

市政工程项目造价管理的常见问题及应对策略

李相呈

中国水利水电第九工程局有限公司 贵州贵阳 550000

摘要: 市政工程项目造价管理是保障项目顺利实施的重要一环,它涉及到投资控制、工程质量、进度管理等方面,以及与工程业主、施工单位等多个利益相关者之间的协调和沟通。然而,当前市政工程项目造价管理存在许多常见问题,这些问题不仅给项目的实施带来困难,还可能导致工程质量和进度出现偏差,并给多方利益相关者带来不必要的纷争和损失。因此,我们需要深入分析市政工程项目造价管理的常见问题,并提出应对策略,以确保项目顺利实施,并实现投资效益最大化。

关键词: 市政工程; 造价管理; 常见问题; 应对策略

Common problems and coping strategies of municipal engineering project cost management

xiangcheng Li

Sinohydro Ninth Engineering Bureau Co., Guiyang, Guizhou 550000

Abstract: Municipal engineering project cost management is an important link to ensure the smooth implementation of the project, it involves investment control, project quality, progress management and other aspects, as well as the coordination and communication with the project owner, construction unit and other stakeholders. However, there are many common problems in the current cost management of municipal engineering projects, which not only bring difficulties to the implementation of the project, but also may lead to the deviation of the quality and progress of the project, and bring unnecessary disputes and losses to multiple stakeholders. Therefore, we need to deeply analyze the common problems of municipal engineering project cost management, and put forward coping strategies to ensure the smooth implementation of the project, and achieve the maximum investment benefits.

Keywords: Municipal engineering; Cost management; Common problems; Coping strategies

引言:

市政工程项目属于城市建设的重要基础,可以不断提高城市建设的功能。因此,在市政工程建设中,有效实施项目成本控制与管理措施,可以全面促进城市经济的迅速发展,全面提高人民群众的生活质量与生活水平。伴随着城市经济水平的不断提高,市政工程项目开始向商业化与市场化的方向发展,只有将工程造价成本进行严格管理及控制,才可以不断增强市政工程的安全性与稳定性。

一、市政工程造价特征分析

1. 周期长

市政工程的建造过程通常是一个较长的周期,这要求造价管理要从项目的策划、预算、实施、验收、保养等多个环节进行全程管理和跟踪。在建设初期,造价管

理需要结合项目的规模、类型和特性等因素来确定项目的预算,还需要对后续的变更和调整进行及时监控和调整。在实施过程中,造价管理要注重项目的进度和成本控制,确保工程按照预算和规划稳步推进。在项目验收和保养阶段,造价管理还需要对成本核算和优化进行全面调研,以确保项目的投资效益最大化。因此,市政工程的长时期性要求造价管理者要具备全局性思维,注重项目建设全过程的成本控制和管理,以确保项目经济效益最大化,项目建设目标顺利实现。

2. 多样性

市政工程项目所涉及到的工程种类多样,每个项目会涉及道路、桥梁、供水、排水、污水处理等不同的工程类型。由于每种工程具备独特的建设工艺、技术标准以及工艺流程,因此造价管理需要对不同的工程类型进

行详细的分析和研究。这就需要造价管理者需要掌握相关的工程建设技术、工艺流程、材料和设备等的知识,以便了解建设方案的具体情况,从而制定有针对性的成本控制策略。此外,由于各种工程类型之间具有巨大的差异性,造价管理人员还需要具备跨行业协调和合作的能力,将各种工程类型整合在一起进行综合成本管理。因此,市政工程项目多样性需要造价管理者具备较强的行业经验和知识储备,能够深入了解各种工程的特点和规律,以保证项目成本管理工作顺利完成。

3. 规模大

市政工程项目一般都具有大规模性,这意味着项目涉及的面较大,建设投资需求也相应较高。在为该类项目进行造价管理时,我们需要考虑规模经济、批量采购等因素。规模经济指的是随着项目规模的扩大,单位工程的成本会逐渐降低,因此我们需要通过优化投资结构、增加工程规模等方式实现这种效果。同时,市政工程项目需要采购大量的材料和设备,因此采用批量采购方式可以帮助我们获得更低的采购成本。在大规模市政工程项目中,我们还需要考虑资源利用率的问题,以确保投资的最大化效益。因此,造价管理人员需积极应对市政工程项目规模性,通过有效的成本控制和资源调配,使项目的成本控制和资源利用更加优化。

