

对质量管理在船舶建造中的重要作用探讨

王 瑞

江南造船(集团)有限责任公司 上海 200000

摘 要: 在交通事业不断发展的今天, 河运、海运成为了现代交通运输中不可或缺的部分, 船舶质量能直接影响河运以及海运的安全。因此, 船舶建造企业应重点关注这一问题。现阶段我国船舶制造企业中还存在一些问题。所以相关管理人员要加强质量管理意识, 严格控制制造船舶的质量, 明确其中存在的问题, 根据具体出现的问题进行详细的分析与研究, 找到提高船舶制造质量的方法, 从而确保船舶制造行业长远发展。

关键词: 质量管理; 船舶建造; 作用分析

Discussion on the important role of quality management in ship construction

Wang Rui

Jiangnan Shipbuilding (Group) Co., Ltd. Shanghai 20000

Abstract: With the continuous development of transportation today, river transportation and sea transportation have become an indispensable part of modern transportation, and the quality of ships can directly affect the safety of river transport and sea transportation. Therefore, the ship construction enterprises should focus on this problem. At present, there are still some problems in China's shipbuilding enterprises. Therefore, the relevant management personnel should strengthen the awareness of quality management, strictly control the quality of manufacturing ships, clarify the existing problems, conduct detailed analysis and research according to the specific problems, and find the way to improve the quality of shipbuilding, so as to ensure the long-term development of the shipbuilding industry.

Key words: quality management; ship construction; function analysis

近几年来, 航运业越来越繁荣, 使造船行业迅速发展, 新造船舶数量逐步增加。伴随着其快速发展, 出现了一系列问题, 其中船舶施工管理问题较为明显。质量是建造业的基础, 其与生产管理存在密不可分的关系。一旦产品质量出现问题, 不仅会导致产品返工、耽误生产进度、增加生产成本, 还有可能导致客户投诉, 对企业的利益产生严重的影响, 甚至损害企业的声誉。企业相关管理人员要强化工程管理, 不仅能纠正施工管理中的问题, 也能改革原有的施工制度, 为船舶行业的持续发展打下良好基础。

1 质量管理在船舶建造中的作用

1.1 确保海运水运安全

海运与水运中最重要的交通工具就是船舶, 其质量安全对海运以及水运的安全有着严重的影响。在船舶的设计与施工中如果存在安全隐患, 就会导致在使用船舶时, 发生安全事故的风险提高, 严重威胁到乘客以及运输货物的安全。加强船舶建造中管理工作, 能够从设计以及施工各个方面严格的控制质量, 及时发现其中存在的问题以及安全隐患, 给出

对应的解决措施, 减少安全事故的发生。确保船舶质量的同时, 也能提高海运以及水运的安全系数。

1.2 加快企业转型发展

我国在船舶制造行业的发展时间比较短, 虽然经过专业人员数十年的持续努力, 现阶段许多船舶制造企业在基础设施、综合生产能力以及技术水平方面都有较大的提高, 甚至一部分领域已经名列世界前茅。但是对于行业整体而言, 依然存在管理模式死板、产能过剩以及自主能力缺乏等问题, 严重限制了我国船舶行业的发展, 也难以满足现阶段的市场需求。针对这一情况, 大部分船舶建造企业响应国家的号召, 重点关注质量管理工作, 提高对产品质量的要求, 为高质量、高水平的管理工作打下基础。要及时调整发展策略、产能控制以及产品方向, 并且要取得较好的成果。严格控制船舶建造的质量, 能促进企业的创新与改革, 使建造的产品符合市场的需求, 有利于企业的快速转型与发展^[1]。

