

探析电力机械工程项目质量管理控制

乔生金

哈尔滨电气国际工程有限责任公司 黑龙江 哈尔滨 150028

摘要: 电力机械工程建设项目的核心是建设工程项目质量, 电力工程建设成败的关键也是建设项目的质量, 建设项目的质量也会对项目企业的投资效益、项目施工的进度、企业的社会信誉还有人民的生命财产安全问题等产生直接影响, 所以开展电力机械工程项目质量管理工作是非常重要的。当前由于电力机械工程项目在质量问题上屡次出现问题, 已经引发社会各阶层人员的广泛关注, 尤其是业界的机械工程建设者, 需要对电力机械工程项目质量管理进行有效控制的问题进行深入思考, 笔者本篇文章针对电力机械工程当前所存在的问题进行总结, 规划出加强电力机械工程项目质量管理和控制工作力度的策略, 以供参考。

关键词: 电力机械工程; 建设项目; 质量管理

Exploring the quality management and control of power machinery engineering construction projects

Qiao Shengjin

Harbin Electric International Engineering Co., LTD., Harbin, Heilongjiang 150028

Abstract: The core of power machinery engineering construction project is the quality of the construction project, and the key to the success or failure of power engineering construction is the quality of the construction project. The quality of the construction project will also have a direct impact on the investment benefit of the project enterprise, the progress of the project construction, the social reputation of the enterprise and the safety of people's life and property, etc. So it is very important to carry out the quality management of electric machinery engineering construction projects. At present, due to the frequent quality problems in the construction projects of electric machinery engineering, it has aroused the wide attention of people from all walks of life, especially the mechanical engineering builders in the industry. It is necessary to deeply think about the effective control of the quality management of electric machinery engineering construction projects. In this paper, the author summarizes the existing problems of electric machinery engineering. The strategies to strengthen the quality management and control of power machinery engineering construction projects are planned for reference.

Keywords: Electric mechanical engineering; Construction project; Quality control

随着我国机械设施的广泛应用, 电力工程也开始迈向新的发展阶段。我国经济发展的基础性工程之一就是电力机械工程, 电力机械工程和其他建筑工程不同, 电力机械工程的发展能够满足我国社会发展日益提高的需要。电力机械工程建设中一直重点研究的问题就是电力机械工程质量问题, 电力工程质量问题也会对我国电网的稳定产生直接影响。电力机械工程项目种类繁多, 需要进行大量投资, 在投资的过程中会消耗大量资金, 在这一过程中也会带动我国经济的发展, 所以电力机械工程项目在我国占据主要位置, 提高电力工程项目管理水平是十分有必要的, 能够在稳定社会发展的同时推动我国经济的提高。

1 电力机械工程项目质量涵义

1.1 组成结构

电力机械工程项目施工质量的定义有广义和狭义之分, 产品、过程和服务质量的总和是广义的质量含义; 施工产品的质量是狭义上质量的含义。国内现行的法律法规是施工质量的控制标准, 施工标准包括相关文件、工程施工合同、施工安全、价值和美观度等, 这也是在施工合同背景下产生的^[1]。合同中明确了工程的特点、使用价值、施工质量标准、工程质量的组成等内容。

1.2 施工质量的特征

产品多样性、专业性强、周期长、施工过程繁琐、涉及面广和社会结构复杂等是电力机械工程项目的特点, 所以在电力机械工程项目中开展质量管理工作和其他工程质量



管理工作相比较难,所以需要在开展电力工程建设项目质量管理控制工作的时候,能够应用专业水平较高、实践能力较强的控制人员,从而保障人们生活安全,促进施工单位经济效益的提高。

2 当前电力机械工程中项目质量管理与控制中存在的问题

2.1 管理人员缺乏管理意识

当前我国的电力施工管理工作中,部分企业的施工管理人员的质量管理意识还是不够高。当前我国电力机械行业的人才储备较为匮乏,所以行业准入门槛较低。当前电力机械行业的利润能够吸引很多人加入电力机械行业中,国内出现了很多大型、中型、小型的电力机械企业,尤其是中小型电力机械工程的整体管理水平很难得到有效保障。部分施工单位管理人员的专业水平较低,不仅缺乏质量管理意识,其掌握的质量管理技能也不能够满足质量管理工作的要求,所以很难在工程开展的过程中进行有效的质量管理工作,也不能及时判断一些安全问题,所以电力机械工程项目中的安全隐患也不能及时排除,不仅影响施工效率,还无法保证施工质量。

