

试析如何加强工民建工程施工管理

尉海¹ 王晋²

1. 身份证号码: 370983198807225332

2. 济南市建设监理有限公司 山东济南 250014

摘要: 工民建工程作为现代建筑工程中的重要分支,对整个建筑行业以及社会的发展有着重要影响。因此,加强工民建工程施工管理,不仅能够提高施工质量和施工效率,还能够降低建设成本,提高工程的综合效益。基于此,文章主要分析了加强工民建工程施工管理的措施。

关键词: 工民建工程; 施工管理; 措施

Analysis on how to strengthen construction management of industrial and civil construction projects

Hai Wei¹, Jin Wang²

1. ID number: 370983198807225332

2. Ji 'nan Construction Supervision Co., Ltd. Shandong Ji 'nan 250014

Abstract: Civil engineering, as an important branch of modern architectural engineering, has an important influence on the development of the whole construction industry and society. Therefore, strengthening the construction management of civil engineering can not only improve the construction quality and efficiency, but also reduce the construction cost and improve the comprehensive benefits of the project. Based on this, the article mainly analyzes the measures to strengthen the construction management of industrial and civil construction projects.

Keywords: civil engineering; Construction management; measure

工民建工程项目是国家可持续发展的重要战略部署,更是推动城市化进程,促进社会经济发展的重要举措。因此加强对工民建工程施工管理力度,提高管理水平,引进先进的管理理念是确保工民建工程健康发展,提高工程质量,促进工民建工程合理利用的基础。而且从我国的基本情况来看,工民建工程项目所处地理位置各有不同,地势结构、环境十分复杂,这就增加了施工难度,而且工民建工程有着涉及范围广、工期长、危险性高等特点,这也需要有科学的管理制度来严加规范,才能确保工程的顺利进行。

1 优化工民建工程施工管理的意义与重要性

工民建工程管理是一项极具挑战的任务。它不仅能够提升企业的整体运营能力,还能够有效地推动施工技术的创新,保证施工的安全、高效、经济,同时还能够提高项目的整体质量和生产效率。工民建工程技术管理不仅可以反映出企业的技术实力,还会带来更多的经济效益,从而更好地保障施工安全,降低施工成本,并且有效地预防

施工过程中的质量问题,极大地增强企业的市场竞争力。

2 加强工民建工程施工管理的措施

2.1 结合实际情况,科学制定施工管理体系

在工民建工程施工前期,施工单位应该及时建立起科学完善的施工管理体系和管理制度。并且施工管理体系的制定应该根据工程的实际需求以及具体的工程量来进行科学制定,相关的管理人员还应该结合工程设计图纸,招投标文件以及合同文件的约定内容等来开展相关的管理工作。加强对施工质量和安全的管理,明确管理职责,将管理工作有效落实到具体的管理人员身上,明确责任制度,确保在施工工作中发生任何安全事故以及质量问题的时候,都可以第一时间找到相关负责人,第一时间提出有效的解决对策。此外,还应该根据施工现场的环境、气候等因素编制合理的施工方案。在开展施工质量管理的时候,要提前考虑可能影响施工进度和施工质量的环境问题,安全风险因素等提前制定应急预案,避免对工程产生过大的影响,降低安全事故的发生几率。

2.2 提高管理人员的专业素养

要确保工民建工程项目施工质量水平的有效提升,就必须加强对施工人员的管理力度。首先,相关的管理人员应该从自身做起,全面提升自己的管理能力和专业素养,对一些先进的管理理念和信息化管理系统进行强化学习,要认真学习 and 了解信息化技术,学会使用先进的信息管理系统和管理软件。确保在工民建工程中可以利用先进的管理设备提升施工管理的质量,提高管理效率,将管理工作细化到每一细微的部分,促进科学完善管理体制的进一步落实。其次,还需要加大对施工人员的专业能力培训以及安全意识培训,通过定期开展培训讲座以及实操演练的方式来强化施工人员的综合素质。确保其能够利用一些先进的施工设备、仪器来有效的开展工民建工程的施工作业。通过不断的强化培训,让每一位施工人员都具有极强的专业能力和爱岗敬业的奉献精神,打造一支高素质,高水平的工民建工程项目施工队伍。最后,相关的领导和管理人员还应该通过引进和聘用相关专业的优秀毕业生以及有相关工作经验的高素质技术人才来增加施工队伍的人才储备,为工民建工程项目的顺利施工,提供全面的人力资源保障。

