

# 浅谈园林景观工程造价超预算的原因与预防措施

程 昊

广东省深圳市宝安区政府投资项目评审和重大项目事务中心 广东深圳 518000

**摘要:** 园林景观工程的建设是城市建设和社会发展的重要组成部分。然而, 造价超预算成为园林景观工程中常见的问题之一, 给工程的进展和质量带来了不小的挑战。因此, 了解造价超预算的原因及预防措施, 对于提高工程管理水平 and 保障项目顺利进行具有重要意义, 本文就此展开了探讨。

**关键词:** 园林景观工程; 造价超预算; 环境影响

## A brief discussion on the causes and preventive measures of overbudget cost of landscape engineering

Hao Cheng

Government Investment Project Evaluation and Major Project Affairs Center of Baoan District, Shenzhen, Guangdong, 518000

**Abstract:** The construction of landscape engineering is an important part of urban construction and social development. However, the cost over the budget has become one of the common problems in landscape engineering, which brings great challenges to the progress and quality of the project. Therefore, understanding the reasons for the cost over the budget and preventive measures, to improve the level of project management and ensure the smooth progress of the project, this paper began to discuss.

**Keywords:** Landscape engineering; Cost over budget; Environmental impact

### 一、园林景观工程建设中预算控制的作用与价值

园林景观工程的预算控制在工程建设中扮演着至关重要的角色, 它不仅能够有效地管理和控制工程成本, 还能够提升项目的整体管理水平和增加工程的价值。首先, 预算控制对于园林景观工程具有重要的管理作用。通过制定合理的预算, 可以明确工程建设的经济限度和要求, 从而合理分配资源、规划工作进程, 避免浪费和不必要的成本支出。同时, 预算控制还能够监督和约束各方对工程资源的使用, 防止资源的滥用和浪费, 促进工程的高效推进。其次, 预算控制对于园林景观工程的成本控制起到了关键的作用。通过合理的预算编制和预算执行, 能够有效地控制工程的成本, 防止发生工程造价超支的情况。预算控制可以帮助工程管理者在工程实施过程中及时监测和评估施工成本, 及时发现和调整不合理的费用支出, 从而保持工程成本的稳定和可控。这有助于确保工程项目的资金供应和合理利用, 并且提高施工方对成本的敏感度和意识, 形成良好的预算执行机

制。最后, 预算控制还能够提升园林景观工程的整体价值。通过有效的预算控制, 工程管理者可以根据经济预算设定工程目标并严格控制各项费用, 合理布局资金使用, 保证工程质量和工程效益的平衡。在预算限制的前提下, 通过精细化管理和优化设计, 可以最大限度地提高园林景观工程的实用性、美观性和可持续性, 增加工程的附加价值, 使园林景观工程更具竞争力和社会效益。综上所述, 园林景观工程预算控制既是一种管理手段, 也是一种有效的成本控制和价值创造方式。通过合理制定预算、严格执行和监控成本, 可以最大程度地保证园林景观工程的质量和进度, 并使工程更好地为社会、环境、人们的需求服务。

### 二、园林景观工程造价超预算的原因

#### 1. 预算编制问题

园林景观工程造价中, 预算编制问题主要表现在细节项目预估和资金分配的不合理两个方面, 涉及资金分配项目的预估太少, 资金花费项目在计算方面存在错误,

从而造成工程造价低于实际预算。建设方和施工方在合同签订阶段,协议的资金数量过少,难以顺利开展工程施工,完成工程项目。从施工角度来看,如果存在项目资金预估数量过少,就意味着在某一内容上,对资金成本的预估金额较小,将会导致项目资金不足的问题发生,从而导致工程建设缺少足够的材料。

预算编制问题还表现在人员分配和材料预估两个方面。园林景观工程对工程设计提出了一定要求,因此,施工方不仅要设置专门的设计人员,还要配备满足设计要求的工人,共同开展项目的施工工作。如果工程造价存在不合理预估,不仅会阻碍项目的顺利建设,甚至还会造成工程烂尾等情况发生。由于项目预估不准确及缺失现象的存在,容易导致项目延迟,甚至是停滞不前。在人员分配方面,如果人员过于冗杂,各个岗位分配不合理,就会造成人工费用增加、资金浪费等问题。