2.2 管理制度不够健全

由于我国电力机械行业的快速发展,很多人盲目的涌入电力机械行业,但是整个行业中并没有建立起科学完善的质量管理体系,“无质量”管理问题非常严重。大多数的施工企业在开展质量管理控制工作的时候没有相关的法律法规可以作为依据,以至于整个施工的过程中没有明确的引导^[2]。部分制度在制定后并不能在企业施工中有效实施,逐渐变为了一句口号,成为了树立施工企业形象的工具。这些问题都会影响质量管理控制工作的效率,很难发挥这一工作的作用,无法保障整体工程的工程质量,对于企业的发展也有一定影响。

2.3 相关的政府监督单位执法力度较低

政府对于电力机械工程的监管在不同地域上有着明显差距。部分地区的政府能够充分发挥自身职能,对相关企业进行监管和审查工作,在一定程度上提高了电力机械工程的施工质量。但是现在一些偏远地区,政府的职能很难发挥,所以这部分的电力工程项目很容易出现质量问题。当前政府对于法律法规的制定不够完善,监管管理方面的力度不够,对一些违法违规的施工行为不能进行有力度的惩罚,这些都是政府基本职能没有深入落实的体现。

2.4 施工单位过于追求施工速度,对质量管理工作认识不正确

部分施工单位的眼光不够长远,只重视追逐眼前的利益,盲目追求施工速度,从而忽略了电力机械工程的施工质量问题,很容易在施工完成后出现电力机械质量不过关的现象,以至于还会让施工单位产生更大的经济损失。多劳多得的施工方式是大多数施工单位应用的方式,所以很容易让施

工人员因为追求效益而加快施工速度,从而影响施工质量,造成工程质量的隐患问题。

3 电力机械工程中增强项目建设质量管理与控制的有效措施

想要在根源上提高电力机械工程项目建设的整体质量,就需要在开展工程施工的过程中能够应用适合企业的质量管理体系,从而发现项目建设管理工作中的管理问题,进行有效处理。除了需要企业对管理制度进行有效优化,还需要在保障项目质量的前提下,提高电力机械项目的经济效益,促进企业的经营和发展,质量管理措施主要从以下几个方面入手:

3.1 提高工作人员的质量管理思想

各部门工作人员需要对项目质量管理控制工作有正确的认识,切实提高相关工作人员的责任意识,引导工作人员能够有正确的质量管理思想。需要优化和完善质量管理控制工作的相关条例,保障相关工作人员能够在工作的过程中依照内容开展工作,促进质量控制工作的顺利开展。创建优秀的质量管理队伍也是非常重要的,这也能够保障岗位责任制度能够深刻落实,提高企业质量管理的管理水平。工作人员需要掌握电力机械设备的使用流程,在日常工作中做好电力机械设备的检验工作^[3]。在优化电力工程质量管理 and 质量工作体系的同时还需要融入新型的管理思想,提高质量管理工作效果。企业管理人员还需要定期对施工现场进行勘察,及时有效的解决在管理工作中出现的问题,助力电力机械工程项目管理目标的实现。

3.2 对施工质量成本进行有效控制

施工质量是整个电力机械工程的核心,想要实现电力机械企业的稳定发展,就需要在保证电力机械工程施工质量的同时对施工成本进行合理的掌控。所以,企业需要加强对项目建设控制工作的工作力度,避免因为项目在施工过程中发生成本增加的问题。在转移和改良电缆的过程中,由于施工场地非常宽阔,想要对剩余的电缆进行保护,就需要采用沟槽或者混凝土覆盖的方法来保护电缆。在实施沟槽或混凝土覆盖方法保护电缆过程中所产生的费用会比电缆损坏后维修的费用略低一些,所以可以广泛应用电缆改良的方法。建立和健全质量成本控制管理制度才能够有效实施成本控制工作,所以企业还需要培养相关工作人员对成本控制有正确的认识,在能够保障电力机械项目施工质量的同时,尽可能地降低施工所需成本,提高企业的经济效益。审核成本也是非常重要的工作,在审核成本的过程中需要审核人员能够充分发挥自身工作的职责,定期检查成本工作的进度,能够保障质量成本控制工作的科学性和合理性,这也是提高电力机械工程项目经济效益的有效方法。合理控制施工成本,保障电力机械工程的施工质量,是确保工程能够顺利开展的重要基础,想要有效的资源节约,保障施工企业的经济效益,就需要做好电力机械工程建设项目的质量管控工作。