2.3 加强施工现场质量监管

工民建工程施工现场质量管理的内容复杂,且影响施工质量的因素较多,例如施工人员、施工技术、施工材料、施工设备等。在正式施工前,施工单位应加强施工人员技能水平检测和岗前培训工作,以确保其达到施工要求。特殊工种的施工人员还应持证上岗。另外,施工单位还要做好技术、安全交底工作,并加强施工材料、机械设备的入场检查,严禁质量不合格的施工材料进入施工现场。机械设备应处于良好的运行状态,以顺利完成各项施工任务。此外,为进一步加强施工过程的质量管理,施工单位应建立完善的施工过程质量管理体系,明确施工质量管理要点。施工过程质量管理主要分为施工工艺质量控制和工程材料质量控制两个部分。在施工工艺质量控制方面,管理人员需要结合实际施工内容及工艺特色,合理选择具体的检查方式,如目测检查、机械检查等。管理人员还应做好每日记录,并明确检查要点、检查时间及责任人等信息。工程材料质量控制则主要采用实验室检测的方式。为此,技术人员需要在正式施工前,对工程材料、产品进行抽样调查和实验检测,以确保其质量、性能等相关标准和施工要求,避免在施工过程中出现质量及安全问题。

2.4 提高施工过程中的安全管理

为了更好的保证工民建工程的顺利开展,实现工民建工程的建设的各项任务,必须要在工程管理中,进行相应的安全管理,从而才能实现工民建工程的施工保障。一是施工安全管理中必须要完善施工方案的编制。为了保证施工中的安全管理,施工企业必须要根据工程的具体情况

实现对工程施工中的安全管理,进行方案的编制。例如:在工民建工程深基坑的施工中,必须要制定切实可行的深基坑的施工安全方案,从而实现对深基坑的开挖、边坡支护、降水等的安全管理,保证工程的顺利实施。如方案的编制中,应该明确深基坑的开挖、支护、降水等的施工方式,施工步骤、材料要求、施工依据、施工验收依据等,从而实现利用完善的安全施工方案,实现对深基坑的施工安全控制,实现深基坑开发的目标。二是应该加强施工中的安全检查工作;施工中安全管理人员,必须要按照相应的安全管理规范和法律要求,定期的进行例行检查,同时也要做好日常巡检,从而实现工程管理中安全管理的重要任务。例如:在工民建工程主体结构施工过程中,必须要检查“三宝四口”,避免出现人员坠落的现象发生。

2.5 采用信息化管理方式

随着时代飞速发展,信息化管理模式应运而生,通过使用互联网科学有效管理每一施工环节,并且以互联网为平台快速传输各项数据信息,实现实时共享目标,在建筑工程施工企业发展中将这此数据信息作为重要决策依据。所以,施工企业在日后发展中需要快速落实网络化管理,实现目前施工企业信息化水平最大化,在施工管理每一环节践行合理利用互联网科学,更大限度提升信息化水平。基于此,建筑工程施工企业应按照施工管理要求,采用合适的管理软件并应用到实际管理工作中,通过使用BIM等软件,一方面能够提高施工管理质量,另一方面还能够提高信息数据传输、分析等的速度,在更大程度上提高施工管理效率。

3 结语

综上所述,在工民建工程施工管理过程中,施工单位和管理人员应结合现场施工人员、机械设备、施工材料及施工工艺的实际情况,采取科学有效的管理措施,规范人力资源管理,健全施工资料管理制度,加强施工现场质量监管,同时严格落实施工质量检测工作,完善现场安全管理体系,以全面提高工民建工程施工管理的效率和水平,更好地保证整体施工质量。

参考文献:

- [1]颜嘉玮.关于工民建工程施工管理及创新技术的应用[J].建材与装饰,2020(18):214-215.
- [2]王婧.工民建工程施工管理及创新技术的应用研究[J].建材与装饰,2020(17):191,194.
- [3]何继强,张红涛,涂佩.工民建工程施工管理及高层住宅施工质量控制[J].工程技术研究,2020,5(05):165-166.
- [4]糜凯.分析建筑工程施工项目现场管理中存在问题与解决思路[J].建材与装饰,2019(14):145-146.
- [5]党伟,何少康,李玉,等.现代建筑工程施工管理的创新[J].房地产世界,2021(08):130-132.