

# 建筑工程质量管理与成本控制策略分析

胡 强

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江温州 325000

**摘 要:** 建筑工程是一个复杂的系统工程,涉及多个专业领域和环节。在建筑工程的过程中,质量管理和成本控制是非常重要的,直接关系到工程项目的顺利进行和企业的经济效益。建筑工程质量管理和成本控制是一个相互关联、相互制约的过程,需要通过制定有效的策略和措施来实现。本文将围绕建筑工程质量管理和成本控制这一核心问题展开探讨,分析其中存在的困难和挑战,并提出一些切实有效的策略和方法。通过本文的研究,旨在为建筑工程的质量管理和成本控制提供一些参考和借鉴,提高建筑企业的竞争力和核心竞争力。

**关键词:** 建筑工程; 质量管理; 成本控制

## Analysis of construction engineering quality management and cost control strategy

Qiang Hu

Zhejiang Dingli Engineering Project Management Co., LTD., Wenzhou, Zhejiang 325000

**Abstract:** Construction engineering is a complex system engineering, involving a number of professional fields and links. In the process of construction engineering, quality management and cost control is very important, directly related to the smooth progress of the project and the economic benefits of the enterprise. Quality management and cost control of construction engineering are interrelated and mutually restricted processes, which need to be realized by formulating effective strategies and measures. This paper will focus on the core issues of quality management and cost control of construction engineering, analyze the existing difficulties and challenges, and put forward some effective strategies and methods. Through this study, the purpose is to provide some references for the quality management and cost control of construction engineering, improve the competitiveness of construction enterprises and core competitiveness.

**Keywords:** Construction engineering; Quality management; Cost control

### 引言:

随着我国社会经济的不断发展,城市化进程不断推进,建筑行业得到了迅速发展。建筑工程属于营利性工程,想要项目的盈利性高,就需要科学管控各个阶段的成本,通过有计划、有策略的成本管理,提升企业的盈利空间。

### 一、建筑工程质量管理与成本控制原则

#### 1. 质效合一原则

在进行建筑工程管理时,工作人员需要遵循质效合一原则。所谓质效合一原则是以质效这一概念为核心,即质效管理,对生产经营活动生产的产品质量和由此产生的经济效益进行调控管理。其中,很多生产经营中,由于资源稀缺,质量和效益会产生矛盾。所以,根据企

业目标,全面估计经济成本后,会取得一个质效平衡点,此时企业经济利润最大。建筑工程项目规模较大,施工量巨大,因此,在进行建筑工程管理时,工作人员需要遵循质效合一原则,在保证工程建设质量的基础上,稳定工程建设效益,以此找到一个质效平衡点,使企业获取最大的利润。值得注意的是,在履行质效合一原则的过程中,政府、企业和施工人员需要相互合作,通过合理控制成本,在保质保量的基础上,完成施工建设过程。这样一来,通过合理的成本管控,企业能够避免不必要的资金浪费,提高经济效益。

#### 2. 权责一致性原则

成本控制工作需要由相应的部门、组织机构执行,也需要按照一定的标准。此外全面化的分级管理也规定

了各岗位、各部门人员在成本控制工作中所发挥的作用和权限,因此需要按照权、责、利一致的原则建立成本控制体系。这样既可以保障成本控制工作条理清楚,在实际管控中不会出现漏洞,也不会出现重叠,从而在节约管控资源的情况进行全面的成本管理。此外也可以保证权力制约作用的发挥,确保相关负责人可以履行自己的职责,根据自身的责任和权利开展成本管控,以有效监督施工过程和施工人员。

## 二、建筑工程质量管理与成本控制中存在的问题

### 1. 缺乏较强的施工质量管理意识

为了促进工作的顺利开展,有关人员就要树立较强的质量管理意识。然而实际情况是,部分施工和管理人员这方面的意识较弱,影响了工作的开展效果。施工企业侧重于成本、工期管理等,忽略了施工质量管理,导致施工质量管理中出现较多的问题。除此之外,部分企业过于追求经济利润,同时开展多个工程项目建设工作,只关注施工效应及进度,忽略了施工质量管理工作,导致质量不符合要求<sup>[3]</sup>。此外,行业中缺乏统一的管理标准,使得施工质量存在较大的差距,影响了工程的施工建设。

### 2. 成本优化和监控意识不足

一些建设单位的造价管理人员资质和经验都十分丰富,对于成本管理工作把控意识也十分严格,但是动态监管意识却严重欠缺,这也会导致无法对施工环节的每一个阶段、每一项内容进行全面控制,很容易导致造价问题不充分,从而影响施工的顺利进行。此外缺乏动态监管意识,也会导致造价管理不灵活,施工中如果发生一些变动就会给整体的经济效益带来影响。如果成本造价管理人员无法进行优化创新,而且对施工全过程造价监控意识不足的话,很容易导致施工过程中出现各种各样的问题,最终会使整个工程项目的成本支出和预算成本产生较大差距从而使建设单位的经济利益受到影响。现阶段相应的造价管控人员对于动态因素的把控和监管意识都存在着严重的不足,人员综合素质较低,从而影响了动态管理和成本优化的全面落实也对建筑行业的健康发展稳定发展产生了一定的影响。