1.3 提高企业核心竞争力

伴随着经济全球化的发展, 国际贸易也越发频繁, 而

国际贸易最主要的交通方式就是海运,因此海运也在快速发展。在这一情况下,近几年来船舶市场的需求越来越大,给国内的船舶建造企业带来了较大的机遇。但是根据现在的实际情况来看,我国船舶制造水平较为落后,无论是船舶的性能还是质量都无法与国际的水平相比。所以国内的船舶建造企业在国际市场没有决定性的优势。通常是靠降低价格获得一些订单,这不但对企业的收益产生严重的影响,还不利于船舶建造企业的持续发展。要想改善这一系列问题,就需要严格控制船舶建造质量,提高产品的品质,通过技术方面的创新,为产品带来更多的优势,从而更好的提高产品的核心竞争力,使其在国际市场占据更有利的位置^[2]。

1.4 强化船舶后期维修管理

船舶建造内容极为复杂,其中涉及到各种数据信息,如果数据信息出现错误或是遗漏,就会导致船舶出现一定的问题。所以,船舶质量管理工作通常包括船舶设计相关数据的管理工作。只有将船舶设计数据信息管理好,才能更好的控制船舶建造质量。通过船舶设计与建造中各项参数的收集与存储,可以结合这些数据建立船舶数字模型,为之后的船舶维修工作提供便利条件,提高船舶建造水平的同时,还能有效提高维修水平。比如,在使用船舶时,如果出现一些质量问题,可以通过相关信息的调取详细分析问题的原因,利用数字化模型修正设计方案以及制作工艺,为下一步同类型的船舶建造积累经验^[3]。

2 船舶建造质量管理面临的问题

2.1 缺乏质量管理意识

现如今,船舶市场竞争非常激烈,产品的质量对船舶企业而言非常重要,只有确保质量问题得到解决,才能提高企业的市场竞争力,避免被社会所淘汰。但是针对现阶段而言许多船舶企业都缺乏质量管理意识,这大大限制了船舶企业质量管理工作的顺利开展。由于我国大部分船舶建造企业竞争力的普遍缺乏,导致经济效益达不到理想的预期,许多企业都会从节约成本以及扩大生产规模出发,想以此提高企业的经济收益。通过质量管理的加强,虽然能一定程度的促进企业的长远发展,但是前期需要投入一些资金以及人力,因此,这种方式不受大部分企业的重视。一旦缺乏资金以及人力物力,质量管理工作无法顺利的开展。其次,一些企业管理者未能对质量管理形成正确的认知,认为只要客户能够接受产品,那么这个产品就是合格的。管理者通常认为质量管理属于质量部门的管理范畴,在实际生产中没有关注质量管理,甚至会发生先产量后质量的情况。通过这种管理的方式,船舶建造企业质量管理工作难以有效开展^[4]。

2.2 管理人员没有较高的素质

由于船舶建造内容复杂,技术难度较高,要想有效的管理船舶建造质量,就需要提高管理人员自身的专业能力以及职业素养。由于管理人员受到经营者以及管理层错误观念的影响,产生了错误的工作态度,不仅没有按照相应规范管

理,还缺乏责任感。常常在质检工作中采用应付的方式进行质检,这样工作态度难以及时发现建造中的质量问题,更是不涉及质量问题的处理方式。其次,虽然大部分船舶建造企业都有设立质量管理部门以及相应的岗位,但是相应的岗位缺乏高素质的人才,而对应的薪资又不能吸引高素质人才加入,导致对应的质量管理岗位都是由非专业人员担任的,这些人员没有受到过专业的培训,工作能力欠缺较多,从而会出现操作失误以及技巧掌握不够熟练的情况。这时如果船舶建造过程中有质量问题出现,难以找到出现问题的原因,更别提有效措施的采取。另外,在船舶建造中开展质量管理,其工作量是非常大的,如果质量管理人员没有较高的团队合作意识,在实际工作中没有积极的配合与沟通,不利于质量管理工作效率的提高^[5]。

2.3 生产工艺较为落后

生产工艺在船舶建造中占据十分重要的位置,其对船舶质量有着严重的影响。无论是工艺制度、图纸还是流程以及检测标准,都是直接影响船舶生产质量的因素。对比与其他国家,现如今我国的船舶建造工艺水平较为落后,其中各个阶段与流程对比造船强国还有着较大的距离,船舶的质量也会因为这方面受到影响。另外,由于采用的工艺方法较为落后,大部分企业都没有建立清晰、健全的工艺制度,现有的工艺制度也没有匹配合适的监督以及检查机制,导致实际生产中无法保证质量。在这样缺乏指导的情况下,产品的质量难以确保^[6]。

