

# 建筑工程监理中存在的问题及对策分析

席绪香

安徽省建科建设监理有限公司 安徽 合肥 230031

**摘要:** 近几年, 建筑工程行业发展迅速, 许多优质项目如雨后春笋般涌现出来。建筑工程监理的目的是规范建筑市场, 完善涉及的各项规章和法律制度, 从而提升建筑行业的整体发展能力, 增强建筑企业的核心竞争力。开展建筑监理工作可以对建筑工程的管控和监督提供有效的支持。近几年, 建筑工程监理工作取得了一定成效, 并得到人们的认可, 但在实际监理过程中仍存在一些问題, 这种状况对建筑工程监理质量造成了较大的影响, 因此, 有必要进行相应的分析和研究。

**关键词:** 建筑工程; 工程监理; 存在问题; 解决对策

## Analysis of problems and countermeasures in construction engineering supervision

Xi Xuxiang

Anhui Construction Science Construction Supervision Co., LTD., Hefei 230031, China

**Abstract:** In recent years, the construction industry has developed rapidly, and many high-quality projects have emerged like spring shoots after rain. The purpose of construction engineering supervision is to standardize the construction market, improve various regulations and legal systems involved, thereby improving the overall development capacity of the construction industry and enhancing the core competitiveness of construction enterprises. Conducting construction supervision work can provide effective support for the control and supervision of construction projects. In recent years, construction engineering supervision work has achieved certain results and has been recognized by people. However, there are still some problems in the actual supervision process, which have had a significant impact on the quality of construction engineering supervision. Therefore, it is necessary to conduct corresponding analysis and research.

**Keywords:** Construction engineering; Project supervision; Existing problems; Countermeasure

随着时代的发展, 我国建筑行业正在迅速崛起。施工企业在进行建筑工程建设时, 建设规模不断拓宽, 项目数量不断增加, 引发了社会各界的广泛关注。当前, 我国政府和居民对建筑工程施工质量提出了更高的要求, 因此, 必须加强建筑工程施工现场的监理, 才能保证工程项目的顺利完工, 以确保建筑物投入使用后满足各方面要求。施工企业应当与监理单位共同督促施工过程中出现的一切问题得到及时的查明和解决。接下来, 笔者将结合自身的工作经验和相关参考资料, 对目前建筑工程监理过程中常见的问题进行简单分析, 提出几点有效对策, 以供参考。

### 1 建筑工程监理的基本内容

在建筑工程项目的建设当中, 建筑工程项目的监理工作是一个必不可少的重要组成部分, 在项目的监理工作当中, 它的目的就是要对项目的整个工程项目进行全面的监控和管理, 保证每一个施工步骤都能严格遵守建设的规范, 从而保证项目的质量能够达到业主的相关要求。建筑工程监理工

作, 这既是规范建筑流程、保障建筑质量、避免建筑问题与风险以及提高建筑人员施工安全性的重要组成部分, 也是推动我国建筑行业现代化发展的重要组成部分。通过对监理工作的科学运用, 可以有效地提高建筑工程质量, 保证建筑工程按照计划进行, 避免建筑施工中出现的问题。所以, 在工程项目进行的时候, 相关施工企业要按照施工监理工作的要求, 对施工监理工作进行适当的管理, 从而推动企业的稳定发展, 保证人们的生活质量和居住体验。

### 2 开展建筑工程监理工作的意义

#### 2.1 对建筑工程的施工过程进行有效监督

在进行工程监理工作前, 相关监理人员要对工程项目进行全面检查, 确定工程监理的重点, 保证监理工作的顺利进行。与此同时, 对于已完成的工程, 监理人员要加大质量监理力度, 一旦发现工程质量达不到规范的要求, 要责令相关施工单位立即进行返工或进行整改。在工程项目的监督管理当中, 要从多个方面来评价工程项目的施工质量, 及时发现



问题, 及时处理。与此同时, 监理人员还应根据建设单位所提供的各种资料, 和自己所搜集到的各种数据资料, 对其进行全面的分析, 以确保建筑工程的施工质量。

## 2.2 强化施工人员对工程质量的重视

在建筑工程项目开始之前, 监理人员要与建筑企业就工程质量问题进行交流 and 沟通, 并要求加大对施工单位的宣传与教育力度, 使相关企业的员工们都能意识到强化工程建设质量控制的重要性。此外, 监理人员还应根据工程项目工地的实际状况, 制订出一套工程监理工作体系, 保证对工程当中的每一个过程或施工环节都能进行有效的监督。如果发现了施工人员的违章作业, 应立即予以阻止, 并告知施工单位, 在规定的期限内对相似的问题进行纠正, 并要强化施工人员的质量观念, 保证建筑工程施工质量问题在萌芽状态下可以得到有效解决。

