

# 建筑工程管理与绿色建筑工程管理的探讨

康 勇

丹阳市九曲河枢纽管理处 江苏镇江 212300

**摘要:**如今,随着全球环境问题的日益突出和人类可持续发展意识的逐渐增强,绿色建筑工程管理正成为建筑行业中的一个重要的议题。建筑工程管理作为一个综合性学科,既关注项目的进度和质量,也应关注环境保护和可持续发展。与传统建筑工程管理相比,绿色建筑工程管理更加注重资源利用效率、环境友好性和人居舒适度,旨在推动建筑行业向更加可持续的方向发展。

**关键词:** 建筑工程; 绿色建筑工程; 工程管理

## Discussion on construction project management and green building project management

Yong Kang

Danyang Jiuqu River Hub Management Office, Zhenjiang, Jiangsu 212300

**Abstract:** Nowadays, with the increasingly prominent global environmental problems and the gradual enhancement of human awareness of sustainable development, green building engineering management is becoming an important issue in the construction industry. As a comprehensive discipline, construction engineering management should focus not only on the progress and quality of projects, as well as on environmental protection and sustainable development. Compared with traditional building engineering management, green building engineering management pays more attention to the efficiency of resource utilization, environmental friendliness and living comfort, aiming to promote the development of the construction industry to a more sustainable direction.

**Keywords:** Construction engineering; Green building engineering; Project management

### 一、建筑工程管理与绿色建筑工程管理要点

#### (一) 人员管理

建筑工程与绿色建筑工程管理中,最重要的工作之一即为人员管理,这需要管理人员定期对施工人员进行教育和监督,确保其规范自身行为,按照要求完成相关工作。在施工过程中,不同部门、工种之间协同合作,共同完成交底工作,保证施工质量。同时,在人员管理过程中,还需加强工作人员安全意识、绿色意识的提升,确保施工人员按照规定要求完成安全环保施工,对于其中特殊作业内容必须确保专业度高、经验丰富的人员进行。另外,还需对人员定期进行心理引导工作,及时发现工作人员存在的问题并加强解决。

#### (二) 技术管理

技术是决定施工顺利进行的关键,技术管理也是绿色建筑工程中的重点内容。对此,管理人员应加强对

技术人员的技术监督和指导,确保不同工种的施工人员明确本工种要求,控制技术范围,并安排相应责任人进行重点技术监督,确保从多方面提高技术人员的能力素质,强化施工技术交底工作。在各环节施工完成后,尤其重点环节结束后,管理人员还需及时做好质量验收工作,如在钢筋绑扎施工后,及时检验其稳定性和合理性,确保符合要求后才能进行后续的混凝土浇筑工作,以此保证施工质量。并且,在混凝土浇筑过程中,还需要确保技术操作的规范性和全面性,加强现场施工技术管理,保证施工质量。

#### (三) 资源能源管理

绿色建筑工程的资源能源管理是重要一环,也是解决工程是否绿色环保的重点。其中,水电资源在建筑工程中不可或缺,且应用十分广泛,因此,应加强对水电资源的管理和控制,降低资源浪费情况,并充分循环利用

用资源。如在施工过程中,可将建筑废水在适当处理后泼洒至路面以起到抑尘的作用,使得水资源有效循环利用。在电资源管理中,可使用智能控制设备代替以往的照明设备,在不需照明功能时可自动关闭,以此节约电能,达到绿色管理效果。能源管理方面,则需要充分考虑能源消耗问题,多加利用清洁、可再生能源代替其他能源,如使用太阳能设备,达到节能环保的效果,并在此基础上不断引进新的技术,不断优化施工节能效果。

## 二、建筑工程管理与绿色建筑工程管理存在的问题

### (一) 管理制度不完善

若要实现建筑工程管理工作的有序进行,就需要有关制度和标准为工程管理工作的有序进行提供支撑。但是在实际的建筑工程管理工作当中,还存在管理制度以及标准不完善问题,现有的管理制度也很难达到工程管理的有关标准。加之绿色工程管理与实际的工程管理工作并未整合在一起,导致建筑工程实际施工与绿色建筑理念不符。同时监督与管理制度的不完善,使得各项监管制度和办法难以落到实处,从而为绿色建筑建设和管理工作带来一系列问题,不利于工程建设整体质量的提升。

### (二) 评估系统有待完善

有效的评价机制能够对工程建设进度和质量进行评估,确保整体工程的建设质量以及按期竣工。如果工程管理工作中评价机制不完善,将会影响工程施工的整体进度,管理人员也很难及时发现工程建设过程中存在的问题,从而为后续的工程建设埋下严重的安全隐患。由此可见,评价系统对整体建筑工程来说极为重要,但是部分企业的评价体系还存在缺陷,致使评价体系很难适应实际的工程管理,会对建筑工程的整体发展产生影响,不利于工程建设进度的有序推进。

### (三) 绿色管理模式有待更新

绿色施工是时代发展的一种新型建筑理念,具有较强的科学性,需要施工人员拥有专业的技术和能力,掌握施工现场周围的实际环境和能源损耗情况,通过有效的措施提高工程管理质量。针对绿色工程管理工作来说,需要管理人员掌握足够的绿色施工知识以及施工工艺,但是管理人员多数由施工人员选拔而来,其自身知识储备和技术能力存在不足,在进行绿色工程管理时也很难应用绿色管理模式开展相关工作,也很难利用自身知识对管理模式进行创新,不利于绿色管理工作的有序进行。

