

# 建筑工程管理质量与安全控制探究

余熹微

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江温州 325000

**摘要:**近年来,建筑业在我国的发展十分迅速,城市化的进程也加快了建筑工程的数量和规模。然而随着建筑业的发展,一些问题也开始浮现:建筑质量问题频频发生,安全事故时有发生,严重影响了建筑业的可持续发展。因此,建筑工程管理质量与安全控制成为了建筑行业发展中不可缺少的一个重要环节。

**关键词:** 建筑工程; 管理质量; 安全控制

## Research on quality and Safety control of construction project management

Xiwei Yu

Zhejiang Dingli Engineering Project Management Co., LTD., Wenzhou, Zhejiang 325000

**Abstract:** In recent years, construction industry in our country the development is very rapid, the process of urbanization also sped up the number and scale of construction projects. However, with the development of the construction industry, some problems also begin to emerge: construction quality problems occur frequently, and safety accidents occur from time to time, which seriously affect the sustainable development of the construction industry. Therefore, the quality and safety control of construction project management has become an indispensable and important link in the development of construction industry.

**Keywords:** Construction engineering; Management quality; Safety control

### 引言:

建筑工程具有周期长、作业流程复杂、高空作业及多专业交叉施工等特点,在施工时,难以避免会出现不可控因素,不仅严重影响工程建设质量,甚至还会危及施工人员的生命安全。为此,亟需施工单位采取相应的建筑工程管理质量控制措施以及安全控制对策,保证建筑工程顺利开展,实现经济效益的增长。

### 一、建筑工程管理质量与安全控制的作用

#### 1. 提高工程质量

建筑工程质量是工程建设过程中的重要因素,直接影响到整个工程的效果与后期的使用效益。因此,建筑工程管理质量与安全控制是必不可少的一个重要环节。对于建筑工程项目来说,通过建筑工程管理质量控制可以确保工程的顺利进行,减少建筑质量问题。这种对建筑质量的控制可以帮助建筑企业最大限度地避免施工过程中出现因人为因素导致的瑕疵问题,从而增强建筑工程的可靠性和耐久性,提高工程的使用寿命。同时,严格的质量控制措施不仅可以为建筑企业赢得客户的

信任和好评,还能够创造更为稳定的经济效益,在激烈的市场竞争中占据更有优势的位置。因此,建筑工程管理质量控制不仅是提高工程质量和功能的有力保障,也是保障企业可持续发展和实现更高经济效益的重要手段。

#### 2. 保障施工安全

在建筑工程中,保障施工安全是最为基本的工作,也是确保建筑工程完成的关键保障措施。施工场所环境复杂,存在各种潜在的安全隐患,因此,严格管理施工过程中的安全问题就显得尤为关键。通过对建筑工程施工过程进行全方位控制、监管和协调,可以有效地避免施工事故的发生,保障施工工人的人身安全。在安全控制方面,需要制定严格的安全规范,对参建企业及施工人员进行培训和技能考核,同时加强现场安全监管、安全检查和管理工作。在施工过程中,要做好安全素质教育,培养施工人员的安全意识和职业技能,提高他们对安全防范的重视程度。此外,应定期检查各项施工设备的性能和安全性能,确保设备的正常运行和使用,避免因设

备问题导致安全事故的发生。通过这些安全控制措施的落实,可以最大限度地保障施工人员的安全,保障建筑工程的稳定和可持续发展。

## 二、建筑工程管理质量与安全控制中存在的问题

### 1. 施工安全的评价体系不完善

目前对与建筑施工单位的安全评价一般采用“安全检查评价表”的形式,同时这也是目前安全监察执法部门开展安全施工绩效考核的重要手段。但是这种评价方法有一定的缺陷,那就是其不能连续反映工程施工的安全情况。这是由于这种方法是一种被动的评价方法,在评价的过程中存在一定的偶然性。每次将要进行安全评价时,迫于检查压力,施工现场的安全环境一般比较好。然而随着检查和评价的结束,各种安全隐患也随之开始出现。因此“安全检查评价表”的评价方式,只能反映出检查当下的安全情况,而被检查的施工单位目前是否真正满足施工安全管理的要求,则无法持续进行了评价。因此建立一套与目前建筑行业的安全管理相适应的安全评价体系,对于帮助各部门真正了解施工安全工作的具体表现。

### 2. 建筑材料管理存在问题

施工中所用的材料与完工后的实际质量有关,而有关的材料在施工中往往会出现相应的严重缺陷,且这些材料都有自己的特点,所以必须要有针对性地存放,比如钢铁要用来防潮,防止腐蚀和氧化,如果存放的方法不对,就会严重影响到相应的材料在施工中的质量。在建筑施工过程中,如果建筑材料在运输、储存过程中出现质量问题,就会在施工过程中出现问题,我们应及时进行替换,确保施工过程中所涉及的建筑材料质量不受影响。