## 2.3 保证建筑工程的整体施工质量

在建筑工程施工的过程当中, 建筑材料是不可或缺的, 建材的品质若不能达到规范的标准, 将很难有效地保障整个工程的质量。比如, 在某些大型建筑工程项目中, 由于某些建材的质量达不到规范的标准, 致使整个项目的质量出现了显著的劣化, 并由此引发了项目的质量问题。所以, 相关监理人员要加强对建筑材料采购环节的监督, 例如, 采取随机抽查的方式, 以保证各种建筑材料的质量符合规定, 并对建筑材料存放地点进行严格的管理。

# 3 建筑工程监理中存在的问题

## 3.1 建设监理市场的不规范化

我国采取双资质管理政策, 要求相关从业人员通过国家考试, 获取相应资格等级证书, 方可参与工作, 但由于市场上监理行为不规范, 导致监理企业从业人员水平参差不齐。监理企业应当根据其注册资金状况, 由有关资质评定机构给予其相应的资格等级证书, 定期对从业人员的素质进行考核检查, 并及时处理不符合行为规范的企业和个人, 以有效地促进监理行业的健康发展。由于我国监理行业发展较为缓慢, 许多监理业务尚未完全达到市场化发展标准, 大多数业务承揽未经公开招标, 而是靠关系指派的方式完成任务。尽管公开招标时可能会出现恶性竞争或低价竞标的情况, 但也有许多非监理从业人员通过考取监理证书, 与建筑公司达成挂靠协议, 这种情况严重影响了监理市场企业资质管理秩序, 也给后续监理工作的开展带来了较大的不利影响。

## 3.2 建筑工程监理人员缺乏责任意识

目前, 我国的监理制度尚不完善, 缺少具备良好专业技能的监理工程师, 还出现了部分技能水平较低的人员参与到建筑工程监理中, 这导致工作人员对自己的具体职责缺乏认识, 甚至无法充分认识到监理工作的重要性。由于缺乏专业技能, 工作人员难以及时发现监理中出现的各种问题, 造成施工过程中埋下安全隐患, 严重影响建筑工程的整体质量。

## 3.3 传统监理模式效率低下

为了确保房屋建筑工程施工质量达到要求, 监理工作必须做到位。监理工作由第三方机构负责, 其主要任务是确保施工质量, 其具体内容分为两个方面: 一是要严格把控项目进度, 检查、审核工作报告, 并对项目细节进行深入审查; 二是督促项目主体贯彻执行规范。对于一些施工难度较大的项目, 应采取有针对性的监理措施, 但目前我国的监理工作, 还多采用传统的模式, 效率偏低。

## 4 解决当前建筑工程监理工作问题的对策建议

### 4.1 完善监理法律法规制度

重视强化对工程项目监理的法律、法规的建设, 是推进监理工作成功发展的关键。工程施工监理直接关系到工程项目发展的质量和成效, 在严格遵守法律法规的前提下, 为了保证工程项目能够成功地进行下去, 就需要构建一个完善的监理市场管理系统, 对监理工作中的每一个步骤进行详细的分析, 对法律、法规进行科学、规范的应用, 以提高建筑行业的发展水平。要彻底消除监督市场中的暗箱操作, 由有关部门来建立健全监督的法律和法规体系, 保证监督工作能够顺畅地进行, 给监督市场创造一个健康的发展环境。在明确监督责任的前提下, 对市场当中的不正当行为进行规范, 对监理人员进行有关法律的宣传, 让他们拥有一个完整的法律知识框架, 从而提高监督市场管理的运作水平。

### 4.2 规范监理委托程序

迄今为止, 在建筑市场上, 监理工作都是通过公开招标来完成的, 在挑选出合适的监理机构之后, 再签订相关的监理合约。然而, 因为我国的监理行业还处于起步阶段, 所以很多会影响到监理市场运作的行业行为也时有发生。所以, 为了保证监理工作能够顺利进行, 必须要对监理的委托程序进行规范, 业主要在严格遵守招标法的前提下, 对自身的义务和责任进行明确。在由业主直接委任的情况下, 应选用具有相关工程等级资质的企业来完成委任手续。对被国家明令禁止的转包、挂靠等行为进行严厉打击, 对其进行严惩, 以确保我国建筑市场的平稳持续发展。

持续对市场的行为进行规范, 根据正式的招标方法来选择具有优良资质的监理机构, 将内部监督或与监督建设需求相结合而采用的不适当的监管委托过程彻底消除, 必须要与监督管理部门签署正式的法律监督合同, 在对双方职责进行明确的前提下, 才能对其进行监督管理工作的委托。因为监理部门自身拥有的管理职能比较广泛, 所以在对施工现场进行监督管理的过程当中, 要求相关监理人员拥有强大的现场协调和组织能力, 在遇到问题的时候, 能够及时地采取适当的对策, 从而保证施工现场的正常进行。

### 4.3 提高监理市场监理意识

目前, 我国建筑工程监理行业还面临着诸多问题, 如监理队伍素质低下, 监理驻场、监理意识淡薄等。所以, 监理单位要量力而行, 合理安排监理人员的岗位, 确保一线施工监理人员有较强的实力, 能胜任监督工作。在施工作运行

