

水利工程施工管理中存在的问题及解决措施

欧文波

屏山县水利水电工程质量监督站 四川宜宾 645350

摘要: 随着我国经济的快速发展和城市化进程的加快,水利工程建设在国民经济发展中起着至关重要的作用。然而,在水利工程施工过程中,由于项目复杂性和施工管理不善等因素,常常出现一系列问题,如工期延误、质量问题、成本超支等。这些问题严重影响了工程的顺利进行和质量保障,亟需进行深入研究并制定相应的解决措施。本文旨在对水利工程施工管理中存在的问题进行分析,并提出相应的解决措施,希望能够提高水利工程的施工管理水平,推动我国水利工程建设的发展。

关键词: 水利工程; 施工管理; 存在问题; 解决措施

Problems existing in the construction management of water conservancy projects and their solutions

Wenbo Ou

Pingshan County Water conservancy and hydropower project quality supervision and management station, Sichuan Yibin 645350

Abstract: With the rapid development of China's economy and the acceleration of the urbanization process, the water conservancy project construction plays a vital role in the development of the national economy. However, in the construction process of water conservancy projects, due to the complexity of the project and poor construction management and other factors, a series of problems often appear, such as construction delay, quality problems, cost overruns, etc. These problems have seriously affected the smooth progress of the project and the quality assurance, so it is urgent to conduct in-depth study and formulate corresponding solutions. This paper aims to analyze the problems existing in the construction management of water conservancy projects, and put forward the corresponding solutions, hoping to improve the construction management level of water conservancy projects, and promote the further development of water conservancy project construction in China.

Keywords: Water conservancy project; Construction management; Existing problems; Solutions

引言:

水利工程是国家重要的基础设施,它对社会资源进行科学、合理的配置。近年来,我国水利工程施工项目越来越多,涉及的领域越来越广,从而也在无形中增加了施工管理工作的难度,受多方面因素的影响,难免会出现一系列问题。因此,我国相关管理部门必须建立完善的管理模式和体系,加强水利工程施工管理,最大限度提高管理工作质量,为我国水利工程行业的长久稳定发展提供保障。

一、施工管理重要性分析

1. 有利于保障施工质量

在水利工程项目的施工中,有关部门若能做好相应

的施工和管理工作的,将会对水利项目的建设起到很大的推动作用,从而使整个项目的施工效率得到提升^[1]。首先,在水利工程项目施工前期,要强化建设项目的管理组织,使建设费用的估算更为精确;这样才能保证施工期内的各阶段分工合理,才能保证施工期内的交流和协作。其次,通过建设工程的方式,可以对工程项目和投标文件进行严格的审核,从而使合同和合同的有效性得到进一步的提高。最后,对水利项目的建设进行有效的监督,使其在各方面都能实时掌握施工进度;从而有效地改善了项目的整体建设。

2. 有利于提高整体工程安全性

就水利建设项目的建设管理来说,这一工作的重点

是对项目建设的全程进行监督,并在一定的范围内加强员工的安全观念教育,从而极大地减少了项目建设中的风险;这样才能保证整个水利项目的安全。同时,加强水利建设的组织和管理,也能极大地改善工程的整体质量,为今后的建设项目的安全运行起到了很好的保证作用。因此,在进行水利工程建设的过程中,可以使整个项目的安全水平得到进一步的提升^[2]。

二、水利工程施工管理现状

首先,企业在开展水利工程施工管理工作的过程中,必须要有科学、完善的体制作为保障,确保施工的顺利开展和运行。但就当前的实际发展现状来看,我国很多企业都未能建立完善的施工管理体制,导致个别项目无法顺利开展。现有的工程项目,为了能够在规定工期内完工,很多施工企业都是直接进入施工状态,未做好前期的一系列辅助工作,进而对施工质量造成了直接影响,甚至还会出现很多安全问题。与此同时,在施工管理工作中,没有明确的管理目标,形式化问题十分严重,往往未能按照合同规定开展工作,从而对施工的质量和安全性造成了直接影响。除此之外,在施工过程中,还要强化监管,一旦监管不到位,就会导致施工不达标,验收无法通过,造成返修。为避免上述问题,相关企业必须要结合自身的实际情况,建立完善的施工管理体制,强化监管。

其次,随着现代科技的不断发展,现阶段,很多高端技术和设备都被应用到水利工程施工中,为施工提供了极大便利,同时,也大大提高了施工效率。但是,由于水利工程施工具有流动性强、施工范围广、工程量巨大等特点,增加了施工物料的管理难度。很多机械设备由于未能得到合理维护,其使用性能受到了影响,同时也在无形中增加了维修成本。除此之外,在施工材料、机械设备的选择方面,由于缺乏专业人员的监督和考察,很难确保其性能和质量,导致很多不达标的材料和设备被用于施工,直接降低了工程的施工质量,同时也不利于施工管理工作的顺利开展。鉴于上述情况,企业必须要加强施工物料管理,以确保其性能的稳定发挥,为工程质量提供保障。