二、市政工程造价成本控制原则

1. 确定工程造价的限额

工程一般情况下存在着亏耗资金投入大和工期时间较长的基本特征。所以,在项目设计进行中,很容易由于场地情况变化而改变项目的施工进度,在严格限制工程造价限制范围的同时,也有必要通过对不断变动的工程确定工程造价上限。在合理进行工程造价限额的操作时,由于必须由浅至深与由表向里的逐步加深,确定投入控制数已成为了决定工程决策过程的重要环节,因此唯有通过对整个工程的投入控制数进行严格控制,才可以有效进行对工程造价工作的合理控制。

2. 对造价控制的工作要全生命周期进行

在市政工程造价成本控制的原则中,贯穿整个工程全生命周期的原则是非常重要的一个方面。这个原则的核心是要以整个工程周期为视角,从规划、设计、施工到运营和维护等各个环节,全面掌握和管理工程造价成本,以确保工程质量、工期及成本的实现一致性,并尽可能地减少整个工程过程中的成本浪费。贯穿整个工程全生命周期的成本控制原则是一个非常综合的概念,需要在多个方面进行考虑,包括供货、投标、施工监督、材料管理、设备购买、维护等各个方面,以确保整个工程过程中的成本控制能够达到最好的效果。

三、市政工程项目造价管理工作中存在的问题

1. 行政性垄断使造价管理工作难度很大

正所谓的市政工程,其通常包括桥梁、道路与给排水等工程项目,这些工程项目主要包括城市公共建筑建设总结,属于各地政府资金的一个关键支出来源,垄断模式主要运用了经营管理,地方政府不仅只是工程项目的决策者,也是工程项目的监督者。在许多情况下,其承担着运营者的角色,因此这种工作方式往往导致工程项目中的行政垄断。

2. 市政工程项目建设问题

目前,我国政府对市政工程项目建设问题已经予以了更多的重视,并提供了一个合理的方法,把中国市政设施工程建设项目适当地纳入市场机制中,这将有助于企业对公共事业建设的热情投入,并且中国政府部门还将通过建立市场经营机制,积极让外商企业和私人投资加入中国市政设施建设项目的投资建设过程中,以实现中国社会资本结构的多样化。市政工程项目预算定额没有科学机制,项目没有内部管理机制,这必然会导致工程项负责人与施工方在市政工程项目合同执行过程中发生严重的工程纠纷。

3. 管理工作方式存在的问题

随着对各类市政工程建设项目的工程拨款、定额使用情况和工程竣工验收结算等状况的深入分析,在市政工程项目工程建设中也面临了不少问题,建设企业往往没有按照市政定额有序进行工程建设,这些企业经常向国家造价管理机关报告情况并等候批准,而如果工程的定额存在问题,没有科学的解决方法,则往往会使用传统的价格管理方法。因此,有些市政工程企业在具体的施工过程中没有按时提供款项,又或者在施工中出现拖欠工程款的情况时,由建筑企业垫付施工,从而造成了市政设施工程的总费用进一步上升。在市政工程进行土层开挖过程中,往往会因为施工设计的深度不符合标准而难以满足施工现场的施工需求,部分单位不认可签证,很容易导致施工单位无法在成本费用中计入这项工程的支出,如此一来,会导致工程造价管理工作出现各种各样的漏洞。

4. 造价管理人员素质参差不齐

至于目前市政设施修建工程造价管理的分布状况,除大中型市政工程项目企业配备专门造价管理外,其他一些市政工程项目企业没有大量的造价控制管理。当市政设施建筑项目被施工单位承接以后,虽然存在着招聘各种管理人员的工作,但是在工程竣工完成以后,其内部管理团队就会相应解体,无法保证建筑工程造价管理人员的稳定性和可靠性,在时间紧急与情况紧急的情形中,也无法保证招募中管理者的综合业务素质,所以对建筑工程造价管理水平和服务质量都形成了很大危害。

四、加强市政工程项目造价管理工作的解决措施

1. 管理决策环节的造价管理

市政工程施工单位的招投标管理者需要考虑自身的

具体情况和销售市场的发展趋势,科学规范管理,并从源头上防止低质量状况的出现。在签署合同时,需配合所属单位认真、严格地阅读合同内容,准确定价,并关注其中的关键细节,以避免出现不利条件并损害市政道路工程价格。在决策环节,需要仔细研究工程造价的预算资金额度,加强工程造价工作,从源头上确保市政工程造价的调节和管理方法。

2. 设计的造价管理

市政道路工程在设计中,也会直接影响到工程造价,需要联系实际情形挑选合理的方案设计,设计品质和水平对投资项目有较大的影响,不同的方案设计,也会致使不同的技术性,最后对竣工造价造成非常大的影响。需要严格核查方案设计,设计方案的核查直接影响到市政工程职工的品质和安全性。在核查流程中,需要及时处理问题,并将质量风险抹杀在萌芽状态。

