

# 建筑工程施工现场管控的重要性及措施

雷福燕

中兴城建设集团有限公司 四川 成都 610000

**摘要:**在我国现代化社会经济水平持续提高的过程中,建筑行业得到了较大的发展契机,许多建筑企业和施工单位都开始转变工程项目建设施工管理理念,为自身的发展提供良好的保障。就目前的建筑工程施工管理情况而言,部分施工单位组织建筑工程施工管理工作时,存在管控力度薄弱的问题,最终体现出来的工程项目建设成效不高,使得自身的发展稍显滞后。文章主要通过分析建筑工程施工现场管控的重要性和其中存在的问题,提出相应的措施优化施工现场管控效果,为促进建筑施工单位的健康、稳定发展奠定良好的理论基础。

**关键词:**建筑工程;施工现场;管控措施;重要性

## The importance and measures of site control of construction engineering

Lei Fuyan

Zhongxingcheng Construction Group Co., LTD., Chengdu, Sichuan 610000

**Abstract:** In the process of our country modernization social and economic level continuous improvement, the construction industry has got a great development opportunity, many construction enterprises and construction units begin to transform the construction management concept of project construction, to provide good security for their own development. As far as the current construction management situation is concerned, some construction units organize the construction management of construction projects, there is the problem of weak control, and the final reflected project construction effect is not high, which makes its own development slightly lag behind. This paper mainly through the analysis of the importance of construction site control and the existing problems, put forward the corresponding measures to optimize the effect of construction site control, to promote the healthy and stable development of construction units to lay a good theoretical foundation.

**Keywords:** Construction engineering; Construction site; Control measures; Importance

近年来,我国建筑工程项目施工规模不断扩大,施工单位开展相关的工作时要满足越来越高的要求,才能够达到规范施工的标准。根据现阶段的建筑工程施工现场情况来看,部分施工单位虽然在工程施工管理模式上实现了创新,但是现场管控方法还是存在一定的缺陷,导致工程项目综合建设施工管理水平较低。基于此,非常有必要采取科学、合理的措施提高现场管控实效性,实现建筑工程施工资源利用最大化,保证各项工作都能够更加积极、有序地开展。

### 1 建筑工程施工现场管控的重要性

#### 1.1 提高施工质量

对于建筑施工单位的发展来说,做好建筑工程施工现场管控作业可以为工程建设施工质量水平的提升打好基础,进而确保各个环节的工作都能够有序落实到位。施工质量管控一直以来都是建筑工程施工管理的要点,绝大多数施工单位都会将其作为施工管理的核心,从材料质量管理、机械性能

管理、人员专业提升等方面加强建筑工程施工质量,使得每一项工作成效都能够满足预期目标。在建筑工程施工规模不断增大的当下时期,许多施工现场工作内容都越发繁杂,管理人员做好施工现场管控作业可以实现对施工人员各项行为操作的有效监督,让其按照要求利用符合质量要求的材料和满足性能的机械设备开展建筑施工操作。在这种全面做好施工质量控制工作的形式下,建筑工程施工质量能够得到有效保障,还可以为工程施工安全、成本管理等工作的合理开展打好基础。

#### 1.2 保障施工安全

施工人员在现场操作中经常会受到各方面因素的影响存在安全隐患,不仅会损害施工人员的生命财产安全,还会给建筑施工单位的发展带来较大的负面影响。落实建筑工程施工现场管控的过程中,管理人员可以对施工现场是否存在安全隐患进行排查,明确各个岗位工作人员的职责和义务。特



别是一些大型建筑工程项目存在较多施工危险区域, 施工人员需要进行高空作业, 存在较大的安全风险。管理人员在现场施工管控中就能够对施工人员的各项行为进行监管, 严格落实安全保卫工作, 让其在施工前期做好安全防护, 检查施工人员是否佩戴安全帽等, 确保整体建设施工安全性都能够得到有效保障。在科学、合理的现场施工安全管控形式下, 建筑工程施工效率也能够得到有效提升, 加强施工人员对危险状况的反应能力, 使其在面对危险时可以立即作出反应, 从而避免产生不必要的人员伤亡或者经济损失。

### 1.3 提高经济效益

绝大多数施工单位开展建筑工程施工作业的主要目的是获得经济效益, 同时也能够产生一定的社会效益, 从而实现综合效益最大化。落实现场管控作业的过程中, 就可以通过严格的现场监管对工程建设施工人员进行规范化管理, 把控每一个环节的工作形式和内容, 使得工程建设施工人员可以按照要求落实每一项工作。最主要的是, 管理人员会在施工现场管控中对施工材料和设备进行严格管理, 审核施工材料消耗的成本和设备的维修成本等, 通过对现场施工资源的合理管控实现工程项目建设施工利润最大化, 从而达到降低施工成本、提高经济效益水平的目的。

