

# 建筑工程土建现场施工管理方法探讨

吴元兵

绍兴平铜(集团)有限公司 浙江绍兴 312000

**摘要:** 建筑工程土建现场施工管理是保障施工质量、安全和进度的关键环节。随着社会发展和科技进步,施工管理方法也在不断更新和完善。有效的施工管理方法能够提高项目的效率和质量,减少资源浪费和项目成本,并保障参与工程的各方的权益。本文将探讨和分析目前常见的建筑工程土建现场施工管理方法,希望为相关从业人员提供参考和指导。

**关键词:** 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 措施

## Discussion on construction management method of civil engineering site

Yuanbing Wu

Shaoxing Pingtong (Group) Co., LTD. Shaoxing 312000, Zhejiang, China

**Abstract:** The construction management of civil engineering site is the key link to ensure the construction quality, safety and progress. With the development of society and the progress of science and technology, construction management methods are constantly updated and improved. Effective construction management methods can improve the efficiency and quality of the project, reduce the waste of resources and project costs, and protect the rights and interests of all parties involved in the project. This paper will discuss and analyze the current common construction site management methods of construction engineering, hoping to provide reference and guidance for relevant practitioners.

**Keywords:** Construction engineering; Civil construction; Site management; Measure

### 引言:

在建筑项目工程的建设和运行过程中,采取有效的措施,做好质量和安全这两大工作,是我国建筑行业发展的基石。在实施建筑工程土建的施工管理工作中,要把握现场这一关键的环节,对于现场的实际情况加强掌握,革新建筑工程土建施工现场管理工作的陈旧观念,发挥出土建工程施工现场管理的功能,遵循着一定的原则进行管理工作,补充不足,发现隐患,及时地改进不足,优化土建施工现场的管理效率,推动我国建筑行业的发展。

### 一、建筑工程土建施工现场管理的重要性

#### 1. 提高建筑工程土建施工阶段成本管控效率

合理有效的工程造价管理是土建工程建设中的重要内容,也是各施工单位普遍关注的问题。然而,在建筑工程土建施工中,部分施工单位未完成粗放式成本管理向精益化成本管理的转变,仍沿用传统粗放式的成本管

理方法,导致建筑工程的综合效益相对较低,与预期存在较大差距。例如,在建筑材料领用环节,由于施工单位未及时完善施工现场管理制度,也未全面落实签字认领机制,建筑材料损耗过快、资源浪费现象时有发生。同时,部分造价管理人员缺乏全局意识,对精益化成本管理方法不甚了解,导致施工阶段的成本管控效率低下。因此,施工单位可引入精益化成本控制理念,通过对施工人员、建筑材料、施工设备、施工流程、施工技术等进行体系化管理来实现对施工阶段成本的高效控制,进而达到减少资源浪费、提高资源利用率的目的,有效降低工程造价。

#### 2. 提高建筑工程土建施工质量管理成效

施工单位必须将施工质量管理贯穿于工程建设的全过程。在建筑工程土建施工过程中,施工单位必须严格控制影响施工质量的各种因素,采取精细化的质量控制措施,实施科学有效的施工现场管理办法,进一步提高

施工质量管理成效。例如,在实际工作中,监理人员要严格管控与施工要求不符的建筑材料,规范现场验收流程,助力施工单位实现对各施工工序、环节及要素的高质量管理和验收,进而提高建筑工程土建施工质量管理成效。

### 3. 加强建筑工程施工周期管理

在建筑工程土建施工中,科学控制施工周期至关重要。缩短施工周期有助于施工单位降低工程建设成本,快速完成资金回笼、成本回收,减少资金积压,进而有效降低财务风险。其间,施工单位可通过在施工现场实施精细化管理,科学分配施工任务等方式来进一步改善施工周期管理成效。例如,施工单位可通过合理组织施工要素,加强施工现场管理,避免施工工序交叉、重叠,促进各部门沟通交流与协作等方式,有效缩短施工周期,全方位提高建筑工程土建施工管理水平。

