Universe Scientific Publishing
Engineering Technology and Development, 工程技术与发展 (8)2023,5
ISSN:2661-3506 (Online) 2661-3492(Print)

交通工程管理中现场管理的应用分析

赵韶可
江苏东交工程项目管理有限公司　江苏　南京　210000

摘　要：交通工程项目建设对于我国现阶段社会经济发展来说具有非常重要的作用，可以有效加快现代化交通运输行业的发展速度，为人们提供安全、舒适的通行条件。根据目前的交通工程管理情况来看，一些施工单位开展项目建设施工作业的过程中，缺乏科学的现场管理，导致综合管理成效不到位，达不到工程建设建设的预期目标。文章主要通过分析交通工程现场管理的主要内容和其中存在的问题，提出相关的现场管理措施，为加强工程项目现场管理实效性奠定良好的理论基础。
关键词：交通工程；现场管理；应用措施

Application Analysis of Field Management in Traffic Engineering Management

Zhao Shaoke
Jiangsu Dongjiao Engineering Project Management Co., LTD. Jiangsu Nanjing 210000

Abstract: The construction of traffic engineering projects plays a very important role in the current social and economic development of China, which can effectively accelerate the development speed of the modern transportation industry, and provide people with safe and comfortable traffic conditions. According to the current situation of traffic engineering management, some construction units carry out the lack of scientific site management in the process of project construction operations, resulting in the comprehensive management effect is not in place, can not reach the expected goal of the project construction. The paper mainly analyzes the main content of the traffic engineering site management and the existing problems, and puts forward the relevant site management measures, which lays a good theoretical foundation for strengthening the effectiveness of the site management of the engineering project.
Keywords: Traffic engineering; Site management; Application measures

近年来，我国交通事业发展速度不断加快，特别是在人们的生活水平不断提高的当下时期，交通工程项目建设需要满足越来越高的要求，确保基础设施更加完善，优化当前的交通运输环境。然而，许多施工单位组织交通工程项目建设施工作业时，存在各方面的现场管理问题，阻碍了交通工程的稳定运行，在较大程度上限制了交通运输行业的发展。基于此，施工单位非常有必要在现有的基础上优化现场管理模式，根据交通工程管理中现场管理的要求优化各个环节的工作内容，保证交通工程建设的有效性，构建良好的交通运输环境。

1 交通工程现场管理内容

1.1 准备工作管理

准备工作管理是交通工程现场管理的基础，这类工程项目涉及到较多专业的内容，还会受到众多因素的影响，一旦施工管理人员在前期工作当中缺乏科学的准备工作管理，就很可能会影响最终的管理成效，使得现场管理工作的开展受到限制。因此，施工管理人员要将交通工程的准备工作管理作为一项重要的内容，在前期工作中做好人员管理、材料管理、设计图纸管理等工作，加强各个部门工作人员之间的协调配合，为工程项目建设施工作业的有序开展打好基础。前期准备工作中的材料管理包括材料采购、运输、检测及领用等，管理人员要遵循相应的条例和准则对施工材料进行严格监控，为现场施工管理的实施提供保障。设计图纸管理的要点在于管理人员要对设计人员提供的施工图纸进行严格检查，分析其是否符合现场实际施工情况，并且组织专业施工人员不断优化和完善设计图纸，提高现场管理可控性。

1.2 施工技术管理

交通工程现场施工质量好坏与施工技术存在直接关系，管理人员要将工程项目建设施工技术管理作为一项重要的内容，明确其对于工程项目建设施工现场管理造成的影响，进而以科学、合理的方式保障施工技术的灵活性和先进性。以现场管理作为核心的交通工程施工技术管理需要以技术人员培训、技术图纸设计、技术选用三项内容为主。管理人员要审核施工人员的技术能力，组织其针对具体的工程项目确定

最终可以利用的施工技术方法，并且在施工图纸中标注出来，加强对施工技术的有效把控。

1.3 机械设备管理

许多大型交通工程项目对于机械设备的需求较大，在现场管理中就需要做好机械设备管理工作，保障工程项目施工能够正常进行。管理人员要将机械设备的采购和租赁作为现场管理要点，根据现场施工需求充分发挥机械设备的价值。其在现场管理当中还需要定期对机械设备进行检修维护，一旦发现机械设备在运行中出现故障就需要技术进行处理，使其可以长期保持安全、稳定的运行状态。对于施工人员在现场操作中存在的违规使用机械设备的行为，管理人员要及时处理，给予相应的惩罚，以此维护交通工程现场施工秩序。

