

探究房屋建筑工程监理管理的问题及创新

葛建云¹ 秦春楠²

1. 甘肃永恒工程项目管理有限公司酒泉分公司 甘肃 酒泉 735000
2. 甘肃邦华建设工程有限公司 甘肃 酒泉 735000

摘要:随着建筑规模的不断扩大,房屋建筑工程也成为了我国的重要经济支柱,面对庞大的建筑需求,工程监理应发挥作用,利用科学的手段去处理房屋建筑工程中出现的问题。做好细节的监理全面提升房屋建筑工程的质量,给百姓提供良好的居住空间,同时也保护了人民的生命财产安全。施工监理的根本目标是为了实现安全施工,营造安全的施工现场,房屋建筑相关部门一定要明确工程监理和施工管理之间的关系,再结合实际施工情况去创新工程监理管理方式,实现建筑企业的经济效益最大化。本文主要就房屋建筑工程监理管理的问题及创新策略等进行分析。

关键词:房屋建筑; 监理管理; 问题分析; 创新方式

Exploring the problems and innovations in the supervision and management of housing construction projects

Ge Jianyun¹, Qin Chunnan²

1. Gansu Yongheng Engineering Project Management Co., Ltd. Jiuquan Branch Jiuquan Gansu 735000
2. Gansu Banghua Construction Engineering Co., Ltd. Jiuquan, Gansu 735000

Abstract: With the continuous expansion of building scale, housing construction projects have also become an important economic pillar in China. In the face of huge construction demand, project supervision should play a role and use scientific means to deal with problems in housing construction projects. Good supervision of details comprehensively improves the quality of housing construction projects, provides good living space for the people, and also protects the safety of people's lives and property. The fundamental goal of construction supervision is to achieve safe construction and create a safe construction site. The relevant departments of housing construction must clarify the relationship between engineering supervision and construction management, and then innovate engineering supervision management methods based on actual construction situations to achieve maximum economic benefits for construction enterprises. This article mainly analyzes the problems and innovative strategies of housing construction project supervision management.

Keywords: housing construction; Supervision management; Problem analysis; Innovative approach

工程监理是房屋建筑工程中必不可少的环节,直接影响着房屋建筑工程的整体质量。通过有效的工程监理与安全管理,不仅能保证房屋建筑工程顺利交工,还给居民百姓提供了安全可靠的居住保障^[1]。由于工程监理的内容比较复杂且涉及多个环节,因此监理负责人一定要拥有强烈的责任心,全面的进行控制管理,保障房屋建筑工程质量的同时节省不必要的投入。目前房屋建筑工程中已经形成了比较完整的监理体系,但是仍然存在着一些问题,对此要进行全面的创新,吸取成功的监理经验,达到安全施工的最终目标。

1 房屋建筑工程监理管理的内涵

房屋工程监理的目的是为了做好施工质量的控制,在全过程进行监督管理,做好控制强化验收。在房屋建筑施工

中包含着不同的工作内容,因此监理管理的方式也会出现变化。在不同时期工程监理的控制点有一定的差异,在房屋建筑工程施工开始之前,相关部门会提前确定管理思想,对房屋工程施工进行权责划分,明确工程质量管理制度的建立方式去进行全方位的监督与管理。监理人员应在前期、事中和事后三个部分进行干预,并进行不同的建立控制^[2]。房屋施工的相关监理人员应严格的按照监理要求去履行职责和义务,精准锁定房屋工程质量的影响要素,以更先进的工程建立技术进行全方位地监督与管理,从而达到预期的管理效果。

2 工程监理对施工技术的影响

2.1 控制施工的进度

建筑工程施工需要耗费大量的时间和金钱,并且包含着多个环节,如果某一个环节出现了问题,将会严重的影响施工进度,甚至还需要返工处理,这必定会造成工期延误,给房屋建筑工程带来影响。但在严格的监督管理之下,可以合理的规划施工进度,并有效地调节其中的问题,保障施工进度的合理性,在不同的阶段落实施工作业任务,才能保障房屋建筑工程按时完工。

2.2 施工监理与施工技术之间相辅相成

施工监理和施工技术之间是密不可分的关系,两者相辅相成互相依托存在,精湛的施工技术是提升施工质量的基础条件,也是保障施工技术水平的决定性因素,对施工监理工作的开展提供了充分的保障。施工监理也有助于提升施工技术水平,保障施工技术更加贴切时代发展的需求,从而提升建筑施工的整体水平。

