

# 新时期招标投标工程管理及成本控制措施

冯晓军

中城院(北京)环境科技股份有限公司 北京 100120

**摘要:** 随着中国经济的快速发展,基础设施建设的步伐不断加快,招标投标工程管理及成本控制显得尤为重要。在当前新时期背景下,市场竞争日益激烈,项目投资规模不断扩大,如何提高招标投标工程管理水平,有效控制项目成本,是当前工程建设领域亟待解决的问题。本文旨在探讨新时期招标投标工程管理及成本控制的相关措施,以期为工程建设领域的发展提供有益的参考。

**关键词:** 招投标; 工程管理; 成本控制

## Bidding project management and cost control measures in the new period

Xiaojun Feng

Zhongcheng Yuan (Beijing) Environmental Technology Co., LTD. Beijing 100120

**Abstract:** With the rapid development of China's economy and the pace of infrastructure construction is accelerating, the bidding project management and cost control is particularly important. In the context of the new period, the market competition is increasingly fierce, the scale of project investment is expanding, how to improve the management level of bidding project, effectively control the project cost, is an urgent problem to be solved in the current field of engineering construction. This paper aims to explore the relevant measures of bidding project management and cost control in the new period, in order to provide useful reference for the development of engineering construction field.

**Keywords:** Bidding; Project management; Cost control

### 引言:

建筑施工单位所使用的材料,以及建筑施工工作开展的情况,决定了其交付后项目的整体质量。如果想要获取更高的经济收益,就需要企业能够学会对成本进行有效的控制。因此,在新时期背景下,工程的招标投标管理工作开展以及成本的控制工作,是其中的重点内容。在合理控制成本的前提下,想要保证企业所完成的项目质量得以提升,就需要在施工的各个细节着手,科学地进行成本的控制,并且从招投标阶段就能够利用有效的管理,使整个工程的开展朝向正确的发展路径。

### 一、招标投标目标与原则

在建筑行业发展的过程中,招标和投标工作一直都是整个行业发展的重点,只有确保这项工作的有效实施,才可以使建筑行业得到良好的发展。所以,在招投标开展阶段,就需要遵循其所涉及的目标和原则。

采购的目标指的是要满足采购方所提出的需求,整体工作开展阶段首先就要求能够明确工程施工需要什么,要多少,何时需要,这才是其中的重点。整体采购工作的开展,并不能够简单地从功能的角度讲,更是需要从采购人员和相关部门的工作角度着手,通过整个团队的有效管理,实现整体采购工作效果的最大化。企业中采购工作的开展是企业工作进步服务的,除了能够对质量、价格和时间提出一定的需求之外,也会按照国家所提出的法律法规和企业自身发展的战略,降低风险并维持伙伴关系,达到节能减排、保护环境和承担社会责任的目标。

采购的原则指的就是整体的原则,是为采购工作所服务的,需要根据采购目标制定,利用活动中所需要遵循的规则性内容,明确采购工作具体的实施方向。在建筑工程中,采购的目标具有一定的多元化,这也决定了采购原则是多样性的。其中,最基本的原则就是公开、

公正、公平，同时也需要确保工作人员的诚信和诚实。

## 二、招投标阶段成本控制存在的主要问题分析

### 1. 招标人的评标定标规则缺乏规范性

在招投标工作开展过程中，评标定标是较为重要的内容。近年来，很多项目采取的招投标方法都是固定的，这也使工作形成了一套自有的流程。但是因为其整体发展时间存在问题，所以就有较多不合理之处。例如，当前招标人在评定的过程中，依然存在其标准缺乏规范性的问题。现阶段招投标主要方式包含有评标有无标底的，也有有标底的，因此，在相关工作的实施过程中，很多评委都带着一定的随意性，这对投标人来说是不公平的。工程项目在进行招标的过程之中，对于相应的成本及预算可能只是进行了简单比较，就基本敲定了最终的投标者。总体来讲，这种方法过于草率，后续有很大可能会埋下隐患。如果在招投标阶段，相关的人员在评定标准时不规范，那么最后确定招投标结果时，所确定的往往不是可选范围内最佳的人选，就会降低后续工程施工的质量，造成一系列施工隐患。

### 2. 投标人的竞标行为不规范

在招投标工作实施的环节中，常常出现竞标价低于成本价的竞争，这样的价格会导致其后期在建筑物施工中无法有充足的资金支持，因此也无法有效确保建筑质量的提升。甚至有可能有偷工减料的现象出现，导致最终的建设质量达不到后续的使用要求，还会造成一定的安全隐患。虽然近些年来业内一直对这方面给予了较多的关注，但是要想建立完善的体系和标准，全行业需要共同努力对其进行规划，很显然当前还有一部分投标人在竞标的过程中行为不规范。