3. 招投标环节的造价管理

市政工程设计方案文件是工程项目管理的首要依据。招标会内容需要以法律法规方法发布,激励承包单位积极开展市场竞争,才可以选取最好计划方案。在招标通知发布时,招标方应编写符合实际情况的招标文件,并根据合理的计费方式,例如工程概算计费等,进一步确定合同价格。参与招投标的公司须确保获得招投标资质后,严格研究招标文件,以确保其满足相关要求和规范,制定高品质的施工设计方案,从根源上确保施工质量和工程造价,并保证在相应的工期内开展相应的工作。

4. 工程施工环节造价管理

市政道路工程项目具有相对高度的项目差异性,因此市政道路工程的基础建设阶段通常需要耗费大量的人力、物力资源。因此,市政道路工程建设还需要科学合理、有效的造价管理和调节工作,以从本质上提高全部市政工程的工作效率,从而控制工程造价。市政工程基础建设时期的工程项目造价管理需要有机结合经济发展技术,制订切实可行的费用控制方法。在数据统计分析中,需要加强签证办理管理,严格执行有关要求和规范,可以把握合同书信息和条文,真正意义上减少工程造价,保证市政工程的品质 and 安全性。

5. 与市政管理的方针需求紧密相关

市政工程的政策要求是保证工程顺利进行的必要条件。遵循市政工程管理政策,是为了避免工程在最后阶段出现烂尾问题,那些没有远见的建筑公司,在施工的时候会表现出一副被动的态度。如果一个公司的发展仅以盈利为中心,那么就会忽视其所肩负的社会责任,而民生工程则是一个展示其社会责任感的很好的舞台。以某地的地铁交通建设为实例,在该工程建设中,出现了大量的电缆违规现象,这不但违反了相关的法律规定,而且在公众心中也留下了不良的印象;而由于地铁工程

建设的巨大施工量以及大众的交通运输需求,导致该工程在运营后很难进行维修和调节,同时也存在着许多的潜在危险。所以,在工程建设过程中,要严格遵守相关的法律、法规和政策。合同的管理方面也要求合作方依法签署,工程造价的潜在危险要体现在条款中,充分的分析可以帮助合作伙伴实现双赢,降低造价管理的风险,从而确保在控制工程造价的同时,能规避施工中的安全问题。

6. 提升工程造价管理人员综合素质

为了加快建设市政道路工程项目的成本管理体系建设,对于企业来说,有必要建立一支高素质、专业化的项目成本管理团队。首先,必须重视对现有工程造价人员的培训。在实践中,定期组织管理人员开展培训活动,告知培训管理人员建设项目成本管理的重要性。其次必须要求施工企业在开展工作中引进大量先进人才,将管理队伍不断充实,使得管理队伍中的管理工作向着专业化与全面性的方向发展。除此之外,在保障企业与企业之间加强沟通过程中,需要定期举办各种各样的竞赛,全面提高市政道路工程项目建设工作,并保障管理人员的综合能力全面提高,完全掌握建设工程造价管理的手段与方法,进而在最大程度上全面提高市政道路工程项目的成本控制与管理质量。

五、结束语

市政工程造价成本控制与管理作为一项系统性工程,影响因素众多,它直接关系着一个市政项目的经济效益情况。因此,有必要不断加强成本管理在市政工程中的重要性,采取科学合理的处理方法,解决工程成本管理中存在的问题,有必要减少市政道路工程项目的不必要成本支出,进而确保工程行业的经济效益与社会效益最大化。

参考文献:

- [1]李旭.建筑工程造价管理存在的问题及对策分析[J].信息化建设,2016(1):345,348.
- [2]陈晓陵.浅析建筑工程造价管理存在的问题及对策[J].山东工业技术,2015(5):101.
- [3]乔承娟,任小霞.市政工程造价影响因素分析及降低工程造价措施[J].建材与装饰,2013(30):185-186.
- [4]张伟.工程造价影响因素分析及降低工程造价措施[J].建材与装饰,2019(22)215-216.
- [5]杨成.简析市政工程造价影响因素分析及降低工程造价措施[J].百科论坛电子杂志,2019(12).
- [8]胡默然.市政工程造价影响因素分析及降低工程造价措施[J].建筑工程技术与设计,2018(32).
- [9]黄玉明,费旭东.市政工程造价影响因素分析及降低工程造价措施[J].商品与质量.2018(51).
- [10]张红燕.影响建筑工程造价因素及降低工程造价的措施探究[J].内蒙古煤炭经济.2020(20)169-170.