## 三、建筑工程质量管理控制要点

### 1. 提升质量管理意识

为了促进施工质量管理工作的顺利开展,就需要先从意识方面着手,树立较强的施工质量管理意识。企业应该加强宣传工作,引导管理人员明确这项工作的重要意义,树立较强的管理意识及责任意识,把施工质量管

理渗透在施工的各个环节中。如是管理人员在思想认知方面存在不足,就会影响到工作的深入开展,无法发挥出工作的价值。企业还要采取责任制,将责任具体到人,这样产生质量问题之后,就可以确定责任人并且问责,确保人员提升责任感,提升施工的质量,促进管理工作的开展。

此外,具备正确的管理意识,可以促进施工的有序开展。因此,要想确保施工质量,提升施工的安全性,企业就要通过不同的方式,引导管理人员树立较强的质量管理意识,以便确保施工的质量、进度以及效益。

### 2. 做好施工准备工作

在工程施工之前,提前做好充足的准备工作,能够促进各项施工的有序开展,确保施工质量。对此,施工企业需要结合具体的情况,科学合理地制定施工方案,确保施工人员了解施工图纸,掌握施工方案。

除此之外,方案需要保证经济、技术的合理性。管理人员应该把握施工流程,进而在施工中可以结合现场情况落实管理工作。可见,提前做好施工准备工作具有积极影响,可以提升施工的高效性及质量。

在工程施工中,企业要注重管理部门的建议,参考相似的工程建设经验,掌握重要的施工技术、施工工艺、工程建设的重难点。除此之外,还要科学合理地配置相关的资源,可以采取定额配置的方式。

### 3. 构建三位一体机制

建筑工程质量管理可以构建三位一体机制,三位一体强调的是施工企业、政府和施工人员之间的统一连接关系。在建筑工程管理的过程中,施工企业需要和政府、施工人员相互配合,以此高效完成工程管理。值得注意的是,在三位一体的要求下,政府、施工企业和施工人员都有相应的建筑工程管理职责。

(1) 施工企业在建筑工程管理过程中,需要做好多方面项目管理工作,包括财务管理、物资管理、劳务管理、生产管理、技术管理和安全管理等六方面内容。在项目运行过程中,施工企业需要做好筹资、集资工作,同时优化项目成本核算过程,聘请专业人员分析整个项目的经济活动,使资金分配率达到最高。施工企业还需要聘请专业技术人员监督整个施工管理过程,并制定严密的施工策略。对于安全管理,施工企业需要有安全费用支出,应用安全防护,对职工进行安全教育培训,以此培养施工人员的安全意识。在整个建筑工程管理过程中,施工企业不仅需要管理好施工人员,还需要和政府保持密切交流,因此,施工企业在整个建筑工程项目运

行中起到关键性的连接作用。

(2) 政府需要负责建筑工程项目前期立项和报批工作。在此过程中, 政府需要严格把控立项、审批过程, 严格遵照国家规定审批程序履行报批手续, 不得化整为零, 越权审批, 同时, 政府需要对施工企业出具项目建议书, 分析、研究可行性报告和设计文件, 以此保证文件具有较高的执行率。另外, 值得注意的是, 在进行建筑工程管理时, 政府需要监督施工人员和施工企业的施工过程, 使两者相互连接, 以此保证建筑工程的运行质量。

(3) 施工人员的工作质量直接决定建筑工程的整体建设质量, 因此, 施工人员在三位一体运行模式中具有非常重要的地位, 在实际工作过程中, 施工人员需要应用专业的施工知识, 有针对性地规划建筑结构, 同时, 需要具有一定的安全意识, 以此规避工作过程中可能出现的建筑风险。

在建筑工程管理时, 施工企业、政府和施工人员需要形成一个有机的整体, 遵循三位一体原则, 相互配合, 相互联系, 高效开展建筑工程管理工作。

#### 四、建筑工程成本控制策略

##### 1. 加强工程施工材料与设备的控制力度

施工材料作为成本管理的重要组成部分, 相关的造价管理人员必须加强对施工阶段材料、设备的管控。制定完善的施工物料造价管理方案, 保障建筑工程施工环节可以根据相关的成本预算编制以及工程质量管理要求, 来认真开展材料采购、设备修养等工作, 并对建筑施工中出现的各种问题进行科学处理, 避免疑问其他因素影响了施工进度和施工质量, 导致出现停工、返工等情况, 以此造成不必要的资源浪费和成本支出等情况。其次还应该根据建筑工程施工进度和物资采购部门进行全面沟通, 并积极引进先进的施工工艺, 减少材料和设备的损耗。最后在建筑工程施工过程中, 影响施工成本的因素是十分多的, 所以相关的管理人员必须要综合各方面因素进行全面考虑。必须要不断加大施工材料与设备的管控力度, 确保工程造价管理人员随时随地掌握各项材料与设备的使用情况, 有效约束施工人员的行为, 避免因个人因素导致材料浪费的情况同时还可以减少偷工减料、违反施工规范等行为的发生。除此之外, 造价管理人员还需要密切关注材料市场的价格变动情况及时和供应商签订采购合同, 保证施工工作的顺利完成, 从而减少施工作业中的变动问题, 为企业赢得最大的经济效益。

