

土木工程施工管理中的常见问题及应对策略

马学萍

宁夏丰隆建设工程有限责任公司 宁夏中卫 755200

摘要: 土木工程施工管理中的常见问题及应对策略是当前土木工程领域中一个备受关注的议题。随着城市化进程的不断推进和基础设施建设的快速发展, 土木工程施工管理面临着诸多挑战。因此, 深入研究土木工程施工管理中的常见问题, 并提出应对策略, 对于优化施工管理流程, 提高项目效率和质量具有重要意义。

关键词: 土木工程; 施工管理; 常见问题; 应对策略

Common problems and countermeasures in civil engineering construction management

Xueping Ma

Ningxia Fenglong Construction Engineering Co., LTD. Ningxia Zhongwei 755200

Abstract: The common problems and coping strategies in civil engineering construction management are a hot topic in the field of civil engineering. With the continuous advancement of urbanization process and the rapid development of infrastructure construction, civil engineering construction management is facing many challenges. Therefore, it is of great significance to deeply study the common problems in civil engineering construction management and put forward coping strategies to optimize the construction management process and improve the project efficiency and quality.

Keywords: Civil engineering; Construction management; Common problems; Coping strategies

引言:

在社会经济不断发展的推动下, 我国土木工程行业迎来了更多的机遇, 人们对于工程建设的质量也提出了更高要求。但是现阶段还有部分企业缺少对施工过程的严格管控, 存在管理缺失情况, 不仅影响了施工建设的有序推进, 同时还降低了项目建设的质量安全。为此, 在开展土木工程建设的进程中, 就需要从实际情况出发, 正确认识施工管理的重要性, 并制定科学的解决措施, 为企业实现健康发展提供有效推动力。

一、土木工程施工管理的特征和重要意义

土木工程施工管理在施工工序上具有很强的烦琐性, 流动性也非常强。当前有很多大型项目中都会存在土木工程施工, 如铁路工程、桥梁工程以及公园建设等, 而且不同的工程项目之间也存在很大的差异, 所以土木工程管理过程中会存在很多不同的管理制度; 再有就是在土木工程施工中, 外界因素对其产生的影响是非常大的。因此, 在实际施工过程中就需要依据工程的实际情况来

选择合适的管理方法。土木工程施工会随着环境的变化而变化, 而且不同的施工环节, 施工人员也会产生变化, 所以在人员方面具有很大的流动性; 在土木工程施工中, 施工周期也是施工管理的重要组成部分, 所以整个施工过程也要对施工周期进行科学的规划和管理。

在土木工程施工全过程中, 不管是施工材料, 还是施工人员、设备等都与工程管理有着非常紧密的关系, 因此做好全方面的工程管理工作不仅能够有效地提高土木工程施工的质量和安全性, 而且还能提高其稳定性, 为施工人员提供可靠的安全保障。新时期新时代土木工程项目在很多领域中都备受关注, 因此只有做好全方面的管理工作才能确保施工企业向着更加长远的方向前进, 才能为社会经济发展创造更大的效益。

二、土木工程施工管理存在的问题

1. 制度问题

土木工程项项目施工阶段性较强, 会涉及众多的施工环节和施工技术, 并且各个环节之间相互衔接, 管理难

度较大。现阶段土木工程质量管理工作管理制度不规范问题的存在尤为关键,会直接影响管理工作的有序推进。相关工程质量管理能力水平与工程建设要求不匹配,管理过程中缺乏前瞻性和全面性,没能从大局出发,对管理制度的落实造成了影响。另外,由于缺少管理制度的约束,造成部分操作人员工作存在随意性,经验主义问题严重,无法按照具体标准要求展开相关工作,人为失误情况屡见不鲜。

2. 施工问题

土木工程项目建设规模较大,涉及范围较广,具有周期性特点,不同施工环节之间相互衔接,任何一个环节出现问题都会对整体质量产生影响。另外,由于土木施工过程中会使用到众多工程材料,而部分施工企业过度关注经济效益,出现了材料质量不合格的情况,虽然节省了施工企业的成本投入,但是对工程质量安全产生了极大威胁。另外,在细节处理方面落实不到位,比如说钢筋尺寸不合理、砂浆配置不科学、施工方案临时修改等情况都会影响到工程建设周期,严重的还会造成缺陷和安全问题的出现。

3. 监理问题

在开展土木工程项目建设的进程中,施工阶段尤为关键,一旦缺少对施工阶段的严格把控,就可能造成工程项目工期延误或质量不合格等问题。在开展实际土木工程项目施工控制的过程中,由于监理工作落实不到位,造成在质量监理以及施工计划执行等方面都出现了错误情况,没能将监理作用充分发挥出来,不仅威胁到使用人员的生命财产安全,同时还制约了社会经济的健康发展。