## 2. 环境影响

在园林景观工程施工阶段,一个重要的影响因素就是环境。在工程的施工时间、造价成本上,环境具有一定的决定作用。由于我国地域广阔,气候类型众多,因此工程造价经常会受环境因素的影响。比如说在某工程建设阶段,正好处于梅雨季节,由于没有做好防御及防潮措施,人员设置不合理,在降雨天气无法施工的条件下,人员安置成为当时施工方需要面对的难题。施工环境的湿度过高或者过低,都可能会给施工方带来各种问题,对工程造价产生影响。如遇大风天气,随着风沙的出现,也会增加施工建设的阻力,造成工程进度的延迟。炎热的夏季,饮用水购买及高温补贴等方面的成本花费,也会造成工程建设成本的增加,导致工程造价的提高,对工程建设产生不同程度的影响。一些基础设施及福利设施的添置和采购,也会从间接角度,对工程造价和施工进度造成影响。

## 三、园林景观工程造价超预算的预防措施

### 1. 提高预算编制的精准性

在预算编制阶段,可以采取以下措施来增加预算的准确性和可靠性。首先,建立充分的前期调研和规划基础。在园林景观工程的预算编制之前,进行充分的前期调研和规划工作是必要的。对于项目的整体要求、设计方案、材料及施工工艺等进行全面的了解和研究,从而对工程的成本进行科学合理的评估和估算。通过精确的前期数据基础,可以对每个工作环节进行详细的分析和评估,有效提高预算编制的精准性。其次,合理选择预算编制方法和标准。在预算编制时,可以采用不同的

预算方法和标准,根据工程特点和实际情况进行合理选择。比如可以采用比例拆分法、参考市场行情、询价对比法等,对不同的工程量和物料进行精确估算。同时,考虑到工程的地理位置、人力成本、市场因素等,选择合适的市场价格指数和材料价格指导价,确保预算编制的科学准确性。此外,加强预算编制过程中的交流和沟通。在预算编制过程中,与设计师、工程师、施工方及供应商之间建立紧密的沟通渠道,及时了解工程变化和设计优化的情况,确保预算的准确性与合理性。同时,与项目总控和财务部门进行有效的沟通和协作,确保预算编制与项目整体目标和财务策略的一致性。最后,定期进行预算的核对和更新。预算编制工作不是一次性的,而是一个持续的过程。在工程施工过程中,需要根据实际情况和变化进行预算的核对和更新。通过与实际进度和成本的对比,发现和解决可能的成本超支风险,及时调整和完善预算计划,从而保证预算的精准性和准确性。

### 2. 减小环境影响

首先,进行环境评估和规划设计。在工程开展之前,应该进行环境评估,了解工程对周边环境的影响。在规划设计阶段,应该优先考虑保护和修复环境的设计方案,避免对生态系统和自然资源造成破坏。例如,可以采用生态恢复的植被种植方式,减少土地开发对植物和动物的影响,同时增加自然景观元素,提高环境质量。其次,采用环保材料和工艺。在工程材料的选择上,应该优先选择符合环保要求的材料,在能耗、资源利用和废物排放等方面具有低影响的材料。此外,应该采用节能、环保的施工工艺,减少噪音、尘土和污染物的排放,避免对环境造成进一步的影响。另外,加强环境监测和管理。在工程施工过程中,应该加强对环境因素的监测和控制,及时发现和解决可能的环境问题。通过加强管理,减少材料和能源的浪费,避免不必要的成本增加。同时,应将环境管理纳入工程项目的整体规划和目标之中,确保环境保护和造价控制的协调发展。最后,进行环境友好的维护和运营。在工程竣工后,应建立完善的维护和运营机制,以确保园林景观工程长期保持良好的环境状况。定期进行环境检查和维护,发现和处理潜在问题。通过合理利用资源、有效管理设施和设备,减少对环境的破坏,并降低运营和维护成本。综上所述,通过环境评估和规划设计、采用环保材料和工艺、加强环境监测和管理、进行环境友好的维护和运营等措施,可以有效减小园林景观工程对环境的影响。这不仅保护了环境,同时