2 交通工程现场管理存在的问题

2.1 监管力度薄弱

交通工程现场管理工作的开展要求管理人员对施工人员的行为操作进行严格监管，使其可以达到相应的工作目标，减少施工中的质量和安全隐患。根据目前的交通工程现场施工管理情况来看，在一些工程项目建设当中，经常存在监管不严格或者疏于管控等情况，管理人员缺乏对施工人员各项行为操作的有效监管，导致其中的许多问题无法在第一时间得到解决，给后期交通工程建设工作的开展造成了较大的影响。在工程项目建设期间，总体施工人员数量较多，在面对繁琐的施工程序时，管理人员缺乏对施工人员的规范化管理。特别是一些施工人员在建设施工中态度比较随意，存在私自脱岗、偷懒等现象。管理人员在现场管理中并没有对这些问题进行处理，降低了交通工程现场管理实效性。

2.2 管理体系不健全

科学的现场施工管理体系可以起到一定的约束作用，使得施工人员在现场操作中达到规范化要求，减少不必要的施工问题，确保各项操作都能够严格落实到位。实际上，我国大部分交通工程施工现场都只安排了2-3名管理人员，大部分施工现场的管理人员都会以项目经理和单位负责人为主，其开展现场管理时会将重点落在工程施工质量控制方面，缺乏对现场施工进度和施工材料应用等环节的有效管理。产生这些问题的主要原因在于交通工程施工单位的现场管理体系不健全，没有根据现场实际情况构建相应的施工管理制度，缺乏完善的管理体系，进而产生了现场管理漏洞。

2.3 人员综合素质不高

工作人员的综合能力和素养会直接影响交通工程现场管理效果，其作为工程项目建设施工管理的主体，需要投入到各个环节的工作当中，以自身的专业能力确保项目建设施工管理的科学性。目前，我国部分交通工程现场管理普遍存在施工管理队伍专业能力不足的问题，管理人员虽然可以掌握相关的工作理论，但是在现场管理实践当中缺乏主动性，只有在产生问题之后才会被动处理。交通工程项目现场存在一定的人员流动性，管理人员在调动员工岗位时过于随意，严重影响了工程项目建设施工质量和安全管理成效。最重要的是，交通工程施工现场有较多农民工，其对于项目施工内容缺乏细致化了解，管理人员也缺乏对施工人员的科学管控，没有提醒其在实践操作中做好安全防护措施，体现出来的人员综合素质不高，导致一些施工规范难以得到有效落实。

3 交通工程管理中现场管理的应用措施

3.1 完善监督管理体系

落实交通工程现场管理工作时，最主要的就是需要完善监督管理体系，要求管理人员在现场工作中对施工人员进行严格监督，规范施工人员的行为，充分体现管理人员的职能。部分交通工程施工现场管理比较混乱，为了保证工程现场管理操作有序落实到位，施工单位就可以在现有的基础上完善监督管理体系，在构建统一的监督管理体系的同时，引进国内外先进的管理理念，使得监督管理体系更加符合工程项目现场施工实际情况，保证交通工程建设施工各个环节的流畅性。目前，我国大部分施工单位已经将先进的工程项目建设施工技术融入到交通工程现场管理当中，并且取得了一定的成效。在未来发展当中，仍旧需要参考政府部门制定的交通工程管理标准，在此基础上调整和优化监督管理体系及现场管理模式，进一步加强工程项目监督成效，利用可靠的监督管理体系约束交通工程施工现场人员的行为，保证各项操作都能够按照要求落实到位。

3.2 加强施工质量管理

施工质量管理是交通工程现场管理的核心，如果施工人员在现场操作中缺乏对施工质量的有效控制，就会直接影响交通工程项目建设施工效果，不符合工程项目建设施工管理的要求。对于各类工程项目来说，施工质量管理都是重中之重，也是现场管理最为关键的一项内容。管理人员开展现场管理工作时，要树立显著的工程项目建设施工质量控制意识，将施工质量管理纳入到现场管理的核心内容当中，加大对施工质量的控制。施工单位应根据交通工程建设施工的特点监理完整的施工质量标准，针对施工人员的行为操作制定相应的规范，使得施工人员在实践操作中可以利用新技术、新设备、新材料满足各个环节的施工质量控制要求。管理人员在现场管理中要对各个分项目进行严格的质量验收，一旦发现某个环节的工作存在质量问题时，就需要采取相应的措施予以解决，构建出符合预期标准的高质量交通工程。加强施工质量管理时，管理人员要采取全过程监督管理的方式对施工过程中利用的材料、设备等进行科学管理，以各项基础的管理工作作为标准，从多个方面严格控制交通工程的质量，呈现出安全、稳定的交通工程结构。