##### 2. 采用先进的动态管理理念

建设企业要想全面落实动态造价管理, 科学进行成本控制, 就必须不断改变管理理念, 要积极引进全过程动态管理理念, 革新造价管理机制, 运用先进的技术手段来实施全过程造价动态管理工作。相关的造价管理人员应该积极学习和引进先进的管理经验和理念, 结合当前建筑行业的发展情况, 积极提升自身的专业能力, 促进企业的良好发展。例如现阶段一些工程建筑中, 利用BIM技术, 将工程实际情况以三维立体的方式进行模拟展示并将设计方案在建筑模型中进行演示, 可以进一步发现设计不科学的地方, 及时对其进行优化处理, 然后再结合工程模型, 对造价管理方案进行优化处理, 从而提升成本控制的合理性。其次在建筑工程造价核算阶段, 也同样可以利用BIM技术, 以此来确保各项数据的精准性, 减少核算的失误。建筑工程结构本身都比较负责, 而且体系庞大, 施工阶段的成本管控难度是非常大的, 需要造价管理人员结合设计图纸和施工方案, 对施工环节各项成本支出以及资源利用情况进行科学记录, 并在施工全过程实施动态监管, 不断结合工程进度情况, 优化工程造价管理方案, 以此来实现资源的优化配置减少资源消耗和成本支出, 为企业取得最大经济效益提供切实保障。

##### 3. 加强建筑成本预测

建筑成本的控制需要达到什么样的效果应该提前确定, 而为了在工程建设前确定一个合适的控制目标, 需要进行科学的成本预测, 由此作为采取各种管控措施的依据和标准。因此需要借助合理的预测手段, 并进行详尽的资料收集和综合分析, 不仅要全面了解工程基本情况、成本内容, 还要对当地的建筑市场、相关管控政策做到充分了解, 从而能够对人工、材料、机械等方面的成本进行合理预估及判断, 掌握有关税率、税费方面的财务内容, 并且能够提升成本控制的动态性, 通过对预期成本变动度进行预测, 对因施工手段变化影响成本的大小进行预测, 以制定高度可行且具备调整空间的项目实施计划, 作为编制施工组织设计的重要参考, 从而优化资源配置, 使各生产要素的费用消耗最低。此外也要结合成本预测编制成本控制计划, 编制施工预算, 以确定成本控制方向和范围, 提升成本管控的有效性和效率, 使最终的成本核算结果偏差最小。

##### 4. 构建完善的成本控制体系

根据工程成本的构成情况, 对于直接成本需要依靠负责任的管理人员和合理的管理标准, 而降低间接费用

亦是如此。因此在开展成本控制工作时,首先要构建职位齐全、人员合理的组织机构,根据工程建设特点、施工和管理人员层级和负责内容确立成本管控小组,并明确各自的职责、职权及权利,做到分工合作,共同参与。其次要建立完整且合理的管理制度,建筑企业必须拥有符合自身发展特点的成本管控标准和准则,如根据成本控制的内容和人员组成设定责任制度,明确各级管理人员的实际责任,分解建筑成本责任,设定不同的成本控制小目标,以责任制度来促使全员共同实现成本控制目标。如设立监督和考核机制,正确评价和考核工作绩效,将成本管控结果与自身收入挂钩,这样才能确保成本控制有关单位和个人认真履行自身职责,不徇私枉法,不消极懈怠,能够积极主动地制止浪费行为,想方设法降低工程成本,以实现建筑成本控制目标。

### 五、结束语

总之,建筑工程迅速发展应更加注重建筑工程质量

管理和成本控制,建筑企业对质量和成本控制把控到位,可提高自身的经济效益,促进行业的市场竞争力。所以,建筑企业在建筑工程施工全过程中需要对建筑工程质量和成本进行控制,通过精细化控制,提高建筑工程质量,达成成本控制目标,为推动建筑行业的发展奠定基础。

### 参考文献:

- [1]荆新华.房屋建筑工程施工质量管理的策略探究[J].四川建材,2022,48(03):88+90.
- [2]张全成.精益建设下的绿色建筑工程施工质量管理模式分析[J].中国建筑装饰装修,2022(05):150-152.
- [3]李慧燕.影响建筑工程成本的因素和成本控制管理方法[J].中国集体经济,2019(21):59-60.
- [4]邬慧,王小伟.建筑工程项目管理中的成本控制[J].工程技术研究,2019,4(04):162-163.
- [5]季达.建筑工程项目管理中的成本控制策略探究[J].中国设备工程,2019(07):223-224.