

# 建筑工程造价管理中的预算管理方法分析

冯晓军

中城院(北京)环境科技股份有限公司 北京 100120

**摘要:** 随着建筑行业的快速发展,工程造价管理在项目建设过程中的重要性日益凸显。预算管理作为工程造价管理的重要组成部分,对项目的成本控制、资源优化和投资决策具有重要意义。本文旨在对建筑工程造价管理中的预算管理方法进行分析,以期对相关从业者提供有益的参考。

**关键词:** 建筑工程; 造价管理; 预算管理

## Analysis of budget management method in construction project cost management

Xiaojun Feng

Zhongcheng Yuan (Beijing) Environmental Technology Co., LTD. Beijing 100120

**Abstract:** With the rapid development of the construction industry, the importance of project cost management in the project construction process is becoming increasingly prominent. As an important part of project cost management, budget management is of great significance to the cost control, resource optimization and investment decision of the project. This paper aims to analyze the budget management method in the construction project cost management, in order to provide a useful reference for the relevant practitioners.

**Keywords:** Construction engineering; Cost management; Budget management

### 引言:

随着科技的进步,各种公司相互间的较量越来越激烈。进行科学、合理的工程预算管理不仅能保证公司的发展和效益,还能增强公司的竞争能力。由于预算编制的不科学,造成了造价不当,致使项目资金浪费,而由于预算制度的缺陷,造成了人为的腐败,对公司的利润造成了很大的损害。企业要分析市场发展需求,对各种原料的具体的支出进行调查,了解各个材料价格区间。把握好每一个细节,引进最新技术,加大人力资源管理,将预算的所有部分都控制在合理范围。

### 一、工程预算在建筑工程造价管理中的重要性

工程预算在建筑工程造价管理中具有重要性的原因有很多。

第一,工程预算是建筑工程的一项重要管理工具,通过对工程项目的投资进行规划和控制,可以帮助项目方制定合理的费用预算,并对项目的经济效益做出科学预测,有助于项目的顺利进行。

第二,工程预算可以提前确定项目的成本,有利于

合理安排资金的使用,避免因资金不足或浪费带来的问题。通过合理的项目预算,可以明确给出每个环节的费用,并在施工过程中严格监控成本,将资金用在刀刃上,达到节约成本、提高效益的目的。

第三,工程预算还可以为建筑项目的投资方提供决策依据。在建筑工程中,投资方往往需要对项目进行筹划、评估和决策。通过工程预算,投资方可以对建筑项目的预期效益进行评估,明确项目的投资回报率和风险水平,从而决策是否继续投资或进行调整。

第四,工程预算还可以帮助项目方在项目实施过程中及时发现和解决潜在的问题。通过预算编制过程,可以对项目的各个环节进行深入分析和比较,从而识别出可能存在的风险和问题,并提前做好相应的应对措施。同时,预算编制还涉及到与承包商、供应商等利益相关方的沟通和合作,有利于项目团队的协调和沟通,减少施工过程中的纠纷和矛盾,确保项目的顺利进行。

第五,工程预算还有助于提高项目管理的效率和透明度。通过预算编制和控制,可以对项目进行全面管理,

明确各个部门的职责和作品内容,并建立合理的绩效评估体系,对项目的进展进行及时监控和评估。同时,预算编制还可以对项目的各个环节进行量化和标准化,从而提高工程质量和管理水平。

最后,工程预算还可以为项目的后期决策提供参考。通过对项目的预算编制和实施过程中的数据收集和整理,可以为项目的后期评估和决策提供重要的参考依据。同时,预算编制还包括项目的各项指标和参数,为项目的后续开发、利用和管理提供了重要数据支持。

总之,工程预算在建筑工程造价管理中具有重要性。通过科学合理地预估和控制项目的费用,可以保证项目的顺利进行,充分发挥项目的经济效益,提高项目的管理水平和效率,为项目的决策提供重要依据,在项目实施过程中及时发现和解决问题,并为项目的后期决策提供参考。因此,建筑工程中的工程预算不可或缺,应该得到重视和有效利用。

## 二、建筑工程预算中造价管理存在的问题

### 1.各环节间缺乏有效沟通

工程造价涉及工程建设的所有环节,工程造价工作的覆盖面广、内容广,给工作具体实施带来了一定的困难。在工程建设中,由于造价管理各个方面没有紧密的衔接,使得投资预算、设计预算、建设人员的成本控制无法进行有效地协调。在工程施工过程中,各个环节的工作人员经常会就协调费用的问题进行交流,但是在工程项目的特定计划中却经常缺少交流造价管理,这不仅会对工程项目的成本管理效果造成很大的负面作用,还会对工程项目的质量、进度和效益造成一定的不利影响。