2.4 缺乏完善的管理模式

在设计与生产阶段容易存在质量问题,但是要想质量管理工作有效落实,可以在材料采购、设计生产以及质量评估等各个方面进行。但是由于管理观念落后,导致质量管理问题,目前都停留在生产阶段,对其他流程的质量控制少之又少,所以,质量管理效果不太理想。

3 船舶建造质量管理工作的措施

3.1 针对现代质量管理而言,管理人员对质量心理认知以及行为的评价标准是质量管理观念。要想有效强化船舶建造质量管理,需要有效的解决当下质量管理中存在的问题,首先要强化生产员工的质量意识。同时还要为长期发展做准备,制定合理的质量管理目标,在企业文化中融入质量管理知识,使各个部门以及岗位重视质量管理工作。从管理人员方面而言,要秉持质量第一的原则,加强对质量方面的重视,从而使质量管理有效落实到实际生产过程中^[7]。

3.2 注重管理人才培养

质量管理工作的执行者是管理人员,其素质与能力会直接影响船舶质量。针对现阶段船舶企业中存在的质量管理问题,需要以培养人才为基础,有效提高管理人员自身素质,充分满足质量管理工作顺利开展的的需求。还要对生产人员进行思想教育,建立完善的工作制度、监督制度以经济奖罚制度,达到有效约束工作人员生产行为的目的。

3.3 生产技术标准完善

由于国内技术水平的限制,我国船舶建造工艺较为落后,这一问题很难在一定的时间内解决,但是可以利用完善生产工艺、规范技术标准的方式,提高建造质量。因此,企业可以根据市场情况以及不同的客户需求建立完善的工艺制度以及技术标准,减少操作失误的情况发生。

3.4 质量信息沟通机制建立

为了有效应用传播建造信息数据,企业可以利用信息技术,结合企业内部结构建立信息平台,为各个部门的积极沟通与交流提供便利,确保各个部门能够及时获取数据信息,从而更及时的制定生产策略,实现各个部门的高效合作,为船舶建造企业长远发展打下基础。此外,企业还需要围绕售后服务,建立完善的信息反馈机制。结合实际的船舶使用情况进一步明确质量问题,积累更多的工作经验,为下一次的船舶设计与生产提供宝贵的建议。

结束语

船舶行业中的质量管理非常重要,其对提高企业核心竞争力以及转型发展方面起到重要的作用。虽然现阶段我国船舶企业存在一定的质量管理问题,但是只要管理观念以及理念正确,就能通过人才的培养以及信息沟通方面,采用科

学、合理的应对措施,使质量管理工作的作用充分发挥,为船舶质量的提高提供有利条件。通过加强船舶行业的质量管理,为船舶制造制定更高的标准,以此促进船舶行业的持续发展。只有船舶质量管理水平得到有效提高,才能使船舶建造质量有所提高,进一步提高船舶企业的核心竞争力。

参考文献

- [1]李佳男,李涛,张西超.基于PDCA循环法的船舶建造质量管理研究[J].船舶物资与市场,2022,30(02):44-46.
- [2]刘禄鹏.国际军贸船舶建造项目质量管理评价研究[D].华南理工大学,2020.
- [3]陈舒晗. D船舶集团11万吨油轮建造项目质量管理研究[D].大连理工大学,2022.
- [4]于清飞.船舶建造工程中电气工程管理分析[J].船舶物资与市场,2022,30(07):83-85.
- [5]申长英.船舶建造质量管理体系的构建思路探析[J].中国水运,2021(06):55-57.
- [6]梅耘.基于船舶建造工程的质量管理策略探究[J].船舶物资与市场,2020(12):101-102.
- [7]谭加伟.船舶建造工程中如何做好电气工程管理[J].船舶物资与市场,2020(12):105-106.