证明利润空间就会越大,但是在目前的建筑工程施工当中普遍存在管理人员意识较差的问题。例如项目部一些人员考虑不周全,在选择建筑材料的时候只关注质量忽视了价格因素,在工作当中就无法兼顾质量与成本等条件。并且,为了实现工程建设速度的提升,存在盲目增加工作工具的现象,在无形之中增加了成本,这些都是缺少成本管理意识的表现,相关部门一定要引入足够的重视。

3.2 成本管理方法不当

传统的成本管理的方式,是通过将工程建设过程当中的成本预算值和实际值之间进行充分的比较,去判断工程建设的费用是否符合标准。传统的成本管理方式虽然能直接的看出超支情况,但是并不具备成本控制的意义。由于建筑工程的施工周期比较长,存在许多的影响因素^[2]。成本管理有效的降低了施工成本,提升了整体经济效益,如果只对成本预计值与实际值进行比对,就会忽视成本控制的作用。

3.3 成本管理体系不够健全

在任何管理活动当中,都需要结合责任、权利和利益等方面,才能实现经济效益最大化,成本控制同理。在进行成本管理的过程当中,项目经理是职权最大的人员,需要负责成本原理和项目效益等细节。项目经理需要干预多个部门,并分别承担着不同的责任,如果没有完整的成本管理体系,将会严重的影响成本控制的质量。通过对建筑工程成本管理的现状进行分析,缺少责任、权利和利益等多方面的融合。造成了与项目管理之间的脱节,影响项目经理管理责任的划分,导致权责不明的现象出现,这些都会对建筑工程企业的经济收益带来影响。

3.4 缺少对市场因素的认识

在现代社会当中,每个领域都在不断的变化,建筑工程的成本管理也是一样,在建筑成本管理当中存在着许多不确定因素,主要分成内外两大类。内在因素主要体现在建筑市场上,建筑市场的变化会对成本造成干扰,进而加剧成本管理的难度。例如价格波动和劳动力等。如果施工材料的成本增加,也会影响采购的成本,劳动力的成本上涨会直接影响

企业的开支,建筑企业一定要重视市场,充分考虑市场因素,建立完整的风险管控机制,才能及时的规避市场的风险。

4 建筑工程项目管理中加强成本管理的有效措施

4.1 加强成本核算管理

在建筑成本管理当中,成本核算也是一项非常重要的工作项目,也是成本管理的重要基础,直接影响成本管理的实际成效。做好成本核算管理是落实管理工作的基础。在建筑企业当中,企业经营核算部门需要承担起成本管理与核算的任务,相关部门在完善成本核算的同时,需要做好企业经营管理。首先要重视成本核算方式的创新,坚持科学有效道德原则做好成本核算。同时也要划分成本算得的重点,从成本预测、决策以及计划等角度入手。最后也要提升资金运作的整体水平,加强自检的调度,加速贷款的回笼。并且也要做好人员的考核,强化人员的素质提升,全面提升工作人员的综合业务能力,才能满足新形势下的成本核算的需要。

4.2 整合并改善传统的工作流程

工作流程的完整性会直接影响工作效率,以此做好成本管理一定要不断的调整工作流程。首先需要做好开销规划,减少不必要的工程开销,另外,也要根据市场做好对生产要素的合理整合^[3]。在资源分配的过程当中,一定要根据工程成本的预算进行调整,以此来提升资源利用的效率。

4.3 加强成本的过程控制

在实际施工当中,项目成本在事前、事中的作用都非常重要。在准备阶段开展成本控制工作时一定要合理地制定本成本控制方案,有效地编制成本计划,明确成本的目标,并根据实际施工要求和设计进行成本管理,就能及时的发现盈亏问题。因此施工阶段的成本控制具有非常重要的作用,在这一时期属于动态管理的时期,如果出现了意外则需要及时的解决,否则将会产生严重的负面影响。建筑企业的成本管理一定要从源头做起,例如在签合同的时候需要详细的进行分析。

4.4 做好材料费的管理

材料费用是建筑工程中开销最大的部分,想要科学的进行成本控制实现节约费用的目标,就一定要密切的关注材料费用的支持,只有这样才能尽可能的减少施工成本。但是材料管理需要从多方面的角度入手,一定要注重材料的供应,找到采购的源头,正确的对质量和定价以及限额等相关内容进行核算。在工程施工当中每一项施工业务和经济价值都会成为成本管理的一部分,因此一定要做好成本控制,合理的处理费用支出,优化使用途径有效的进行控制,才能降低建筑功臣施工的误差,真正的做到材料费用的节约,同时也能合理地将材料的成本控制到可控范围之内。

4.5 做好施工现场的作业成本管理

在建筑工程施工当中,做好施工现场的成本管理是非常重要的部分,通过对施工现场的所有工程项目实际情况进行调查,做好工程设计与施工组织的相关工作,正确的把控制

工的各项环节,才能避免在施工过程中出现资源浪费,导致出现超预算的现象。另外,在建筑施工当中还需要优化人员组织,使施工人员和机械设备的均衡,提升整体资源的利用率。同时还要严格的控制生产要素的支出,最大程度的调动资金投入,使施工成本得到有效地落实。

4.6 严格的控制人工费用、减少成本的支出

在工程总成本当中,人工费用占据着非常重要的位置,如果想要降低人工的费用,在施工过程当中一定要结合实际视功能组织和计划,去保障不同工种和工序的有效衔接,借助多样化的手段去提升现场生产的效率,减少工程的整体用量。显然如果知识降低了人工的费用,将无法发挥成本管理的作用。

4.7 建立信息化系统

在传统的成本管理当中,主要是通过手工记录的方式进行,这样的工作模式会加剧工作人员的压力,纪录的内容比较复杂,需要消耗更长时间的成本管理,已经与现代化的成本管理需求不符。在信息化背景下企业可以引入信息化

成本管理的方式,也降低了人工失误的概率,影响管理的效率,企业可以创建完整的成本管理系统,将信息进行归档,明确各项材料数据的报价。

结束语:成本管理是企业管理工作当中非常重要的部分,管理的成果直接会影响企业的整体发展。为了提升成本管理的效率,企业应该不断的约束施工行为,节约施工的整体支出,提升整体项目的工程质量,减少能源消耗,做到优质管理的目标,才能更科学、更高效率的完成成本管理,为企业带来更多经济效益的同时,也能收获社会效益。

参考文献

- [1]赵培莉.BIM技术在装配式建筑工程项目全寿命周期成本管理中的应用研究[J].四川水泥,2021,No.296(04):208-209.
- [2]黄鸣硕.建筑工程项目管理中的成本控制问题及解决措施探讨[J].2020,No.375(10):183-184.DOI:10.13768/j.cnki.cn11-3793/f.2020.1018
- [3]商晴晴,李劲男,李雨珊.建筑工程项目管理中的成本控制探究[J].住宅与房地产,2019,No.538(16):42.