

解析建筑工程管理的重要性及创新方法

张雪莹

青岛青房建安集团有限公司 山东 青岛 266000

摘要: 随着现阶段我们国家城市化的持续高速增长,而人民群众的生活质量也在日益的改善,所以对建筑工程项目实际施工水平也有了愈来愈高的要求。随着近些年我们国家建筑工程项目的规模以及数量在不断增加,建筑工程管理方面的问题也在不断的增加,施工企业以及相关管理人员需要采用科学合理的方式对施工的成本、质量与安全等方面进行严格的管理,并将方法创新,通过这样的方式可以帮助工作人员对建筑工程管理工作有一个全面的了解,更好的满足人们的需求。

关键词: 建筑工程管理; 重要性; 创新方法

Analyzing the Importance and Innovative Methods of Construction Engineering Management

Zhang Xueying

Qingdao Qingfang Jianan Group Co., Ltd., Qingdao Shandong, 266000

Abstract: With the continuous and rapid growth of urbanization in our country at present, and the improvement of the quality of life of the people, there are increasingly high requirements for the actual construction level of construction projects. With the continuous increase in the scale and quantity of construction projects in our country in recent years, the problems in construction project management have also been increasing. Construction enterprises and relevant management personnel need to adopt scientific and reasonable methods to strictly manage the cost, quality, and safety of construction, and innovate methods. By doing so, it can help staff have a comprehensive understanding of construction project management work, Better meet people's needs.

Keywords: construction project management, importance, innovative methods

在现阶段我们国家社会主义市场经济不断快速发展的背景下,各个行业也在不断的快速成长和发挥。尤其是对于我们国家的建筑行业来说,近些年也取得了翻天覆地的变化,建筑工程管理工作在建筑企业管理工作中占据着十分重要的地位,采用科学合理的方式开展该工作不管该可以更好的协调施工过程中的每个环节,同时还可以将各个岗位衔接在一起,帮助建筑工程项目顺利的开展,也正是因为这个原因,工程管理受到了建筑企业的重点关注。所以说,现阶段的建筑企业如果想要更好的满足社会主义的需求,帮助企业健康稳定的发展,那么就一定要展开和建筑工程管理有关系的模式以及理念等创新工作,只有通过这样的方式才能够助力施工管理模式良好的提升转化。本次论文重点是针对建筑工程项目管理的重要性进行分析讨论,并提出相应的创新方式,希望大家可以当做一个参考。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 建筑工程管理内容的重要性

第一,成本管理的重要性。在建筑工程施工过程中采用科学合理的方式控制作业成本是非常重要的,此外控制作业

成本工作在建筑工程的管理层中也有着非常重要的作用。有效的控制建筑工程成本,可以帮助建筑单位更好的发展,将企业的经济效益提升,帮助施工企业更好的发展^[1]。但是现阶段成本把控工作还是面临着很多的问题,相关工作人员要采用正确的方式将问题解决,结合建筑行业不断快速发展的背景,对成本进行控制。

第二,质量管理的重要性。站在建筑行业的角度上来说,建筑工程的质量是非常重要的,此外也是建筑工程整体项目和结构质量的重要保障。但是在建筑行业不断快速发展的过程中,经常会出现各种各样的不足之处,例如,混凝土强度低以及缝隙不合理等问题,这些问题的出现会对混凝土承载能力以及工程整体的稳固产生影响^[2]。因此,工作人员要采用科学合理的方式控制建筑工程的质量,将工程的质量标准看做成最重要的事情,不管是管理人员还是施工人员,都要重视这个问题。

第三,安全管理的重要性。对于建筑工程施工人员来说,在进入施工场地时没有佩戴好安全帽等相关设施,在高空作业的过程中,没有合理的佩戴陪挂。对于施工场地来

说,施工现场的安全防护网周围会堆积大量的杂物以及垃圾,导致无法将安全网的作用充分的发挥出来,不能满足相关规章制度。站在安全警示设施的角度上来说,安全警示牌没有明显的放置,没有受到工作人员的关注,警示牌放置数量比较少,导致无法提醒工作人员每一个具有安全隐患的地方^[3]。在施工用电时,没有给露天电箱设置相应的防雨棚,对建筑工程产生很大的影响。此外,由于电箱方位没有科学的摆放,经常会出现线路打结的情况。此外,大部分建设单位为了提早完成工程项目,要求工作人员长时间工作,也正是因为这种情况的出现,不光会对工作人员的安全产生影响,同时还会影响建筑工程的稳定。因此,建设单位要将安全生产看做重要的事情,采用科学合理的方式开展施工^[4]。