## 三、提升建筑工程管理质量与安全控制的有效措施

### 1. 建立健全安全评价体系

在建筑工程施工安全评价体系中,其主要设计到两个部门的相关工作。一个施工建设的管理部门,另一个是负责安全管理的部门,二者缺一不可。如何将这两个部门的工作有机地结合起来,是建立健全安全评价体系的主要任务。因此,在设计建筑工程施工安全评价体系的过程中,要充分考虑到建筑行业的施工安全管理特点。建筑工程与其它行业相比,既有相同特点,又有一定的特殊性。建筑工程涉及面广、技术复杂、参与主体较为多样,对其进行安全管理具有管理对象复杂和多环节交叉工作较多的特点。因此不能简单地将其他行业安全评价体系照搬应用于建设工程的施工安全管理中,而是要

充分重视建筑行业的特征,建立符合建筑行业发展特点的评价体系。同时要充分结合建筑行业的实际情况,重点反应施工单位的安全管理效果。

其次,在安全评价体系的建立过程中,要注重过程导向和结果导向的结合。其中结果导向就是根据最后的结果有没有达到预定的目的,而没有注意到采取了哪些措施和方法来达到这一目的。而过程导向则恰恰相反,其侧重于实现一个特定的目的的过程,也就是过程决定结果。过程导向强调项目执行阶段的体系建设,强调过程引导结果的原则。将过程导向和结果导向有机地结合起来,是推进安全评价体系建立工作的一种科学方法。所以在建立健全安全评价体系的过程中,必须将这两种方法有机地结合起来,才能保证评价体系的全面。

另外还要把握综合管理的原则。“以人为本、安全发展、安全第一、预防为主、综合治理”是我国安全生产管理工作的总体方针。要把统筹兼顾、宏观调控和综合管理有机结合起来。这里的综合管理是指对建筑工程的资质审批,设计概算,采购招投标,项目实施,竣工验收和投入使用的全过程进行管理。而且在建筑工程项目中,所有的参与者都必须履行自己的职责。这其中的参与者就包括建设单位、勘察设计单位、施工单位和监理单位等。充分对所有参与单位的实际情况和各参与方的特征进行全面的分析,按照综合管理的原则,制定出一套行之有效的评价体系,从而促进建筑行业的持续健康发展。

最后要注意的是安全评价体系要与建筑工程施工的发展规律相吻合。任何政策的制定都应符合客观规律,目前针对我国经济发展的形式可以知道,大规模的基础建设是现在也是未来很长一段时间内的重要任务,构建完善的安全评价体系同样也要参照现阶段建筑行业发展的实际情况。建筑工程施工安全评价体系的具体指标,应结合建筑行业施工技术的制约和施工人员普遍综合素质较低的客观实际,建立一套绝对指标和相对指标相辅相成的安全评价体系。

### 2. 严格控制建材质量

建筑企业要根据自己的材料需要对原材料进行选择,并对其进行详细的分析,制定相关的文件,并选择合适的供应商。如果合同中的材料、设备是必需的,则由供应商负责,并说明产品的质量。在材质上,不但要注意材质及制品的外观品质,还要对多个领域的物料进行品质检查,严禁任何不符合要求的物料及产品进入市

场。材料质量等级的规定,必须按照设计规范和图纸来确定;对两种控制的物料进行单独的试验。如果需要更高的材料,则必须提供当地的建筑管理机构出具的证明文件。物料的品质管理必须是透明的,这样才能使建造者明白其具体情况。



图1 材料分类存放

### 3. 强化施工安全培训教育

针对目前建筑工程施工人员的特点进行分析,传统的培训模式已经不能满足当前建筑工程安全管理的实际需要。如何调动受培训施工人员的积极性,是当前施工安全培训教育工作中亟待解决的问题。针对施工安全培训的实际需要和工程实际,可以采取集中式的培训方式,明确培训对象,制订培训方案,运用多媒体和具体的实例,强化对施工安全培训教育效果。其次还可以采用实地参观、参加安全体验教育等方式,提升受培训施工人员的安全意识。最后可以通过对重大安全事故的案例进行重点分析,让员工了解到安全事故给个人、企业和社会带来的危险,并将其与开展安全管理工作情况比较好的案例进行对比,受培训人员在主观上意识到不同的施工安全管理不同。