### 2.管理人员素质较低

要做好项目造价管理的有效控制,必须建立健全的管理体系,提高管理队伍水平。但实际情况是,许多施工企业由于对施工管理的重视程度较差,致使许多施工企业忽略了施工造价管理的有关工作,没有形成完善的管理体系和管理机制,造成施工企业的管理工作不规范,制约着建筑业的正常发展。除了经营制度的问题之外,企业内部人员的整体素质也是制约企业成本管理的一个主要因素。近几年,由于建筑行业的快速发展,企业需要大量的成本控制人员,但是,相关人才缺口较大。当前中国从事成本工作的人才特别是具有高素质职业资格的从业人员数量不多,难以适应发展需求。许多从业者素质、水平较差,影响了成本管理发展。

### 3.造价管理工作易受到各类因素的影响

由于施工项目的成本控制范围较广,时间较长,因

而施工成本的工作流程常常会受多种不稳定的因素的制约。比如,由于市场的变化以及物料的价格变动,使得企业的成本管理更加困难。同时,由于一些不可预见的因素难以预料、难以掌控,对企业的造价管理工作产生不利影响。

## 三、预算管理在建筑工程造价管理中的应用措施

### 1.建立和完善造价管理体系

为了确保造价管理的规范化和制度化,企业应建立和完善造价管理体系,明确各部门和各岗位的职责和权限。首先,企业应设立专门的造价管理机构,负责项目的造价控制、分析和评估,并制定相应的管理制度和流程。其次,企业应明确各部门在造价管理中的职责和权限,如财务部门负责成本核算和资金管理,采购部门负责材料和设备的采购,工程部门负责项目的实施和验收等。此外,企业还应建立有效的沟通机制,确保各部门之间的信息共享和协作,提高造价管理的效率和质量。总之,通过建立和完善造价管理体系,企业可以实现造价管理的规范化和制度化,提高项目成本控制的效果,从而提升企业的竞争力和盈利能力。

### 2.提高造价人员的专业素质

提高造价人员的专业素质是确保造价管理质量和效率的关键。企业应定期组织专业培训,使造价人员不断更新知识,提高业务能力和职业道德水平。通过培训,造价人员可以更好地掌握工程造价管理的原理、方法和技巧,提高工作效率。同时,培训还可以提高造价人员的职业道德水平,使他们在工作中更加严谨、负责,确保造价管理的准确性和公正性。此外,企业还可以通过激励机制,鼓励造价人员参加专业资格考试,提高他们的专业素质和职业地位,从而为企业创造更多的价值。

### 3.加强工程结算管理

在加强工程结算管理过程中,应严格遵循合同条款,确保结算金额的准确性,避免不必要的纠纷和损失。首先,要建立完善的结算管理制度,明确结算流程、时间节点和责任人,确保结算工作的顺利进行。其次,要加强对结算资料的审核,确保资料的完整性、准确性和合规性,防止因资料缺失或不合规导致的结算纠纷。此外,要定期对结算工作进行总结和评估,对存在的问题进行及时整改,持续提升结算管理水平。最后,要加强与业主、监理、分包商等各方的沟通协调,确保结算工作的顺利进行,避免因沟通不畅导致的纠纷和损失。通过以上措施,可以有效加强工程结算管理,确保结算金额的准确性,避免不必要的纠纷和损失。

#### 四、结束语

总而言之, 建筑工程造价管理中的预算管理方法在项目的顺利进行和成本控制中具有重要作用。通过选择适当的预算管理方法, 并结合项目实际情况进行综合分析和评估, 可以有效降低项目的成本风险, 提升项目的管理水平和效率。预算管理不仅仅是项目成本的控制, 更是一种管理思维和决策工具, 为项目的顺利实施和成功交付提供重要支持。因此, 在建筑工程造价管理中, 预算管理的重要性不可忽视, 相关各方应重视并加以有

效利用。

#### 参考文献:

- [1]石鑫. 工程概预算的影响因素及控制措施探讨[J]. 工程机械与维修, 2022, 6: 291-293.
- [2]魏文娟. 工程项目型企业全面预算管理问题探讨[J]. 财富生活, 2022, 2): 64-66.
- [3]张华, 肖莹, 孙海森. 智能化工程项目预算管理施工图预算分析——以某变电工程为例[J]. 中国建设信息化, 2022, 18: 67-69.