### 3. 相关法律法规需要进一步完善

在企业进行招投标工作实施进程中，唯有在发展过程中不停探索，方能找到正确的前进方向，并积累更多的宝贵经验。但从实际情况来看，招投标的市场还是比较混乱的，这就会严重影响这项工作的有效实施，同时也会导致其缺乏立法的支持。相关管理部门还需要针对市场上所呈现出的现状，有针对性地进行规范，同时也需要合理调整立法内容。由于招投标工作具有一定的隐蔽性特征，对于其中潜在的问题相关管理部门也不能做到有效勘探，因此无法作出相应的规定。

## 三、建筑工程招投标中成本控制的有效措施

### 1. 制定合理的投标策略

在制定合理的投标策略时，需要充分考虑项目特点、竞争对手和自身实力，以制定出合适的报价策略、工期

安排和质量保证措施。首先，报价策略应以项目预算为基础，结合竞争对手的报价和市场行情，制定具有竞争力的价格。其次，工期安排要充分考虑到项目的实际需求，在保证质量的前提下，尽可能缩短工期，以提高效率。最后，质量保证措施应包括对原材料的选择、生产工艺的控制和严格的质量检验，以确保项目按照既定标准实施。总之，投标策略需要在成本和质量之间取得平衡，以确保项目的利润空间。

### 2. 提高项目团队效率

提高项目团队的工作效率是降低项目成本的关键。企业可以通过多种方式，如培训、激励等，来提高项目团队的技能和积极性。首先，企业可以定期为团队成员提供专业培训，帮助他们掌握最新的技术和方法，以提高团队的整体技能水平。其次，企业可以通过设立激励机制，如绩效奖金、晋升机会等，来提高团队成员的工作积极性和参与度。此外，企业还可以优化项目团队的沟通和协作方式，通过使用高效的沟通工具和协作平台，确保团队成员之间的信息共享和协同工作效率。最后，企业还可以关注团队成员的工作压力和满意度，通过提供良好的工作环境和福利，提高团队成员的工作幸福感，从而进一步提升项目团队的整体效率。

### 3. 加强项目风险管理

在项目实施过程中，加强项目风险管理至关重要。首先，要充分识别和分析项目风险，包括技术风险、市场风险、资源风险等。其次，针对识别出的风险，制定相应的风险应对措施，如规避、减轻、转移或接受等。通过有效的风险管理，可以降低风险事件的发生概率，从而避免因风险事件而导致的项目成本增加。此外，项目团队还需要对风险进行实时监测与跟踪，确保风险应对措施的有效性。总之，通过加强项目风险管理，可以提高项目的成功率，确保项目目标的顺利实现。

### 4. 详细审查招标文件

在投标前，详细审查招标文件至关重要，这有助于企业制定合理的投标策略，确保充分理解招标要求、技术规范、工期和质量要求等。企业需要仔细阅读招标文件，包括招标公告、招标书、合同书、技术规范、图纸等，以充分了解招标项目的范围、内容、技术要求、工期要求、质量标准、评标标准和合同条款。通过对招标文件的深入分析，企业可以准确把握招标意图，为制定有针对性的投标策略提供有力支持，从而提高中标几率。同时，充分理解招标文件也有助于企业在投标过程中避

避免因误解招标文件而导致的成本损失，降低投标风险。因此，在投标前对招标文件进行详细审查是企业成功竞标的关键环节之一。

#### 四、结束语

总之，建筑工程招投标中的成本控制需要从多个方面入手，包括管理、设计、采购和后期保修等环节。只有通过综合的措施和有效的管理，才能实现建筑工程成本的有效控制。这对于提高项目的经济效益、提升工程质量，以及保障各方利益都具有重要的意义。

#### 参考文献：

- [1]石波.加强建筑工程施工成本控制的有效措施探讨[J].企业改革与管理, 2022(6): 3.
- [2]谭水斌.阐述建筑工程成本控制与管理的有效性措施[J].2021.DOI: 10.12296/j.2096-3475.2021.09.111.
- [3]陈立庆.房屋建筑建设中预算与成本控制管理的有效措施分析[J].工程与建设, 2021, 35(2): 2.
- [4]鹿花燕.建筑工程招投标中控制工程造价的措施研究[J].安防科技, 2021(013): 000.