## 二、建筑工程土建施工现场的管理原则

### 1. 综合原则

从综合角度进行土建施工管理工作,可以有效的提高土建施工现场管理水平,因此遵循综合原则,在具体的实践中,考虑到在不同的土建环节,施工质量标准各有不同,具体的施工现场管理方法也存在着一定的差异性。但是无论选择的是怎样的施工方法和施工模式,都需要遵循综合管理的原则,对土建的施工现场进行管理,结合建筑工程项目的实际情况,对技术条件、经济因素等进行分析,综合考虑具体的施工方案计划可行性。结合行业标准、国家的有关要求,确认工程项目管理的准则,从综合角度着手,强化对建筑工程土建施工现场的综合管理,加强对土建施工现场的综合化、系统化管理。向行政职能部门上报管理方式,由行政职能部门批准之后才能够将土建工程投入到使用当中,建筑工程的土建施工现场管理要始终遵循着综合管理的原则,从统筹规划的视角,满足国家和行业提出的标准需求,提高土建施工现场管理工作的质量。

### 2. 科学性原则

遵循着科学性的原则进行土建工程的施工建设,要求施工管理人员遵循着施工工艺的流程要求,强调施工工艺的规范性,提高资源利用率,对于现场的各项工,要保证各个工作的有序开展,提高建筑工程的施工质量、施工效益,树立起良好的建筑企业口碑形象,强化建筑企业的市场竞争力。遵循着科学性的原则,对土建工程的施工流程进行规划,始终从科学角度,实施施工方案,制定可行的施工管理措施,确保工艺流程技术应用的合

理性、科学性,规范的落实土建施工的任务,延长建筑物的使用寿命<sup>[3]</sup>。

### 3. 动态原则

现代建筑的建设和施工中,由于施工规模较大,需要投入较长的工期进行施工建设,存在一定的管理跨度,跨专业性强,因此在实施土建施工现场管理工作的过程中,要遵循着动态管理的原则,将动态化的理念全过程的落实到建筑工程土建施工现场的建设始末。从动态管理的角度,对土建工程施工现场的各项内容进行明确,将机械设备、人力资源、施工工艺、现场环境等各项要素整合起来,从动态管理的视角下,采取有效的措施,进行对施工现场的有效管理,保证土建施工可以高质量、高效率的落实。进行前期的预测、分析,制定和实施应急方案,对于薄弱环节,尤其要做好有针对性、全过程的动态管控,加强对市场和工程变化的关注,及时的优化管理方法,调整管理方案。在土建施工的现场管理中,结合技术因素、社会因素、人为因素等不确定性风险,管理人员要从动态管理的角度,采取灵活的方法,进行对不确定风险的防范和治理,在施工现场加强对具体问题的分析、掌握,解决其中可能存在的风险隐患,从动态系统的角度做好管理工作,实施土建现场的施工管理活动。

## 三、建筑工程土建施工现场管理策略

### 1. 安全管理

安全管理是土建施工现场管理中的基础和重要环节,由工作人员将安全管理的理念贯穿到土建工程施工的全过程中,建立起完善的安全管理体系,降低安全事故的发生风险。土建施工具有较高的危险性,缺少安全技术保障、安全管理工作落实不到位,将引起土建施工现场一系列的安全问题,因此管理人员要强化安全意识、管理观念,在安全施工方面建立完善的管理体系。在实施安全管理工作的过程中,加强对工程安全的保障和对风险的防范,促使工程项目建设的顺利实施,工作人员需要对各阶段的风险内容、风险范围进行划分,明确风险的具体内容,了解风险范围,对各阶段不同的风险隐患因素进行防治。从客观、系统的角度对风险因素进行评估,分析风险因素的等级,有针对性的制定风险防控的办法,按照国家的安全标准要求,制定土建施工的操作规程。加强对施工一线人员的宣传和再教育力度,使每一名参建人员都能够树立起安全意识、责任意识,成为土建施工的质量管控中的主要的实施者,增强组建现场管理工作的安全管理水平。

