

# 市政项目建设工程经济管理的风险及对策研究

罗 斌

重庆市鸿庄建设开发有限公司 重庆 409000

**摘 要:** 随着市政工程项目综合管控体系的发展进步, 市政工程经济管理效能受到了更多的关注, 要结合相关规定以及要求开展针对性管理方案, 建构标准化管理体系, 从而维护工程项目全过程经济控制的一致性, 提高市政工程项目综合管理质量。因此, 有关工作人员一定要不断的创新并贯彻市政工程管理理念, 只有采用高品质的创新技术进行管理, 才能保证市政工程施工的高效性和安全性。目前的工程建设也都是以低碳视野下的绿色理念为核心进行管理的, 这种理念也大大降低了对周边环境的损害, 并表现出了绿色工程管理的效果。

**关键词:** 市政工程; 预算控制; 经济

## Research on the risk and countermeasure of economic management of municipal project construction engineering

Bin Luo

Chongqing Hongzhuang Construction and Development Co., LTD. Chongqing 409000

**Abstract:** With the development and progress of the comprehensive management and control system of municipal engineering projects, the economic management efficiency of municipal engineering has received more attention. It is necessary to carry out targeted management plans in combination with relevant regulations and requirements, and construct a standardized management system, so as to maintain the consistency of the economic control of the whole process of the engineering project and improve the quality of the comprehensive management of municipal engineering projects. Therefore, the relevant staff must continue to innovate and implement the concept of municipal engineering management, only the use of high-quality innovative technology management, in order to ensure the efficiency and safety of municipal engineering construction. The current project construction is also managed with the green concept as the core under the low-carbon vision, which greatly reduces the damage to the surrounding environment and shows the effect of green project management.

**Keywords:** Municipal engineering; Budget control; Economy

### 一、影响市政工程经济管理的因素分析

在当今的社会中, 必须将各种新的管理方式融入其中, 这对项目和环境都有重要的影响。因此, 有关工作人员一定要不断的创新并贯彻市政工程管理理念, 只有采用高品质的创新技术进行管理, 才能保证市政工程施工的高效性和安全性。目前的工程建设也都是以低碳视野下的绿色理念为核心进行管理的, 这种理念也大大降低了对周边环境的损害, 并表现出了绿色工程管理的效果。市政工程是指由政府及其部门承担和负责的涉及城市各类设施建设、改造和维护的公共事务, 通常包括道路、桥梁、给水、排水、供电、燃气等基础设施以及环境治理、垃圾处理等服务类项目。这些工程的建设对

于维护城市发展的正常秩序、提高居民生活质量起到至关重要的作用。

施工单位在进行项目地经济管理时, 常常要根据项目的整体情况, 进行相关的工作。比如, 在建设初期, 施工单位要做的工作就是选择机器、器材、材料等。在采购的过程中, 是要付出资金的, 在安装和运输的过程中, 也会牵扯到与之对应的资金支出。在购买之后, 还需要施工单位对设备进行定期地保养和管理。如果有可能出现设备或者材料出现了问题, 就需要对其进行替换, 因此, 施工单位要事先做好相关的预备资金, 以防止出现设备损坏而不能正常工作的情形。

经济管理是一种管理方法和技术, 旨在通过分析实

现目标所需的功能,找到设计和建设过程中最经济、可靠且有效率的方式。它着眼于提高产品或项目的性能和质量,降低成本,增加效益。由于其强调价值、创造性思维和客观评估的精神,因而被广泛应用于市政工程项目管理。经济管理具有以下几个基本特点。

(1) 追求效率。经济管理以整体效益为核心目标,推进产品和项目各项功能要素的优化和调整,最终能够在不损害产品和项目关键性能的前提下,以最小成本满足功能。

(2) 倡导创新。在经济管理的设计和实施过程中,需要运用创新性思维探索多种可能方案,尤其重视未来发展的潜力和拓展性,最大化产品或项目的创造性和预见性。

(3) 以客户为中心。经济管理重视产品或项目最终用户的需求和反馈,通过分析调查,把产品和项目的特点、局限性、可选项等都与客户需求进行比较,使之进一步满足客户期望。

## 二、市政工程经济管理控制策略探讨

### (一) 市政工程概预算偏差调控

首先,当偏离量与项目总体计划的偏离程度很低时,可以认为是一种正常的偏离,无需进行特殊的处理。

其次,若由于管理技术及管理人员技能不足而导致成本过高,则需改变管理方式,从高效率及高技能人才中抽取,以提升某一管理员工的技能水准。

项目特性决定了项目的管理面临着诸多挑战,如:项目施工过程中存在着各种因素对项目的影 响,如:项目施工过程中存在着大量的人力资源投入,项目进度在短期内无法保证,材料机械成本的大幅上涨等,均是项目施工过程中不可预测的因素,而项目施工过程中因项目自身的限价行为而很难作出相应的调节与改进。要解决这个问题,只能采用费用调节的方式来实现。

### (二) 在项目规划阶段的应用

在市政工程项目管理中,经济管理可以在项目规划阶段进行应用。项目规划是一个关键的阶段,其涉及到对项目的需求、目标和可行性等方面的评估。通过应用经济管理方法,在项目规划阶段可以有效地降低项目成本,适当增加项目收益,达到最佳的经济效益。