1.2 建筑工程管理实施的重要性

建筑工程管理实施在建筑工程中有着非常重要的地位。在建筑行业市场不断激烈竞争的背景下,科学技术也在不断的更新,也正是因为这个原因,如果想要将建筑企业的市场竞争能力提升,那么就要采用科学合理的方式实施建筑工程管理工作,此外还要加大管理工作的力度^[5]。在建筑工程实际施工过程中,每一项工程之间都有着非常紧密的关系,如果一个环节发生故障那么就会对建筑工程整体产生非常严重的影响,导致建筑工程不能顺利的开展,采用科学的方式实施建筑工程管理工作可以减少这种事故发生的概率,从而帮助建筑工程行业更好的发展。

2 建筑工程管理中存在的问题

2.1 建筑工程管理意识比较低

站在现阶段建筑工程施工建设队伍的角度上来说,部分工作人员的安全意识以及专业能力都存在不足之处,这种情况的出现不光增加工程施工过程中出现风险的概率,同时还会对工程的质量产生影响^[6]。此外,由于部分施工单位和相关管理人员之间的沟通不顺利导致施工场地的实际环境不符合相关标准。个别单位为了将自身的经济利益提高,安全生产设备不足,导致出现各种各样的安全事故。所以说,在建筑工程开展管理工作的过程中管理意识不足是非常严重的问题。

2.2 信息化水平比较低

在建筑工程施工过程中,使用信息化技术能够将工程的质量得到保障^[7]。但是现阶段我们国家的信息化水平还是比较低的,主要是由下面几个因素导致的:首先,现阶段的建筑工程管理工作还是依靠管理人员的能力以及自身经验,由于管理人员的能力和水平有高低,因此导致信息化技术不能合理的使用。其次,在建筑工程施工过程中,计算机技术和其他信息技术还是存在很大的限制。如果计算机在快速运行,但是信息共享制度还不是很完善,导致技术不能顺利的交流,实际应用率比较低。最后,建筑工程信息开发的实际开发过程是非常缓慢的,大部分企业网站还是以信息为主,

没有配备相应的处理程序,此外在实际开发的过程中,经常会出现开发水平低、重复开发的情况^[8]。

2.3 建筑工程管理观念落后

现阶段大部分施工单位的重点关注都是施工技术,由于对管理观念不重视,认为将资金投入在管理工作中是非常浪费的。导致这种情况出现的原因,是由于管理工作的相关工作人员素质以及专业能力都比较低,导致施工过程中经常会发生各种各样的问题,也正是因为这个原因的出现,不光会对建筑工程的进度产生影响,同时还会影响施工质量以及整体工程的质量。

3 建筑工程管理工作的创新措施

3.1 建立完善的管理和创新制度

站在建筑工程项目施工建设的角度上来说,施工单位要将自己的实际情况作为依据采用科学合理的方式建立完善的管理制度以及创新制度,通过这样的方式可以给后续的管理、创新工作提供制度保障。利用严格的制度规范工作人员的行为,将工作的合理性以及规范性提升。此外,由于施工环节的不同,要制定不同的要求以及管理标准,将施工环节作为依据开展相应的管理工作。最后,要加大对施工过程中监督以及管理的力度,安排相关工作人员严格对施工质量以及进度等进行全面的检查,采用科学的处理方式处理施工过程中的不足之处。同时,还要严格对相关区域以及施工环节进行监督以及管理,评估并判断风险因素,提前制定相应预防措施,通过这样的方式可以及时控制并处理施工过程中的问题,减少对工程项目以及相关企业产生的影响。