## 2 建筑工程施工现场管控存在的问题

### 2.1 质量控制体系不健全

目前, 许多施工单位在对施工人员进行现场管控的过程中, 参考的工程建设标准来源于我国统一的建筑工程施工管理制度, 虽然可以在一定程度上对施工人员提出相应的要求, 但是很难控制现场施工的细节, 仍旧会产生一些影响施工成效的问题。最主要的原因在于施工单位没有根据自身的发展趋势和施工现场的条件及环境构建完善的质量控制体系, 导致工程现场施工质量难以得到有效控制。不同的施工区域存在施工条件和环境方面的差异, 施工单位在构建质量控制体系时达不到工程建设施工质量管理标准, 管理人员在落实质量控制体系内容时并不严谨, 不仅会影响现场施工质量, 还会损害工程建设施工单位的声誉。在质量控制体系不健全的情况下, 一些施工人员和管理人员的工作态度都比较随意, 虽然管理人员会对施工人员的行为操作进行指导, 但是整体操作过于形式化, 没有在第一时间解决施工现场存在的质量问题, 直到工程项目竣工之后才发现问题, 给施工单位造成了较大的经济损失。

### 2.2 施工材料管理不到位

材料作为建筑工程施工现场成本管理的要点, 要求施工人员合理使用各类材料, 掌握材料的应用要点, 从而提高工程建设施工资源利用率。目前, 我国建筑工程项目施工中可以应用的材料种类较多, 部分施工单位没有对施工材料的管理做出严格的要求, 因此施工人员会将材料堆积在现场, 形成了现场管理混乱的现象。一些管理人员在落实现场施工管控作业时, 缺乏对施工材料种类、型号、参数等的

了解, 也没有对施工人员提出相应的要求, 导致施工材料的使用和管理不规范。在我国新时期建设发展的过程中, 建筑施工单位应该达到绿色施工管理的要求, 然而, 实际开展建筑施工作业时, 还是存在严重的废料污染问题, 管理人员没有在现场监管中对其进行有效控制, 使得工程建设施工质量受到影响, 还会引发现场施工环境污染, 不利于建筑施工单位可持续发展。

### 2.3 人员专业水平较低

施工人员在现场工作中需要全面体现自身的职能, 达到相应岗位的工作要求, 才能够确保工程项目建设施工管理实效性。根据现阶段的情况来看, 部分施工单位的施工人员和管理人员在施工现场管控中体现出来的专业水平比较低下, 缺乏对工程现场施工情况的掌握, 在不熟悉施工资料和要求时, 直接落实相关的工程建设施工工艺, 导致工程施工质量和安全性得不到有效控制。部分施工人员在岗位发展中安于现状, 没有学习先进的理论知识和工艺技术方法, 因此在施工现场实施的工程建设施工方法比较落后, 长期得不到更新, 甚至达不到新时期的建筑工程项目施工标准。还有一些施工人员在现场工作中缺乏安全意识, 没有做好安全防护措施, 而管理人员在现场监督管控中没有根据规章制度排查施工安全隐患, 不利于工程项目整体建设施工工作的开展, 还会增大产生施工质量和安全风险的可能性。

## 3 建筑工程施工现场管控的优化措施

### 3.1 完善现场管理机制

施工单位组织施工管理人员开展现场管控作业时, 应构建科学、合理的现场管理机制, 并且在此基础上进行完善, 使得工程建设施工管理形式更加符合现场实际要求, 减少工程施工中可能产生的问题。一些建筑工程施工现场的环境比较复杂, 涉及到较多施工人员、材料和设备, 导致工程施工现场管控难度较大。施工单位就需要根据工程实际建设施工需求选择合理的管理模式, 制定可行性较高的工程建设施工管控方案, 保证每一个环节的工作都有专人进行管理。为了提高施工管理人员在现场工作中的行为规范性, 施工单位需要构建完善的责任机制, 明确每一个岗位人员的职责, 一旦在现场管控中出现问题就需要在第一时间找到责任人进行追责。此外, 还要建立完善的工程建设施工质量管理机制和成本管理机制等, 加大工程施工现场管控力度, 落实相应的管理机制内容, 为各项工作的顺利开展奠定良好的基础。

### 3.2 提高材料管理水平

合理的材料管理不仅可以提高建筑工程结构质量和性能, 打造安全、稳定的建筑工程项目, 还能够减少建设施工过程中资源浪费问题, 提高资源利用率, 提高施工单位的经济效益水平。开展建筑工程施工现场管控的过程中, 管理人员要不断提高材料管理水平, 特别时在现场管控的过程中应根据建筑工程项目特征优化材料管理体系, 组织施工人员合理使用和堆放材料, 避免产生材料管理混乱的现象。使用

