

探析建筑工程管理的影响因素分析与对策

胡榆杭

四川省达州市宣汉县住房和城乡建设局 四川达州 636150

摘要: 建筑工程管理是指对建筑工程的组织、协调和控制过程,旨在确保工程顺利进行并达到预期目标。然而,在实际操作中,建筑工程管理常常面临各种复杂的影响因素,这些因素可能对工程进度、质量和成本产生重大影响。本文旨在探析建筑工程管理的影响因素,并提出应对策略,通过有效的管理策略,可以最大限度地减少不利因素的影响,提高工程管理的效率和质量。因此,本文的研究对于建筑工程管理的实践具有重要的指导作用,对提高工程管理效率和质量具有重要意义。

关键词: 建筑工程管理;影响因素;对策

Analysis of the influencing factors and countermeasures of construction project management

Yuhang Hu

Housing and Urban-Rural Development Bureau, Xuanhan County, Dazhou City, Sichuan Province, Dazhou 636150

Abstract: Construction engineering management refers to the organization, coordination and control process of construction engineering, aiming to ensure the smooth progress of the project and achieve the expected objectives. However, in practice, construction project management often faces various complex influencing factors, which may have a significant impact on project progress, quality and cost. This paper aims to explore the influencing factors of construction project management, and put forward countermeasures. Through effective management strategies, we can minimize the impact of adverse factors and improve the efficiency and quality of project management. Therefore, the study of this paper has an important guiding role for the practice of construction management, and has great significance for improving the efficiency and quality of project management.

Keywords: Construction engineering management; Influencing factors; Counterplan

建筑工程管理是确保工程项目顺利进行和取得预期成果的重要环节。在建筑领域的复杂和多变的环境下,有效的工程管理能够提高工程质量、保证进度和控制成本。然而,建筑工程管理受到多种因素的影响。本文将技术、要求、供应链管理、人力资源和资金控制等方面为切入点,探析建筑工程管理的影响因素分析与对策。

一、建筑工程管理重要意义

首先,建筑工程管理是确保工程质量的关键。通过科学的管理方法,建筑工程管理能够在项目的各个阶段,从设计、施工到竣工,对工程质量进行全面控制和监督。它可以确保工程按照合同要求和相关标准进行施工,避免质量隐患和安全风险的产生,最大程度地减少事故发

生,并提升工程质量和持久性。

其次,建筑工程管理对工程进度的控制至关重要。合理的施工计划与管理能够确保工程按时完成,避免工期延误和不必要的资金浪费。通过科学的进度管理和资源调配,建筑工程管理可以提前发现并解决施工中的问题和难点,协调各方合作,保证施工进度的顺利进行。

二、影响建筑工程管理的因素分析

(一) 人力资源因素

首先,人力资源的素质和能力对建筑工程管理产生重要影响。建筑工程管理需要专业的技术和知识储备,同时需要有一定的管理能力和判断能力。因此,招募和培养具备相关专业背景和能力的人员以及熟悉专业

知识的技术人员至关重要。在实际工程管理中,人员素质的缺乏可能导致管理决策的不当和任务执行的不力,从而直接影响工程的质量和进度。

其次,组织结构和人际关系对建筑工程管理有重要影响。建筑工程的复杂性导致工程管理具有高度的组织性和协同性,需要各职能部门之间的配合和沟通。因此,建立一个合理、高效的组织结构以及发挥不同角色之间的协同能力非常重要,而组织结构上的缺陷和人际关系问题可能导致信息传递不畅和决策失误^[1]。

最后,建设项目人力资源的配置和管理也是影响建筑工程管理的重要因素之一。人力资源的数量和质量、加班和工作压力的情况,都可能对工程管理产生影响。如果人员数量不足或者力量分配不合理,可能导致工作任务无法有效完成,从而产生工程质量问题或者进度错误。另外,长期加班、工作压力过大等问题也会导致人员疲劳和工作效率低下,直接影响工程管理的效果。

(二) 技术与设备因素

首先,技术水平和工艺标准对建筑工程管理产生重要影响。建筑工程是一个高度复杂和技术密集的领域,涉及到多个专业和工艺的协同作业。因此,建筑工程的管理需要依赖先进的技术和工艺标准来保证工程质量和效率。如果技术水平较低或者工艺标准不合理,可能导致工程质量问题、安全隐患或者进度延误。

其次,设备配置和维护对建筑工程管理有重要影响。建筑工程在施工过程中需要依赖各种设备和工具来完成各项任务,如起重机械、混凝土搅拌机等。合理配置适宜的设备可以提高施工效率和质量,而设备的故障或者维护不当可能导致施工中断、质量问题以及安全风险。因此,建筑工程管理需要对设备的选型、配置和维护进行科学管理,确保设备的正常运行和高效利用。

最后,信息化建设和应用也是影响建筑工程管理的重要因素之一。随着信息技术的发展,建筑工程管理也逐渐应用了大数据、云计算、物联网等信息化技术。信息化建设和应用可以提高信息的收集、处理和传递的效率,加强项目管理的可视化和数字化。合理利用信息技术可以更好地实时监控和控制工程进度、质量和成本,从而提升工程管理的效果。