3.2 创新管理理念

采用科学合理的方式创新管理理念,可以将建筑工程管理工作的效果以及质量提升。因此,相关建筑企业要重点关注创新管理理念,在实际该项工作时要采用相应的改革措施,在选择相关工作人员的过程中,要对工作人员的素质水平以及专业能力等进行全面的考核,确保其可以满足相关要求,在这个前提之下建立管理队伍。此外,相关企业还要加大人力、资金等方面的投入,在对管理人员进行训练以及培训的过程中,帮助工作人员树立相应的管理意识以及理念,相关管理人员要对管理工作的特点以及实际需求有一个全面的了解,掌握该项工作的重点内容,将相关管理技术以及自己的经验作为依据将管理工作做好。

3.3 合理的使用能源与资源

随着现阶段人们的环保以及逐渐增加,在国家相关政策以及措施的制约之下,建筑工程行业也愈来愈重视能源以及资源的使用工作。在开展这项工作的过程中,建筑企业首先要采用科学合理的方式控制污染物排放工作,通过这样的方式不仅可以将技能减排措施落实,同时还可以将能源以及资源的使用率提升。企业在开展相关工作的过程中要重点宣传节能环保工作。此外,企业要重点对工作人员进行环保意识方面的培训,帮助工作人员建立一个良好的资源管理以及应

用意识。最后,相关管理人员要加大对建筑工程相关技术进行监督和管理,定期对建筑工程机械设备等进行养护以及检查工作,将施工环境作为依据对工作参数以及工作状态进行调整,合理的使用相关资源,减少过度消耗的问题,确保相关管理工作开展的更加顺利。

3.4 加大对施工进度以及工艺的管理

施工成本、工艺以及施工进度等工作在为建筑工程管理工作中非常重要的部分,相关企业要将自己本身的实际情况作为依据制定管理措施。在开展管理工作的过程中,要将每个部门的管理职能以及组织职能落实。通过指导以及监督两个方面对施工成本、工艺等方面进行管理和控制。比如,在管理施工工艺的过程中,相关工作人员对施工工艺的要求以及使用特点等进行全面的了解,将细化原则作为依据制定科学合理的程序以及操作流程,对于装配式施工技术来水,相关工作人员必须要在进度管理工作中对施工流程进行安排以及协调,将施工过程中的要点以及重点内容明确,通过这样的方式不仅可以将管理工作的质量提升,同时还可以将该技术的优势发挥出来。

3.5 加大施工技术创新的力度

在科技不断快速发展的背景下,建筑工程施工建设的技术也紧跟时代发展的步伐,不断吸纳国外最先进的技术经验和理,加大对施工技术进行创新,帮助该行业更好的发展。相关企业要将建筑工程施工特点以及相关设计要求作为依据对其进行变革与创新,此外还要将其合理的应用在建筑工程施工过程中,及时发现应用过程中的不足之处,制定相应的措施将其优化并完善。此外,建筑企业要建立相应的技术开发

团队,吸引更多优秀的人才参与到该项工作中,通过这样的方式可以帮助施工管理工作顺利的开展。

结束语:总体来说,在实际开展管理工作的过程中,建筑企业要紧跟时代发展的脚步,对该行业的实际情况以及整体情况有一个全面的了解,并将其和自身实际情况相互结合,将管理技术创新,将施工管理水平提升,通过这样的方式不仅可以确保工程质量以及管理效果符合标准,同时还可以给企业创造经济效益,帮助企业更好的发展。

参考文献

- [1]罗红艳.建筑工程管理的重要性与创新方法分析[J].中国建筑装饰装修,2022(09):122-124.
- [2]隋金辉.建筑工程管理的重要性及创新方法解析[J].中国建筑装饰装修,2021(10):106-107.
- [3]高立军,张逸飞,王法奇等.建筑工程管理的重要性与创新方法探讨[J].居舍,2021(26):123-124+128.
- [4]邱国林,张文龙.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].智能建筑与智慧城市,2021(06):73-74.
- [5]班晓丽.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].居业,2021(04):104-105.
- [6]彭涛.建筑工程管理的重要性与创新方法思考[J].建材与装饰,2020(12):125-126.
- [7]董富亮.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].大众标准化,2020(07):112-113.
- [8]姚红.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].中外企业家,2020(10):71.