### (四) 管理水平有待提升

目前,工程管理中并没有专业的人才开展相关工作,

尤其缺乏具备绿色管理经验的专业人才,致使工程管理能力难以提升,在实际的管理工作当中时常出现问题。加之现有管理人员没有全面认识绿色管理理念,企业过于重视自身利益,通常会在材料购买上控制成本投入。同时也没有认识到绿色生产的价值,并未对施工现场进行全面的监督与管理,致使施工现场实际上出现粉尘污染和噪声污染等现象,产生了环境污染,影响了居民的正常作息,违背了绿色建筑施工的初衷。

## 三、优化建筑工程管理与绿色建筑工程管理的策略

### (一) 健全绿色监管评估体系

健全绿色监管评估体系是实现绿色建筑工程管理的根本途径,可有效提高现场施工管理质量,保证绿色建筑施工管理效果。首先,应对建筑企业的施工管理资格进行审核与评价,确保建筑单位符合施工企业标准,以此保证绿色建筑工程管理效果。其次,要在建筑项目中,加强对建筑工程管理绿色环保方面的评价系统建立,注重绿色建筑工程设计管理和施工管理以及竣工等全方位管理。在绿色监管评估体系当中,建筑项目监管部门还需加强发挥自身的管理作用,确保在施工过程中,将绿色监管评估体系有效落实在具体施工项目当中。在建筑项目绿色设计、投标等环节当中也落实绿色节能理念,制定相应监管制度。在监管过程中,若是发现建筑施工有不符合施工标准或绿色建筑规范的行为,要及时控制和管理,避免出现不良影响,造成不可挽回的安全事故。

### (二) 优化绿色节能建筑设计

建筑设计过程为能否实现绿色环保施工奠定基础,只有保证设计过程的高效管理,使其达到环保效果,才能确保后续的施工满足绿色要求。在建筑设计中,应结合其所在的区域位置和气候类型,进行合理的外观设计,如所处地区长期多雨,则应采取落地窗设计,确保对阳光的充分利用,保证室内的采光效果。在室内建筑设计中,加强楼板结构设计,在重点支架稳定结构方面下功夫,尽量减少不必要的楼板设计消耗。同时,还应加强间隔设计和层高设计,使得空间面积得到更加充分的应用,保证室内空气的流通,达到节能环保功能。除此之外,在建筑设计管理当中,还应注意加强对现代能源的使用,以此与建筑工程中巨大的能源消耗相抵消。例如在设计中,空间合适区域内尽量采用智能控制照明系统或太阳能照明设备,以此减少能源消耗,或者使用新型清洁能源代替传统能源,达到节能环保效果。在管理过程中,管理人员可对电力系统的能源消耗情况进行监测和统计,一旦出现电力消耗过大问题,要及时对电力设

备检查维修，以此避免电力能源的大量浪费。

### （三）加强绿色环保材料的使用

绿色建筑工程管理要求施工人员与管理人员都具备绿色环保意识，在施工各环节进行绿色环保控制。在建筑过程中，需要使用到大量的建筑材料，而材料是否节能环保很大程度影响着整个建筑工程的绿色环保效果，因此，在建筑工程管理中，必须加强对建筑材料的管理，确保达到资源最大化利用。在选择建筑材料的过程中，要将绿色环保效果放在首位考虑，在采购材料时，尽量选择节能环保的材料类型，并在保证质量的前提下，选择能源消耗较低的材料，降低材料带来的污染问题。在材料检测中，除了对其质量加以严格检测外，还需严格控制其与国家规定的绿色环保材料要求相符，以此保证绿色建筑工程管理和施工工作的顺利开展。在现场管理中，还需要将绿色材料作为重点加以检查，避免与绿色理念相背离的材料在施工现场使用。另外，在建筑材料正式使用之前，还需加强对材料与施工图纸设计的对比和审核，确保建筑材料满足施工要求。

### （四）提升管理队伍的整体水平

若要实现绿色工程管理的有效落实，就需要组建一支专业技术能力强且综合素质高的管理团队。因此建筑企业需要做好人才引进以及人才培养工作，通过优质的薪酬管理制度和企业管理策略吸引专业的人才，并对管理人员进行定期培训和教育，使人员的各项能力都能够得到强化和提升。同时在具体的培训工作当中，企业需要安排专业的培训人员为管理人员讲解绿色管理知识以

及绿色施工理念，帮助管理人员积累绿色管理知识。工程管理应当凸显绿色节能的思想，并对现场施工人员的行为进行约束。管理人员需要全面分析绿色工程管理以及建筑行业的发展趋势，加大绿色施工以及管理的宣传。可以使用现代网络技术宣传绿色施工理念以及管理方法，将绿色施工理念渗透到建筑工程施工当中。施工企业需从长远的角度看待问题，重视自身利益的长远化，强化使用现场的环境保护工作，将可持续发展理念和绿色施工理念融入到项目施工全过程当中。

### 四、结束语

总之，建筑工程管理与绿色建筑工程管理的探讨具有重要的理论和实际意义。只有通过有效的管理和紧跟绿色建筑的理念，才能够在建筑领域实现环境保护、资源可持续利用和人居舒适的目标。希望本文对读者有所启发，为推动绿色建筑工程管理的贡献一份力量。

### 参考文献：

- [1]宋绍波.关于建筑工程管理与绿色建筑工程管理分析[J].建筑与装饰, 2022(16): 85-87.
- [2]张颖, 李健耀.关于建筑工程管理与绿色建筑工程管理分析[J].砖瓦世界, 2021(3): 253.
- [3]佟德林.关于建筑工程管理与绿色建筑工程管理分析[J].百科论坛电子杂志, 2021(4): 1500-1501.
- [4]张鹏.关于推进绿色建筑工程管理的问题分析[J].砖瓦世界, 2021(4): 198.
- [5]邹美佳子.绿色工程建筑工程管理中存在的问题与对策研究[J].商品与质量, 2021(44): 73-74.