最后,在水利工程施工中,施工人员是主要的操作者,同时也是落实施工技术的主体。因此,施工人员的综合素质会对施工质量产生直接影响。就当前的现状来看,由于水利工程施工环境比较特殊,位置偏僻,施工条件复杂,导致很多专业的技术人员不能心甘情愿地留在施工现场工作,大多选择远程监督和指导,实践经验

缺失,而真正能够留在施工现场的技术人员,在专业能力、技术水平方面往往又比较欠缺,实践经验不足,很多情况下,无法严格按照施工规范开展工作,甚至时常出现违规操作,这些问题都会对施工管理及工程质量的提高造成直接影响^[3]。

三、提高水利工程施工管理质量的建议

1. 建立完善的施工技术管理制度

在水利工程施工工作的实施的过程中,如果想要有效的把技术管理这项工作的特点和优势进行完全的展现,就需要切实的结合实际工作开展的情况,科学的制定管理工作实施的季度制度,只有这样才能使整个制度变得更加的完备,也能够使施工管理工作在规范的模式下,提高自身的有效性,促使管理工作有序合理的开展和实施。结合这样的情况,施工单位就需要针对水利工程这一建设工作,利用最佳的技术给予全面认识和了解,也需要掌握技术操作具体的流程,还有相关需要注意的事项,根据科学合理的模式,详细的对管理的制度进行制定,也需要人员能够按照要求进行施工的操作。

2. 严把施工技术的质量关

与其他工程的施工工作开展情况相比,水利工程所面对的整体施工的环境复杂程度更高,也正是因为如此,对于技术工作提出的要求也会相对变得更高,所以施工工作在开展的过程中,其技术的操作就需要意识到所具有的难度性。在这样的情况下,想要提高技术应用的整体质量,就需要施工单位能够最大程度的对水利工程施工进行治理技术的管理,提高管理工作开展的力度,也需要严格的把控技术操作的整体流程,对各个施工工作所需要使用到的材料和设备,全方面的给予掌控和科学的管理。

在技术操作前期,管理人员就需要做好准备的工作,使设备材料能够变得更加的齐全,这些材料的质量也需要认真的进行检查,这些都能够使质量的监督管理工作开展效果最大化。在保证质量之后再对技术进行管理,就能够使整个操作阶段安全高效,也能够明确整体施工管理过程中的关键和重点所在^[4]。

3. 提高管理人员素质

每个项目的建设都需要员工的配合,在如此庞大的工程中,管理者的能力尤为关键,这关系到团队的整体调度和配合,也关系到项目的进度和质量。很多项目经理经常担任多种职务,这样可以使经理们对现实状况有一个清晰的认识,避免作出与现实脱节的决定,但是这样也常常导致经理们需要集中精力去完成一项任务;

几乎没有时间去关注全队的状况，也没有办法在第一时间控制好重点，导致顾此失彼，导致了行政上的僵硬；在实践中不够专业，不够好。所以，在工程建设中要设立专业的管理团队，设立岗位，分工清晰，确保各尽所能，各得其所。

表1 水电水利工程项目建设管理主要内容

项目建设阶段	项目策划	项目设计	项目实施	项目竣工验收及后评价
	投资机会研究	组建团队	工程施工	竣工验收
主要工作内容	预可行性研究	勘察设计	项目协调	项目总结
	可行性研究	服务采购	设备物资等采购	项目后评价

四、结束语

综上所述，水利工程是一项利国利民的重要工程，与国家发展建设和人民群众的日常生活息息相关，随着工程建设规模的不断扩大，工程施工管理逐渐引起了人

们的重视。在具体的管理工作中，要建立完善的施工管理体系，加强对施工人员和施工管理人员的教育培训，完善施工物料管理机制，同时加强工程施工安全管理，立足于当前存在的具体问题，提出相应的管理对策，最大限度地提高施工管理工作质量，促进我国水利工程行业的长久稳定发展。

参考文献：

- [1]盛炳荣.水利工程施工安全与质量管理中常见问题及解决措施[J].四川水泥, 2022(6): 102-104.
- [2]王舒.水利灌溉工程施工管理常见问题及对策[J].农家参谋, 2021(22): 171-172.
- [3]孙娟.水利工程施工管理中常见问题及施工质量管理对策分析[J].黑龙江水利科技, 2020, 48(8): 202-204.
- [4]王富强.水利工程施工管理中常见问题及对策探析[J].地下水, 2019, 44(4): 257-258.