具体应用经济管理的方法包括需求分析、功能分析和造价分析等。首先,在进行需求分析时,可以运用经济管理方法拆解需求,明确各项需求的优先级以及实现这些需求的方式和成本。其次,在功能分析环节,经济管理可以帮助确定项目所需的功能,并提供最佳地设计

方案,进一步减少投资成本和维护费用。例如,在市政工程项目中,可以通过对设施和管道网络的灵活配置和系统化设计来提高项目整体的运营效率和成本控制能力。最后,在造价分析的过程中,经济管理可以帮助评估不同方案的经济成本,并选择最经济的解决方案,从而使项目实现较高的价值回报。

### (三) 在材料选取阶段的应用

在市政工程项目管理中,经济管理在材料选取阶段的应用非常重要。这个阶段需要对所有可能使用的建筑材料进行评估和筛选,以选择最经济且最适合项目需求的材料。首先,通过收集和比较不同建筑材料的属性、性能、质量和价格等信息,可以确定其相对的优劣。同时,结合项目特点和目标,可以评估不同材料的应用范围、可靠性和适用性,以确定其实际的价值。其次,经济管理可以通过成本效益分析来帮助选择合理材料。该分析考虑到预算限制、材料成本、维护保养费用、使用寿命等因素,以评估不同材料的综合成本,并反映其长期地总体价值。最后,利用经济管理的创新技术手段,如功能分析、设计建议和试验验证等,可以发现潜在问题和改进方案,提出新的创新方案,优化流程规划,以实现更高水平的优化目标。

### (四) 在人员配置阶段的应用

在人员配置阶段,经济管理可以帮助市政工程项目管理者实现有效的资源配置和团队建设。首先,经济管理要求将每个团队成员的职责、技能和知识储备明确定义,在项目中分配合适的角色和任务。例如,一名经验丰富的市政工程师可能会被委任为项目经理,而其他专业领域的工程师则可能负责特定的设计、施工或监督任务。其次,在团队建设过程中,经济管理可以通过各种能力培训和交流机制来加强多样化和协作性。这有助于提高团队的效率和互动水平,从而使项目以最高标准完成。例如,工程师与承包商之间必须保持紧密联系,以确保他们彼此了解目标并共享信息。聚焦具体问题,进行沙盘推演和模拟是在人员配置方面应用的常见方法,可以帮助团队预测不同的因素和情景,并评估每个参与方在某种场景下的响应优先级和响应时间。

### (五) 使用CAD制图软件和建模软件支持分析和调整

市政工程项目管理中的经济管理运用需要借助现代化科技手段,以支持分析和调整,使用CAD制图软件和建模软件是其中一种非常有效的路径。CAD软件可以帮助人们更好地理解市政工程项目设计,并可进行多次反复调整,使设计成果能够更直接、准确地呈现在

人们面前,便于对方案进行评估和优化,也便于项目的设计团队与不同领域的专家协作交流,共同改进和完善方案,从而实现资源配置和成本优化等目标。建模软件则提供了更加强大的数据处理能力和可视化功能,可以根据市政工程项目特有的场地条件、构造形式等设定信息,进行仿真分析和预测评估。通过建模软件的应用,可以更全面的分析设计效果,避免出现设计缺陷或工期延误等问题。此外,建模软件可以为方案界面介绍添加实时图像和动画,还可以将更多的内容进行立体影像展示,以帮助相关人员更直观、深入地了解该项工程设计成果。

#### (六) 加强沟通机制,实现快速反馈和数据共享

加强沟通机制是市政工程项目管理中经济管理运用的一个非常重要且有效的路径。这个路径能够实现快速反馈和数据共享,让项目团队之间的合作更加高效、精细。经济管理的实践过程,涉及各种不同利益方之间的沟通与协调。只有做到信息畅通、有效沟通,才能够最大限度地协同完成工作任务,实现项目目标。因此,建立起一套可靠的沟通机制显得至关重要。首先,在项目开展初期设立一个综合性的沟通平台。该平台可以集合所有相关方面管理人员,包括设计团队、技术人员、业主代表、施工方等,并设置日常更新进展汇报系统,使问题得以迅速传递、解决、总结和修正。其次,在日后

项目交流与活动过程中应当加强信息共享。例如,定期组织交流会议,将项目工作的规划、任务完成情况或其他相关数据向其他参建方汇报。同时,还可以将新技术、新材料等最新领域领先的资讯分享给各方使用,从而加速各方技术水平的提升。最后,对于沟通结果要尽可能实现可追踪。这意味着要将所有工作的进展和问题整理成明确的记录,并对应相关的会议纪要和讨论报告进行整合,以更好地支持数据管理工作,促进项目信息系统化管理,同时避免发生人为操作误差。

#### 三、结语

总之,经济管理是一种以不断改善、不断完善为重点,集科技与经济于一体的综合性管理活动;是一种比较复杂、技术含量比较高的技术,涉及众多行业,要求有丰富的技术经验和专业知识。因此,在市政工程项目管理中运用经济管理时,一定要强化管理意识,加强质量管理,加大监督力度,严格遵守其系统工程的有关规定,要与有关部门展开高效的组织与协作,才能在确保工程施工质量的同时,以最低的费用来体现其价值。

#### 参考文献:

- [1] 赵云山.影响市政工程经济的因素及控制措施[J].散装水泥, 2022(02): 67-69.
- [2] 王利慧.市政工程招投标阶段经济控制的影响因素及应对措施[J].中国市政装饰装修, 2022(08): 107-109.