## 2. 做好施工现场的协调配合

在土建施工现场的管理工作中,要从协调配合的角度,做好对土建施工现场各项资源的调配、分析,其中涵盖了多项物资、设备和人员,很多的土建施工作业都是需要进行露天生产的,会受到环境因素的影响,另外,在土建施工的各个环节和程序当中,操作流程复杂,工作人员需要将各项工作对接起来,保证土建顺利施工。土建施工现场的协调管理,是施工管理人员要把握的主线,以现场的协调管理为依托,为各项工程施工建设把好质量关,加强制度体系的建设,改善工程组织结构,实施统一管理、全员管理,对施工质量进行有效的管控,优化现场的管理效果,提高施工现场的管理水平。制定合作流程,保证各方的资源协调起来,对于土建施工中存在的问题风险要进行客观、科学的预测,对施工过程进行模拟,对各项问题展开综合性的分析与判断,对于各类数据信息加强统计分析,做好协调的施工准备、施工协调工作,降低人为失误风险,对其中存在的质量问题进行有效防范。

## 3. 加强质量管理

质量管理决定了土建工程的施工效益,也是每一个施工企业重点关注的话题,因为施工质量决定了建筑物的使用寿命使用性能,在土建施工的质量管控中,要加强对质量隐患问题等不利因素问题的防范和治理,提高建筑项目的安全管理水平,优化建筑物的整体性能,促使建筑企业可以实现稳定的发展,形成良好的社会口碑。土建现场的工序复杂,施工质量的管理难度较大,因此工作人员需要在各个环节,落实有效的质量控制措施。在施工前期要做好勘察工作,了解现场的情况,制定可行的质量管理计划,设计人员要与多方主体共同的在勘察作业完成之后进行密切的交流和沟通,对施工方案进行合理、规范的设计,对质量风险加强防范和治理,真正将职责落实到个人,提高质量管理工作的针对性、有效性。现场的质量管理人员需要对材料进行检查,提高

材料的使用合理性。

在施工质量的管理体系建设方面,需要结合工序的安排方案,编制材料的选择和人员操作等各项细节方案,进行有针对性的管控,不同环节的工作内容和工作人员所处的部门分工,均存在一定的区别,企业的管理层人员需要在土建工程的施工建设中,加强对不同分工和岗位人员之间的有机衔接,建立起沟通机制,增强沟通质量、沟通效率,切实的提高现场的管理水平。对于施工过程中可能存在的问题进行改善,建立起质量监管体系,各部门人员之间要进行动态的沟通交流,保证投入到土建施工中的各项原材料具备较强的性能优势、经济性优势。按照有关的标准和材料的验收流程,对材料进行质量检测,将合格的原材料投入到使用中,对于不合格的材料,要拒绝其流入到市场中,增强材料安全、施工安全。与此同时,需要对施工人员机械设备加强防护,针对机械操作工作人员和特种作业人员,尤其要着重的做好人才培养,要求其持证上岗。

## 四、结束语

综上所述,建筑工程土建施工现场管理涉及多个专业和主体,因此,实现对各要素的科学控制是施工单位在新时代有效提高建筑工程土建施工现场管理质效的关键策略。其间,各施工单位应当科学分析、综合研判各项管理指标的合理性和可行性,加快实现精益化管理、精细化控制目标。

## 参考文献:

- [1]杨建平.建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].建材发展导向,2022,20(16):130-132.
- [2]聂玮.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].中国建筑装饰装修,2022,(11):156-158.
- [3]张林昊,白鹏.建筑工程土建施工现场管理的优化对策分析[J].工程建设与设计,2022,(9):255-257.
- [4]夏坚.建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究[J].中华建设,2022,(5):73-75.