各类施工材料时，管理人员应做好相应的记录，明确材料的出入库情况，使得施工材料的数量更加明晰。在管理材料的过程中最重要的就是需要加强材料质量控制，管理人员应组织专业检测人员对施工现场的材料进行质量检测，一旦发现施工现场存在质量不合格的材料，就需要将其退回材料供应商，从根源上解决材料质量问题。

### 3.3 重视现场安全管理

安全管理不仅与施工单位的建设发展有非常大的联系，还与施工人员的人身安全存在直接关联。施工单位组织建筑工程施工作业的过程中，需要重视现场安全管理工作的有效开展，将施工安全管理与质量管理相互结合，使得二者之间能够达到平衡状态。目前，我国建筑施工工地安全事故屡见不鲜，给施工人员造成了非常严重的影响，还会阻碍施工单位的发展。以施工现场管控作为要点开展现场安全管理工作

时，施工管理人员需要先检查施工现场是否存在安全隐患，对其进行排查，如果发现安全隐患就需要及时组织专业人员予以处理，提高现场施工安全性。施工人员在现场工作中要提高自己的安全意识，以“安全第一”的原则作为基础，确保自己在工作中不会受到人身安全威胁。管理人员应检查施工人员在现场工作中是否做好安全防护措施，督促其完成安全作业，并且要定期开展安全教育工作，让施工人员将安全施工牢记心中，防止产生不必要的安全事故。特别需要注意的是，开展高空作业时，施工单位要安装防护栏，让施工人员佩戴安全吊绳和其他防护装备，并且保证施工现场没有积水和垃圾，全面营造一个安全的施工环境。管理人员可以按照图1的流程对施工现场进安全监督管控，使得每一个流程的工作都能够达到安全管理的要求。