(三) 资金与供应链因素

首先,资金的筹措和管理对建筑工程管理产生重要影响。建筑工程的实施需要大量的资金投入,包括土地购置、施工材料采购、人员薪酬等多个方面。因此,如何有效筹措资金并进行合理管理是保证工程顺利进行的

重要环节。若资金筹措困难或管理不善,可能导致工程经费缺乏、资金流动缓慢以及进度延误等问题。

其次,供应链的协调和风险管理也对建筑工程管理产生重要影响。建筑工程管理涉及多个供应商和承包商,需要在时间和空间上进行协调和配合。供应链的顺畅与否直接影响材料和设备的供应、施工进度和质量。同时,建筑工程管理还需要考虑供应链中的风险,如供应商倒闭、材料质量问题等,这些因素也可能影响工程管理的效果^[2]。

最后,资金使用效率和成本控制对建筑工程管理有重要影响。建筑工程需要合理安排和使用资金,以确保各个环节的经济效益和成本控制。如果资金使用效率低下或成本控制不当,可能导致浪费和资源损失,从而影响工程管理的经济效果。

三、建筑工程管理的对策与措施

(一) 人力资源管理的优化

首先,招募与选拔。建筑工程管理团队需要招募具备相关专业知识和管理能力的人员,以确保团队的素质和能力符合工程管理的需要。通过合理的选拔和面试过程,选择适合的人员加入团队,以提高管理的效果和质量。

其次,培训与发展。建筑工程领域的技术和管理要求不断发展,因此,持续的培训与发展是关键。通过提供培训机会和资源支持,使团队成员能够不断提升自身的专业知识和管理能力,适应工程管理的变化和挑战。

第三,激励与激励制度。激励是激发员工积极性和创造力的重要手段。建筑工程管理团队可以采用多种激励制度,如绩效奖金、晋升机制、培训机会等,以激发员工的工作动力和团队合作精神。

然后,沟通与协作。良好的沟通和协作是建筑工程管理团队的核心要素。通过建立沟通渠道和促进信息共享,可以提高团队成员之间的协作效率和工作配合,减少误解和冲突。

此外,要注重职业发展规划。为员工提供明确的职业发展路径和晋升机会,使他们能够在工程管理领域有更好的成长和发展。建立健全的绩效评估体系,根据员工的表现和贡献,制定有针对性的培训和晋升计划。

最后,关注员工福利和工作环境。提供良好的工作条件和福利待遇,关注员工的身心健康,营造积极向上的工作氛围。建筑工程管理团队可以实施灵活的工作制度、丰富的员工福利以及关注员工的工作生活平衡。

(二) 技术与设备管理的创新

首先是引进先进技术与设备。在建筑工程管理中,

及时引进并应用新的技术和设备是非常重要的,可以提高施工效率、改善工艺流程,并提高工程的质量和安全性。通过与技术供应商的合作,了解市场上的新技术和设备,并进行筛选和选择适合自身项目的先进技术与设备。

其次是推动信息化建设。信息化技术在建筑工程管理中具有非常重要的作用,可以实现项目管理的数字化、可视化和智能化。通过建立项目管理信息系统、应用数据分析和人工智能技术,可以实时监控工程进度、资源分配、质量控制等方面,并提供决策支持,进一步提高管理效率。

第三是加强设备管理与维护。建筑工程管理中所涉及的设备需要进行科学的管理和维护,确保设备的正常运行和高效利用。建立完善的设备管理制度,包括设备购入、设备保养与维护、设备检修等方面,以确保设备的可靠性和稳定性。同时,采取先进的设备监测技术,实时监控设备状态,及时发现并解决故障问题,减少停工时间和生产延误^[3]。

然后是推动绿色与可持续的技术与设备管理。在建筑工程管理中,要倡导环保和可持续发展的理念,引进和应用绿色技术与设备。例如,可采用节能设备、环保材料和清洁能源的应用,降低能耗和环境污染,并遵守绿色建筑的标准。通过绿色与可持续技术与设备的创新,可

以在建筑工程管理中取得经济、社会和环境的多重效益。

四、结束语

建筑工程管理的影响因素和对策的探究,对于提高工程管理效率和质量具有重要意义。通过合理的规划和管理,工程项目可以保持有效的管理流程,实现既定目标。然而,建筑工程管理是一个动态和复杂的过程,需要不断适应和应对各种挑战。因此,研究和实践建筑工程管理的最佳实践,不断优化管理策略和方法,将能够持续提高工程项目的绩效和质量,推动建筑行业的可持续发展。

参考文献:

- [1]施永杰.探究影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021(9): 143-144.
- [2]黄健.关于建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨[J].绿色环保建材, 2019(11): 211-212.
- [3]王士毫.建筑工程经济管理的影响因素与应对策略探析[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2023(4): 3.
- [4]王贺宇.影响建筑工程管理的因素分析及应对策略[J].华东科技(综合), 2021, 000(004): P.1-1.
- [5]江王,亮韩.影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J].建筑工程与管理, 2021, 3(1): 3.