过程当中,能够迅速地做出对应的响应,并通过合理化的手段,来完成对各种问题的解决。加强对专业监理人员的培训,扩充监理队伍,委派具有较高专业水平的监理人员到分支机构,从而就在一定程度上减轻了建筑工程施工现场的监理人员在实际操作当中的压力,确保了建筑工程监理工作的顺利进行。对于建筑工程中的一项特殊监理单位,在工资分配上,应该进行适当的倾斜,从而让监理人员在具体工作中的心理得到满足,这样就可以更好地完成相关的监理工作。

大部分监理人员在进行监理作业时,认为监理工作只需在施工过程当中,或在工程竣工之后,进行相应的监督工作就可以了,这是一种误区,这样的监理工作无异于亡羊补牢,不利于整体建筑工程的质量。所以,为确保建筑工程的整体质量能够满足使用要求,监理人员应将监理作业的重点放在建筑工程施工进行之前,要充分了解工程项目监理的各项要求,针对建筑工程施工监理制定一套科学合理的监理计划方案,监理人员要身临其境,亲自考察,与施工人员进行沟通交流,对建筑工程进行动态化监控,定期进行相应的检测,进而提高建筑工程的整体质量。

#### 4.4 提高监理人员素质

随着我国社会经济的高速发展,建筑行业取得了长足的进步,同时,监理行业也是推动建筑行业平稳发展的基石。要想让监理行业稳步发展,就必须持续地提高监理工作人员的整体素质,在有关部门对其进行严格监管的同时,也要加大对审批监管机构的关注,为其在持续发展的同时,也要为其输送更多的高质量监理人才。注重提高监理人员的综合素养,既有监理行为,也有道德素养和技术素质的深度。首先,监理人员要对有关的法律、法规、技术、管理等方面的内容有一个清晰的认识,通过对有关规定的了解,来提高整个监理行业的品质。监理人员要有正确的职业道德,本着尽心尽力为业主服务的原则,不断提高自身的知识结构和自身的专业素养。在这个过程当中,有关部门要加大对监理人员的培训力度,在提高他们的专业知识和技能的基础上,给他们提供到国外深造的机会,从而保证工程项目的顺利进行,并切实提高了监理行业的影响力。

#### 4.5 实行动态监理,全面监管施工全过程

在工程进行的过程当中,监管工作会受到多种因素的影响,这就需要工程管理人员进行动态化的管理。第一,要建立健全的质量监督体系,制定相应的技术和质量标准,确保监督工作的总体规范化。除此之外,在进行施工工作之前,要做好工程施工质量监理工作,切实加强工程现场管理和施工组织管理,严格控制工程的施工质量;此外,还要强化对

工程施工的最后阶段工作,一旦发生相关问题,要及时根据法规管理制度的相关要求进行处理,对工程进行全方位的监督,保证项目的品质。

#### 4.6 电子管理系统的应用

为了提升监理单位的监理工作质量,我们可以通过利用计算机网络技术来建立一套电子管理系统,专门用于监督相关工作。电子管理系统主要由两个模块构成:其一为施工信息输入模块。该子系统主要包括两个端口,其中一个面向各个施工小组的。小组负责人在每天施工结束后,应将今日的施工数据上传至系统并经过核对,最后点击确认完成。另一个端口是针对监理单位开放的,它的主要作用是提供施工信息供监理单位工作人员下载,这样他们就可以随时登录系统获取施工数据。施工信息录入系统能够实现对监理工作的线上化管理,所有相关信息都会在系统中以可视化的形式呈现出来,从而提升监理人员的工作效率。施工小组的负责人上传施工信息时,需要在上传的内容上署名签字,以便在质量问题发生时可以直接追究小组负责人的责任。

其二是现场监督模块,这一子系统主要是在传统的监督模式上进行升级改造,为每一位现场监督人员提供一套电子监督设备,工作人员在施工现场巡视的时候,可以直接使用手持设备记录,并在发现问题时,将相关信息立即上传至系统,以此保证施工质量,同时又不会因施工而导致工期延误。此外,利用电子系统可以对工程的一个阶段的施工质量进行有效监督。

#### 5 结束语

在我国建筑行业发展的快速进程中,工程监理作为施工管理体系的重要组成部分,引起了业内外人士的广泛关注。应不断加强对监理工作的认识,进一步提高监理工作在社会中的影响力,有效应对监理行业的挑战,推动监理工作朝着规范化的发展方向前进,建立科学、合理、规范的发展环境。相关监理人员在实际工作中,应秉持良好的工作态度,清晰明确自身的职责,为促进我国监理事业的可持续发展作出贡献。

#### 参考文献

- [1]王建军.建筑工程施工中工程监理的作用及质量控制管理[J].中国建筑金属结构,2020(9):44-45.
- [2]康燕云.浅论我国建筑工程施工监理存在的问题及对策[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2018(07)135~136.
- [3]黄栋梁.工程监理与施工技术之间的相互促进作用[J].河南建材,2019(04):228-229.
- [4]周明材.现阶段建筑工程监理工作中存在的问题及对策[J].建材与装饰,2019(21):178-179.