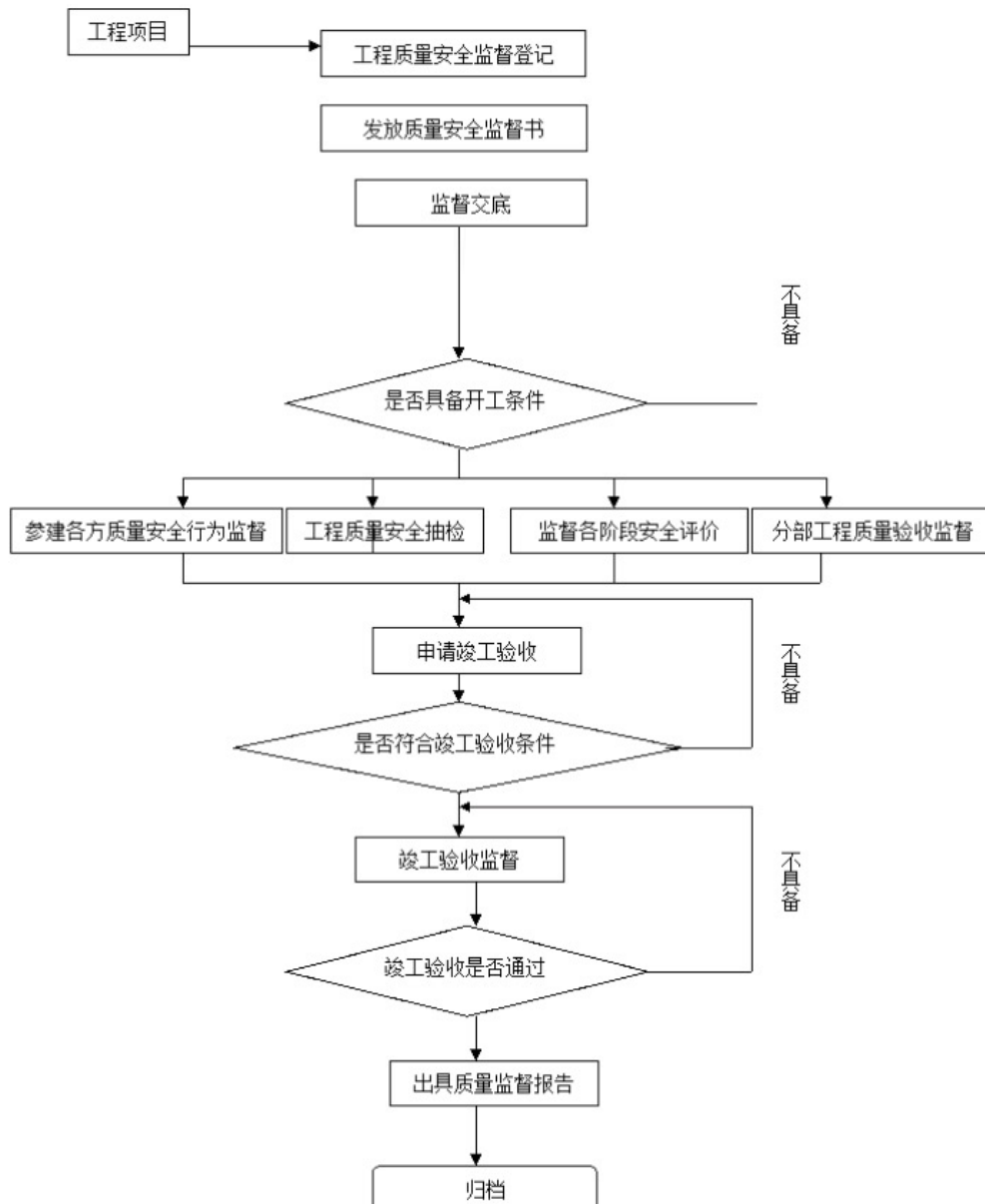


图1 建筑工程质量安全监督管理流程

### 3.4 加强“智慧工地”建设

“智慧工地”建设的要点在于利用现代科学技术方法提高施工现场管控效率，实现对工程建设施工人员的动态监管，进而把控每一个环节的操作，加强现场施工管控效果。施工单位可以利用新时期的信息化技术方法建设“智慧工地”，对与建筑工程项目相关的机械、设备、能源等进行统一管理，还可以构建线上监控平台，掌握施工人员的实时动

态，使得现场施工管理环节更加可控。其能够按照图2的形式建设“智慧工地”，将工程建设施工场地各项管理内容相互结合，形成有效联动。这种管控方式在建筑工程施工现场管控中可以体现显著的数字化、智慧化特征，在施工现场产生质量、安全等问题时自动预警，使得管理人员可以掌握工程项目建设施工的实时情况，提高现场管控效率。

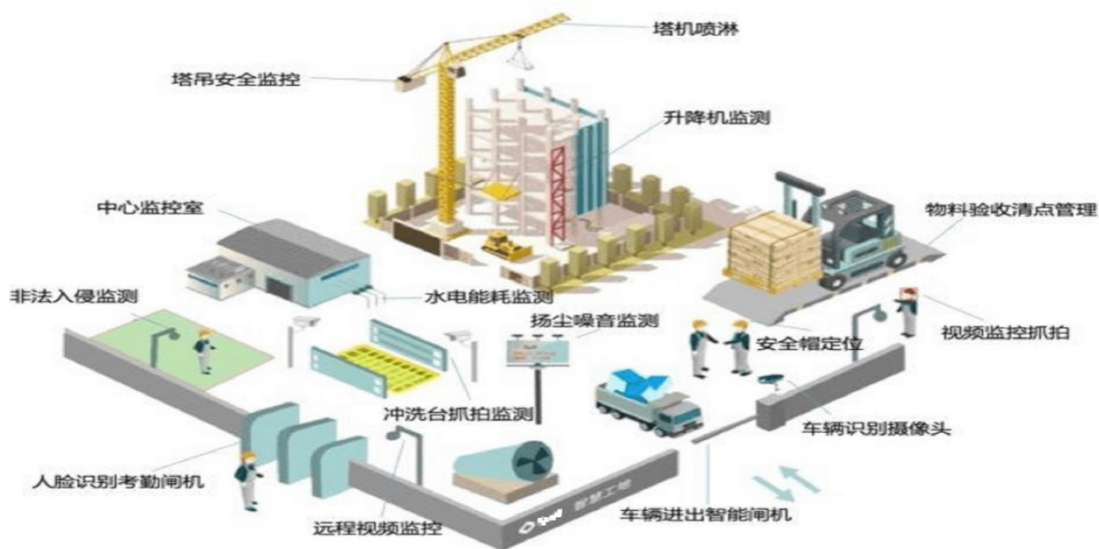


图2 智慧工地建设图示

### 4 结束语

施工单位在现代化建设发展的过程中需要合理开展施工现场管控作业，对参与工程项目建设施工管理的工作人员进行统一管理，提高工程项目建设施工管理实效性。管理人员在落实施工现场管控工作时，应细化每一个环节的工作内容，将工程建设施工质量、安全管理等相互协调，保证各项管理工作都能够落实到位。除此之外，还要利用现代化科学技术方法提高综合管理水平，达到与时俱进的目的，为我国现代化建筑行业可持续发展提供良好的保障。

### 参考文献

[1]朱芳.建筑工程施工现场管控的重要性及措施[J].建筑

与预算,2022(11):64-66

[2]段琨.建筑工程土建施工现场管控的重要性及对策[J].大众标准化,2022(20):80-82

[3]窦强.建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施[J].房地产世界,2022(02):122-124

[4]白忠仁.建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J].住宅与房地产,2021(12):160-161

[5]任斌.建筑工程施工现场管理的重要性及具体措施[J].住宅与房地产,2020(06):130

[6]吴冬青.建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J].门窗,2019(20):70