3 房屋建筑工程监督管理的问题

3.1 监理市场存在问题

目前,监理市场存在问题是比较常见的问题,以应对建筑领域带来了严重的影响。一些建筑企业忽视了监理部门的作用,没有提前对建筑市场进行调研,对市场了解的不够全面,在监理方面的资金投入比较低。甚至一些建筑企业为了实现经济效益最大化,就会降低自身的价格,一些建筑企业也会优选收费比较低的建立部分,这就造成了监理市场的价值失衡,进而引发价格战和恶性竞争^[3]。一些缺少资金的监理企业就会倒闭,另外监理企业还需要还会因为资金不足而裁员,导致监理人员的工作量加大而出现精力不足,同时还会打击其余工作人员的积极性,影响监理部门的信誉度,造成人才流失影响企业的发展。

3.2 缺少监理企业人员

在多种因素的影响之下,建筑企业的监理人员匮乏已成为非常严重的问题,在企业制度和薪资待遇的影响下,大部分的监理人员工作积极性变低无法满足需求,监理人员数量比较少,仅有的监理人员无法胜任工作。在这种情况下就需要外聘监理人员来辅助。监理是房屋建筑工程中非常关键的环节,占据着无法替代的位置,直接影响建筑工程的质量和安。同样也需要专业的人员进行干预,目前人才不充足的问题比较严重,只能由专业水平较低的人员来担任。并且相关监理人员已经对建筑企业丧失了信心,人才流失现象非常严重,对建立市场的发展非常不利。

3.3 过度追求进度而忽视质量

房屋建筑工程中质量是首位,在多种因素的影响之下,会对实际建造产生影响,房屋建筑工程施工具有复杂性较强的特点,需要投入大量的人力物力和财力,面对众多的施工因素,施工进度也会深受影响,一旦出现了质量问题就无法保障整体职工质量,虽然施工进度得到了保证,但是整体施工质量却深受影响。另外,业主与施工方出发的角度不同,理念上存在着较大的差异,面对这样的问题更会严重的阻碍

房屋建筑工程的稳定发展,相关部门切勿忽视而盲目的追求进度,而是要实现进度与质量两手抓,才能实现建筑工程质量的提升。建筑施工中涉及到多个部门,如果缺少监理盲目的追求速度,将会导致各个环节缺少关联性,无法保证后期工作的顺利进行。

3.4 监理体系不够健全

房屋建筑施工中监理的部门发挥着重要的作用,会直接影响房屋建设的整体质量。因此在房屋建筑施工中一定要肯定监督管理部门的重要性。从现在的建筑施工情况来看,监理本身就具有特殊性,在发展过程当中有些问题需要解决,再加上缺少完整的建立体系,与发达国家相比在这一方面存在着一定的差异,也会严重的影响建筑领域的发展^[4]。出现监理体系不健全的根本原因在于相关部门缺少充分的立法依据,导致监督部门缺少专门的指导,这也在无形之中增加了工作难度,缺少完整的监督体系,影响监理工作的整体效果。

3.5 监理体系滞后性较强

在开展建筑工程施工监理工作时,为了更好的提升监理工作的质量,一定要不断的完善质量监督体系,将其为基础保障后续监理工作的顺利进行。然而从现阶段建筑施工监理发展状况来看,大部分施工单位都不具备完整的监理体系,无法在第一时间做出预测,只有发现问题的时候才会进行干预,这些因素都会对监理工作造成严重的负面影响。

4 房屋建筑工程监督管理的创新策略

4.1 创建完整的监理工作制度

监理工作质量决定了房建施工的质量,完整的监理模式有助于提升建筑施工的安全性,相关单位一定要重视起来,结合实际施工情况去指定完整的工作制度,严格的按照规范开展各项工作。首先在人员的划分当中,应充分地考虑专业数量和建筑施工的整体范围,明确基本信息之后在进行人员的合理配置,做好责任的划分,将责任充分的划分到每个人身上,适当的采用奖惩责任制度去提升工作人员的积极性。并且要充分的意识到建筑工程的施工特点,结合实际情况去不断的完善监理计划,严格的按照施工流程去指定施工目标。其次要将全新的理念贯穿到全过程当中,从最初的设计到后期的施工,都应该使用监督管理,充分结合设计理念,明确施工的要求和流程,严格的规范施工制度,保障每一个环节都能顺利的进行。监理工作设计的内容比较多,因此要不断的完善工作制度,以此来规范施工人员的行为,提升建立的效率,有助于实现工程管理的目标。