也有助于减少工程造价超预算的风险,实现可持续发展的目标。

### 3. 建立有效的变更管理机制

在园林景观工程项目的执行过程中,难免会遇到一些变更需求,可能是由于设计调整、客户要求变更或者技术问题等原因引起的。为了避免这些变更导致造价超预算,必须建立一个有效的变更管理机制。首先,需要明确变更的程序和流程。在项目启动阶段,要制定详细的变更管理流程,明确变更的申请、审批和执行流程,避免随意变更或变更不明确的情况发生。各方参与者都应清楚了解并遵守这个流程,确保变更的控制和管理。其次,变更的审批权和责任要明确。指定一位专门负责变更审批的负责人,对变更的合理性、必要性和影响进行审查,确定是否批准变更,并对变更进行优先级排序。同时,要确保变更的责任追溯,明确每个环节和参与者的责任,避免责任不明确或责任推卸。第三,要对变更进行全面的评估和分析。变更需求提出后,应立即进行综合评估,包括对变更对工期、成本、质量和资源的影响进行评估。必要时可以请相关专家进行专业评估和分析,确保变更的合理性和可行性,以及对预算的影响程度。最后,及时的沟通和协调也是有效变更管理的关键。各方参与者应保持良好的沟通和协调,及时分享变更信息,及时解决变更引发的问题。特别是与设计师、施工方和监理方之间的沟通要加强,确保变更的执行符合设计要求并与施工流程保持一致。总之,建立有效的变更管理机制在园林景观工程项目中至关重要。只有通过明确流程、明确责任、全面评估和有效沟通协调等措施,才能控制变更的数量和对预算的影响,从而避免造价超预算的发生。这不仅有助于项目的顺利进行,还能保护项目的财务利益和整体可持续发展。

### 4. 严格控制采购环节

在园林景观工程项目中,采购环节是关键的一项活动,对项目的质量和成本具有重大影响。为了确保采购的价格和质量符合预期,必须严格控制供应商选择和物资采购。首先,建立供应商评价和选择机制。在项目开始前,要制定明确的供应商评价标准和流程。评价标准可以包括供应商的信誉度、财务实力、过往业绩、质量管理体系等方面的要求。通过对供应商的评估,筛选出符合要求并能提供优质物资的供应商,建立长期稳定的合作关系。其次,要加强对供应商的监督和管理。在采购过程中,要建立健全的监督机制,对供应商进行跟踪和审查,确保供应商能够按时交付和提供符合质量标准的物资。对于不符合要求的供应商,应及时处理并做好记录,以防止再次发生类似问题。第三,要加强价值分析和成本控制。在采购前,进行全面的比价和价值分析,确保选择性价比最高的物资来源。同时,要严格控制采购的成本,与供应商进行充分的协商和谈判,争取最低的价格。在实际采购过程中,要严格执行合同约定的价格和交付要求。最后,要加强与供应商的沟通与合作。保持与供应商的良好沟通和密切合作,确保双方理解和遵守合同要求。及时解决采购过程中的问题和纠纷,避免因供应商的原因导致工期延误或质量问题。

### 四、结束语

综上所述,园林景观工程造价超预算是一个需要高度关注和重视的问题。只有通过合理的规划、设计和有效的工程管理措施,才能够预防造价超预算的发生,确保园林景观工程的顺利进行和质量的保障。

### 参考文献:

- [1]苏茜.市政园林景观工程造价控制的问题和改进措施分析[J].工程技术研究,2022(21):130-132.
- [2]王崇文,韩森森,项中庆,等.园林工程造价控制存在问题及解决措施[J].新农业,2022(11):42.