3.3 提高人员综合素质

管理人员在现场管理中需要提高自身的专业能力和综合素养，明确自身的基础职责，从而在现场管理中发挥相应的作用。施工单位要将现场管理人员综合素质的提升放在施工人员专业能力的优化上，同时要经常性考察管理人员的综

合能力，使得各个部门的工作人员都可以长期保持较强的专业能力和水平，共同为交通工程现场管理成效的优化提供保障。管理人员在对现场施工人员进行监管时，要考核施工团队工作人员的专项能力及水平。施工单位则需要构建完善的工程项目建设施工责任制度，明确施工人员和管理人员的职责，使其在自身的职责范围内做好相应的工作。在日常工作中，施工人员和管理人员都应该参与交通工程项目建设施工安全培训、技能培训、应急演练等活动，还要不断学习新的理论知识内容和实践操作方法，加强工作人员的专业技能，在遇到问题时随机应变，加强现场施工有序性。管理人员应在现场管理中实行奖惩制度和考核制度，对表现良好的施工人员予以奖励，对表现不佳的施工人员进行惩处，还能够将其工作表现与绩效、薪资挂钩，促使施工人员在现场操作中更加积极、主动，保证每一个工作人员都可以严格遵循现场管理条例，提高现场管理实效性。

3.4 关注施工安全管理

交通工程项目施工会受到较多因素的影响，存在产生安全事故的可能性。落实现场管理工作时，管理人员要关注施工安全管理，明确交通工程建设施工中可能产生的安全问题，加强施工人员的安全意识和安全施工能力，贯彻“安全第一，预防为主”的方针，全面提高施工现场安全系数。施工人员在现场操作中应保持端正、严谨的态度对待每一个环节的工作，最大程度上避免施工安全事故的发生。一些交通工程现场施工要利用较多大型机械设备，管理人员要对施工人员利用机械设备的方法进行监督管理，保证机械设备的性能，使其在运行当中能够达到稳定性要求。对于交通工程施工现场的高空作业和电气作业等高危作业，施工单位要为施工人员配备相应的安全防护装备，让其在现场施工中佩戴安全帽、安全带和绝缘手套等，明确现场施工安全管理的重要性。此外，施工单位还可以组织施工人员和管理人员开展安全教育培训，在日常工作中熟悉现场施工环境，分析其中可能产生的安全问题，排查现场安全隐患，制定可行性安全施工管理预案，充分提高施工现场管理安全性。

3.5 优化施工材料管理

交通工程现场管理中施工材料管理的要点在于确保材料质量满足要求，从而构建稳定的工程结构，加强整个工程结构的安全性，减少施工中的质量问题，为交通工程现场管理工作的有效性奠定良好的基础。管理人员开展现场管理工作时，需要对进入到施工现场的材料进行专项检查，组织专业人员开展材料质量检测工作，经过 严格的质量检测并且保证材料质量合格之后，才可以让其进入到施工现场。许多交通工程项目施工材料的需求量较大，对于一些不需要立即使用的材料，应将其堆放到指定的区域，严格按照操作要求对施工材料进行保管。施工单位要设置专门的仓库存储材料，不能够出现乱堆乱放的现象，防止产生不必要的损失。管理人员要对施工人员在现场操作中使用材料的情况进行记录，要求相关人员做好材料领用和出入库记录，对现场施工材料的消耗情况进行确认，避免产生材料丢失问题。这样一来，管理人员不仅可以在现场管理中以科学的材料管理加强工程建设施工质量控制成效，还能够减少不必要的材料浪费，从而有效控制施工成本。

4 结语

交通工程现场管理需要以质量管理、安全管理、材料管理、人员管理等作为根本，从各个方面加强工程项目建设施工管理实效性。在现代化社会发展的过程中，交通工程项目建设施工管理人员要加大对现场管理的忠实程度，以提高现场施工管理效率和质量作为要点，加强对工程项目建设施工细节的认知。管理人员还要不断提高自身的专业能力，明确主要的现场管理内容，分析其中的不足，以更加合理的现场管理手段解决传统管理中的弊端。

参考文献

[1]张璇. 探析交通工程管理中现场管理的应用解析[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021(9):2.

[2]郑雪松.浅析交通工程施工现场管理优化方向[J].黑龙江交通科技,2021,44(10):186-187

[3]万春明. 公路桥梁现场施工安全管理影响因素及对策分析[J]. 黑龙江交通科技, 2021, 44(2):2.

[4]周美伶.交通工程管理中现场管理的应用分析[J].运输经理世界,2021(01):63-64

[5]庞永庆. 交通工程管理中现场管理的应用解析[J]. 中国科技期刊数据库 工业A, 2021(12):3.

[6]徐智鑫.交通工程管理中现场管理的应用解析[J].时代汽车,2021(04):42-43.