此外强化施工安全培训教育,还要重视加强培训内容的针对性。针对不同受培训人员的特点,采取不同的培训方法和培训内容。对与管理人员来说,应当把重点放在安全生产施工的相关政策和法规上,同时对近年来出现的重大施工安全事故进行了总结和宣讲,以提高安全管理人员对施工安全的认识和理解。对于施工安全监管人员,除了国家安全政策和法规的培训之外,还要着重强调施工安全作业技术规程和风险隐患辨识方面的培训。确保其在日常的施工安全监管中,能够在第一时间找出问题所在,并提出解决问题的方法。最后对于现场施工人员的培训,主要是从施工安全知识、技术操作规程和施工现场案例等方面进行培训。通过有针对性的培训内容,有效提高施工安全培训教育的效果。

### 4. 完善相关管理体系

在建设项目过程中,要建立健全合理的管理制度,并建立相对应的规范,提高工程项目的质量管理水平。

(1) 要事先做好规划。建设项目的建设单位和承包商要为建设项目的建设提供保障,这样才能使项目更加合理。企业派出专门的工作人员对工地进行全方位的调研,了解到各方面的影响因素,然后再进行设计;同时有关部门也要按照国家相关的政策,对施工管理系统进行优化,从而选出最适合项目的管理办法。

(2) 要加强工程监理队伍的建设,提高其整体素质,组建一支高效、专业的工程监理队伍。从目前的实际状况来看,我国的监理队伍总体素质偏低,职业构成也不合理。按施工项目的规模、技术复杂性来配置不同级别的施工监理工程师,如一些企业仅有一名项目经理或仅有一名总经济师(总工程师),这就导致了工程承包公司的技术水平较低,施工人员素质较差。

### 5. 提高各层级建筑施工参与者的安全意识

中层员工是企业完成各种计划和管理工作的一个重要环节,尤其是安全管理工作,几乎所有的活动都是在中层员工在充分理解和掌握安全管理相关规定和方案后,才能真正得到落实。中层员工的职责和工作能力的强弱,将直接影响到建筑工程施工安全管理的效果。因此对于一个中层员工需要在充分了解施工安全管理的基本情况,并认识到安全管理工作在建筑工程中的重要性,用职责来推进自己的工作,从而使建筑工程施工安全管理工作从政策和计划转变为实际的结果。中层员工应协助管理者落实安全管理相关工作,根据施工现场的实际情况,制定行之有效的安全管理体系。在发现施工作业中的安全隐患时,可以根据出现的问题采取相应的整改措施。同时还要加强对施工安全的宣传和培训,使安全教育培训真正落到实处。运用有效的方式进行培训和教育,使全体员工更加注重安全,真正发挥中层员工承上启下的作用。

基层员工是建筑工程施工的最后执行者,建筑工程的施工计划和方案的落实,都是由每个基层工人的实际操作而实现的。如何加强施工一线人员的安全意识,加强他们的安全技能,是保证施工安全重中之重。对于基层员工进行施工安全管理教育,需要从其入场开始,通过公司、项目和本部门三级的安全教育,使基层员工在一开始便意识到施工安全的重要性,并杜绝任何的违规行为,始终把施工安全放在首位。其次要充分发挥岗位培训的作用,针对不同岗位的风险点、防范措施和突

发事件的应对措施进行了宣讲,让基层员工真正了解本岗位的安全风险,严格遵守操作规程,自觉按照规定穿戴劳动防护用品,从而使建筑工程施工安全管理活动由消极向积极转变,规范自身的行为,增强自身的安全意识。当施工过程中发生安全事件或事故的时候,能够保持镇定,按照相关规定进行处置,降低事故的严重性,减少意外造成的经济损失,保护自身和他人的人身安全。

#### 四、结束语

通过对建筑工程管理质量与安全控制措施分析讨论,帮助施工单位更高效地完成图纸审计,合理把控原材料以及机械设备,推动质量成本化、招标管理专业化、项目管理规范化,并通过建立施工安全管理系统,消除施工过程中潜在的安全隐患,保证施工安全,促进企业的可持续发展。

#### 参考文献:

- [1]谈宇杰.建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析[J].工程技术研究,2022,7(23):146-148.
- [2]畅斌.建筑工程施工安全管理的问题及措施分析[J].江西建材,2020,4:89+91.
- [3]索文汉.建筑工程质量安全管理常见问题与应对措施分析[J].居舍,2020,12:192.
- [4]孙丛.建筑工程质量安全管理常见问题与应对措施分析[J].居舍,2020,11:188.
- [5]杨国艳.浅谈建筑工程施工质量控制与安全管理中存在的问题及应对措施[J].低碳世界,2019,9(10):182-183.
- [6]周白雪,杨龙叶.基于建筑工程质量安全管理常见问题与应对措施分析[J].居舍,2018,16:112.