三、土木工程施工管理措施

1. 完善质量控制体系

在建筑工程施工中,制度管理体系对工程发挥的约束和监督作用是至关重要的,是保证工程顺利有效开展的重要保证,并且能够在很大程度上保证工程的施工质量和施工进度。因此,在工程开始前必须对质量管理体系予以有效的落实,实现对各个岗位以及物资等内容的科学配置,依据工程的实际情况对施工方案进行科学的优化和完善,加大对施工现场的质量安全监督管理力度,不管是材料方面还是人员方面都要严格按照管理制度进行管理,从而在最大程度上提高土木工程施工的质量。

2. 加大土木工程施工安全管理力度

在土木工程施工中,很多基础开挖的深度非常深,

因此为了充分保证工程施工的安全性,在开工之前就要进行专家论证,并且依据专家意见来开展各项管理工作,为工程的顺利开展奠定良好的基础。尤其是这几年新冠疫情爆发以来,施工现场必须做好疫情防护管理工作,严格按照相关部门的管理规定来制定科学的防疫方案。相关工作包括:员工每天进行健康登记,对健康码和行程码进行仔细的核查,测量体温,并要求戴口罩上岗;对于那些从高风险地区返回的员工要有效落实上报制度,并且员工要持有48小时内的核酸阴性证明,否则拒绝其进入施工场地;要定期组织工作人员对办公区、住宿区以及施工现场、食堂等进行消毒处理,施工现场设置专门的隔离室,并且配置防护服以及一次性口罩、手套等医用物资,以备急需。此外,在工程项目施工中,管理人员也要对施工中的各种安全隐患进行仔细的排查,制定安全管理台账,一旦发现存在安全隐患,要立即上报并采取有效的措施进行解决,最大限度保证施工的顺利开展,保证管理人员、施工人员的人身安全。

3. 全面落实监理管理工作

工程监理的科学开展为土木工程的顺利实施提供了可靠的保证,通过工程监理能够找出施工中存在的问题和漏洞,及时采取有效的措施进行处理。再有就是整个施工过程中要注重对环境的保护工作,土木工程项目在施工过程中要保持全封闭施工法,设置控制线,并且在施工周围装置广告牌予以提醒。土木工程施工中会产生大量的建筑垃圾,为了实现资源的节约回收再利用,要对建筑垃圾进行仔细的分类和处理,在最大程度上将工程施工产生的不良影响降至最低,这些都需要监理人员开展有效的监督和管理,才能得到更好的落实。

4. 积极开展人员培训

由于土木工程项目施工规模较大,涉及人员较多,为此,在施工队伍中就可能出现人员素质参差不齐的情况,一部分工作人员专业知识储备不足,技能水平有限,在工作过程中,由于粗心大意会增加工程问题出现的可能。另外,受到薪金待遇的影响,工作人员整体工作积极性和情绪存在不稳定情况,加大了施工队伍的流动性。为此,施工企业就需要针对不同人员展开相关的培训考核工作,在提升人员专业能力和素养水平的同时,促进人员工作积极性和主动性的提升,确保能够严格要求自己按照相关规章制度展开安全施工。另外,在培训过程中,注重人员安全意识的培养,根据具体情况设定奖惩制度,对于日常表现优异、贡献突出的人员进

行相应的精神和物质奖励,对于一些工作敷衍或者出现重大失误的员工视情况进行惩处。利用相关机制提高施工人员的归属感和荣誉感,将自身工作情况与企业发展相挂钩。

四、结束语

在土木工程发展过程中,要想保证其能顺利有效的开展,就必须依据工程的实际情况来制定专门的管理方案和实施细则,此外管理层也要从思想意识上对管理工作予以高度的重视,并且加大施工管理的力度,将各项责任落实到位。同时,还要加强施工人员的培训,不断

提高其综合素质和专业技术水平,一旦发现施工中存在问题就要及时解决,在最大程度上保证工程的顺利开展,为企业创造更多的经济效益和社会效益。

参考文献:

- [1]李荣丽.浅析土木工程施工管理及质量控制措施[J].四川建材,2022,48(6):20-21.
- [2]李旺红.融合BIM技术的土木工程施工质量与安全措施研究[J].房地产世界,2022(9):131-133.
- [3]李正军.浅析土木工程项目施工进度和施工质量管理[J].居舍,2022(13):132-134.