3.3 建立完善管理制度

想要实现在机械工程项目施工过程中对施工人员的行为进行有效控制,就需要施工单位能够制定科学完善的质量管理体系。对于施工单位来说,需要建立完善的管理制度来规范施工人员的工作行为,由此才能够保障电力机械工程项目的质量,需要在每一个施工环节对具体的工作内容进行有效管理和控制^[4]。但是需要注意的是,电力机械工程项目的质量管理还有控制工作的内容不是一成不变的,需要结合工程的实际情况进行不断地优化和调整,从而保障质量管理和控制工作的工作效果。需要在整个电力机械工程施工的过程中贯穿质量管理与控制工作,施工单位还需要将质量检测制度和管理控制制度进行科学融合,在工程施工结束后能对施工质量进行有效检查,避免出现质量问题,这也是保证电力机械工程项目高质量的基础。

3.4 加强政府部门的监督管理与执法力度

政府部门需要为电力机械工程建设质量管理与控制工作提供法律法规,才能够为质量监督和监理工作提供科学依据,使质量监督和监理工作在落实的过程中能够有法可依。政府部门还要加强对电力机械工程质量的监管,在工程项目的申报、施工和施工完毕的重要环境中进行质量检查,在检查的过程中需要加大对电力机械工程项目质量的检查力度。针对一些违法、违规的施工单位需要进行及时处理,以此来提高机械工程项目建设的质量。电力机械工程项目企业还需要明确自身的责任和义务,在项目出现问题的时候能够追根溯源,找到问题责任人^[5]。提高整体项目建设的施工质量,就需要政府也能够进行有效的管理和调控,避免因为施工单位质量管理和施工质量等问题引起整体电力机械工程项目质量问题的发生。

3.5 强化施工单位的监管职能

施工监理单位的工作效果能够直接影响电力工程机械项目的质量,施工监理单位如果能够充分发挥自身职能,那么就可以提高机械工程施工质量的管理控制工作。电力机械行业在近几年来得到了迅速发展,但是施工单位、监理单位等相关管理单位的建设却并不够完善。当前监理单位的竞争较为激烈,不同监理单位的水平有较大的差距,监理单位的监理效果也受到多种因素的影响。除此之外,我国的监理市场现在还没有建设完善的监理制度体系,监理行为不够规范,部分监理人员的个人素质水平不够高,这也严重制约来监理工作作用的发挥,甚至“代监理”的现象屡见不鲜,这对于电力机械工程项目质量有着严重影响。所以想要实现高效的电力机械工程质量管理与控制,就需要强化施工监理单位人

员的专业水平还有个人素养,这也是充分发挥监理单位监管职能的重要前提。

3.6 加强项目预控管理,切实可控

项目管理是一个系统化的工作,需要注重细节问题,否则牵一发而动全身。在开展项目管理工作的時候需要重点监督项目的施工质量、施工安全、施工进度还有施工成本等重要内容,这些内容也对项目的成功与否产生直接影响。可以将项目管理工作分为两种:可控因素和不可控因素^[6]。对于可控因素一定要抓严、抓实,将不可控因素进行转化,努力转化成可控因素;针对于确实不可控因素,需要重点开展预防和预控工作,一旦不可控因素发生问题,能够快速有效地解决问题,防患于未然。在管理项目进度的过程中,非常容易受到图纸、设备还有资源等因素的影响,并且大多数的影响因素都是不可控的,所以这些因素都是需要重点研究的。需要在明确项目管理工作中明确项目目标,对资源管理工作进行有效落实。

4 结束语

总而言之,电力机械工程质量如果出现问题,就会对人们的生命、财产安全产生影响,甚至会影响到人们正常生活。想要保证电力机械工程施工质量的管理和控制,就需要从根源上出发,开展规范化、科学化、经济化的机械工程项目建设管理,这也是电力机械行业进步和发展的重要前提,能够为人们的生活带来巨大便利。并且我国电力工程市场经济发展速度飞快,只有对电力工程建设的质量进行不断提高,才能延长电力工程的使用年限。质量管理工作是否能够深刻落实对于控制和管理电力机械工程质量有着关键性作用,制定科学有效的管理措施才能够保障电力机械工程建设整体经济效益。

参考文献

- [1]刘利德. 电力线路工程建设项目质量管理控制研究[J]. 通信电源技术,2018,35(10):259-260+262.
- [2]陈开宇. 电力机械工程建设项目质量管理控制研究分析[J]. 南方农机,2018,49(05):152.
- [3]庞小淞. 浅谈电力机械工程建设项目质量管理控制[J]. 科技与创新,2016,(21):59.
- [4]左静波. 电力工程建设项目质量管理控制研究[J]. 中国高新技术企业,2015,(27):193-194.
- [5]王尚广,常山亮. 电力工程建设项目质量管理控制分析[J]. 山东工业技术,2015,(12):192.
- [6]苏敏. 电力建设工程项目质量管理与控制的研究[J]. 价值工程,2010,29(33):39-40.