4.2 积极引用先进的监理手段

在建筑工程监理过程当中,一定要选择正确的监理技术,充分结合实际情况进行设计。由于我国工程监理具有滞后性。因此可是在法律法规允许的前提下引进国外的先进技术,再根据我国的实际情况进行完善,实现全方位的监督与管理,全面提升功建筑工程的整体效率和施工质量,不断的

完善建立制度,在此基础上引入高技术设备,在设备的支持下提升监理工作的质量,实现整体监理水平的提升。

4.3 细化工程监理措施

监理单位不仅要监督房屋建筑施工,也要做好现场施工质量的监理。首先,要严格的对图纸和施工方案进行审查,监理单位要积极地参与进来,对设备材料的数量和参数进行明确,结合具体施工要求和专业的仪器设备进行材料的审核。其次监理工作人员在测量放线的时候要保障同步性,实时跟进提升数据的真实性,保障后期监理工作的顺利进行。另外,监理工作人员要参与到施工图纸的分析当中,明确施工细节,做好施工预案的编制。根据施工工序多次检查施工质量,对没有达到标准的环节进行充分分析,并采取严格的施工制度去确立考核标准,做好工程建设等工作。

4.4 强化工程监理部门的协调沟通能力

在房屋建筑施工过程当中,为了加强各个部门之间的联系,要坚持多部门互相协调的根本原则,提升部门的沟通效率,强化部门与结构之间的关系。做好现场消防、系统安全和质量检测部门之间的协调发展,发挥监理单位的作用,发挥协调作用实现工程资源的合理分配,才能在此基础上实现资源的合理化分配,在提升部门协调能力的同时实现资源最大化分配。工程监理部门要做好协调与沟通,突破部门的束缚发挥协调作用有效的进行沟通,减少不必要的矛盾问题,有效地进行沟通,发挥协调作用才能保障建筑工程的顺利进行。

4.5 定期抽查建筑施工材料

施工材料是保障建筑施工质量的基础,施工材料的质量直接决定了建筑工程的整体施工水平。为了实现利益最大化,一些建筑单位就会降低支出,选择价值低的材料,与建

筑工程需求相违背,无法保证施工的安全。为了实现建筑工程施工质量的安全化生产,监理单位要做好施工材料的筛查,从调查分析到使用都要全面参与其中,在采购之前要对建筑产品的类型进行调研,选择符合施工要求的建筑材料,再通过对比去了解供应商的情况,考虑价格、信誉度和保障问题,优先选择性价比比较高的供应商。并在此基础上,由监理人员对其进行评估,保障施工材料的质量,为提升建筑施工质量提供充分的保障。

结束语:在快速发展的建筑领域,监理工作的作用越来越突出,为了实现建筑企业的稳定发展,实现社会效益和经济效益的共同进步,一定要加大监理管理的力度,将监理工作贯穿施工,以此来提升建筑工程施工的质量,保障建筑企业的稳定运行,工程监理的出现极大程度的减少了建筑施工中的隐患,保证了施工进度,通过制定合理的施工计划去提升建筑施工的质量,明确规范制度和要求,提升监理管理的效率,全面提升建筑企业的社会地位。

参考文献

- [1]陈伟东.房屋建筑工程监理管理的问题和创新思考[J].城市建设理论研究(电子版),2022,No.418(28):109-111.
- [2]胡颖新.房屋建筑工程监理管理的问题及创新刍议[J].河南建材,2022(02):337-338.DOI:10.16053/j.cnki.hnjc.2022.02.187.
- [3]黄森才.房屋建筑工程监理管理的问题及创新刍议[J].河南建材,2021(05):230-232.DOI:10.16053/j.cnki.hnjc.2021.05.123.
- [4]郝彦青.试析房屋建筑工程监理管理的问题及创新[J].安徽建筑,2021,24(05):287-288.DOI:10.16330/j.cnki.1007-7359.2021.05.125.