

建筑工程管理创新模式应用与发展动向研究

胡炜炜

德发建设集团有限公司 浙江余姚 315400

摘要: 建筑工程管理创新模式的应用正在逐渐改变传统建筑行业的发展方式,同时也为建筑企业提供更加高效、科学的管理方式和有效解决问题的方法。当前建筑工程管理面临的挑战日益增加,因此需要不断创新和更新现有的管理模式,使之适应新时期的建筑市场和业务需求。未来的建筑工程管理模式应该是智能化、信息化、服务化和可持续发展的,这样才能更好地实现建筑行业的升级和发展。

关键词: 建筑工程;管理;创新模式;应用

Research on Application and development trend of construction engineering management innovation mode

Weiwei Hu

Defa Construction Group Co., LTD., Yuyao 315400

Abstract: The application of construction engineering management innovation mode is gradually changing the development of the traditional construction industry, but also for construction enterprises to provide more efficient, scientific management and effective methods to solve the problem. At present, the challenges facing construction management are increasing day by day, so it is necessary to constantly innovate and update the existing management mode, so as to adapt it to the construction market and business needs in the new era. The future construction project management mode should be intelligent, information, service and sustainable development, so as to better realize the upgrading and development of the construction industry.

Keywords: Construction engineering; Management; Innovation mode; Application

引言:

社会经济飞速提升过程中,民众生活品质有了质的飞跃,而且令建筑行业蓬勃发展,企业数量明显增长,施工水平迅速提升,但也加剧了建筑行业之间的竞争。在激烈的市场竞争环境中,建筑企业应不断创新与强化施工管理,避免企业受传统管理模式影响发展受阻。

一、建筑工程管理中创新模式内涵

长期以来,人们对新型建筑管理模式进行大量探讨,而在施工领域,其管理创新一般包括两方面。首先,利用与训练有关管理创新人才,这对高级管理者们要求非常高,要求他们能够从大量职工中快速、准确地筛选出那些对企业忠心耿耿、富有创意的职工。此外,要善于运用创新管理模式,对建筑工程经营、成本、品质控制等相关问题进行有效管理,从而使相关问题得到有效解决,促进建筑行业快速发展。中国目前经济与社会发展速度很快,基础设施建设也在如火如荼进行着,但在建

设过程中往往会出现一些问题造成大量资金流失。由于项目建设中创新管理模式快速实施,使工程项目资金流失得到合理控制,为工程项目建设节省大量资金,同时也满足工程项目成本逐渐下降基本管理原则,在施工项目全过程中,资金都应得到最优分配,避免因项目管理滞后而造成巨额资金流失。在建筑领域,技术创新是一个很重要因素,在这个激烈市场竞争中,为更好促进建筑业发展,我们需要不断改革与创新,不断提升企业管理水平与效率,不断提升企业实力。

二、建筑工程管理中创新模式的具体应用

1. 建筑工程管理体系的创新

建筑工程管理体系是建筑工程管理的主干,其合理创新有助于主干的“开枝散叶”,可以为建筑企业在管理过程中提供多种可能性。第一,充分认识到建筑工程管理水平和质量的重要性是保证建筑工程项目顺利开展的关键,可以在一定程度上对施工成本进行有效控制,为

建筑企业获得更高的经济效益和安全保障。同时,在创新建筑工程管理体系的时候,需要从施工前期、中期和后期三个方向进行,预估施工过程中所需要的资金和调查实际使用的资金,如果二者之间出入较大应第一时间制定紧急预案,尽可能降低建筑企业的经济损失^[1]。第二,重视施工材料的合理选择,一定要杜绝为了节省资金成本而偷工减料的情况发生。在对施工设备进行日常维护的时候,需要注意维护操作的规范性,降低出现安全事故的概率。

2. 新型项目管理模式的引进

建筑工程管理模式的科学性能够保证建筑企业在开展工程项目的过程中始终处于优势地位。常用的新型建筑工程管理模式有EPC模式、工程质量管理模式和绿色施工模式。第一,EPC模式。在科学技术不断革新并灵活应用于各行各业背景下,建筑企业在发展过程中也需要结合大数据技术。EPC模式是一种能够对海量的数据信息进行自动化处理和收集的体系,能够帮助建筑企业、施工单位及时了解施工进度,为工程项目提供新的发展思路,保证施工中各个环节的紧密衔接。第二,工程质量管理模式。建筑工程建设项目一般涉及到的环节较多且较为复杂,不只是单纯的针对其中一个环节进行监管,需要对整个施工的全过程进行负责。为此,建筑工程管理模式也应该贯穿于整个施工过程。建筑企业需要建立更为全面的工程质量管理模式,从施工前期的材料准备、设备采购与租赁、施工人员的合理配置都需要融入到建筑工程管理模式中,针对施工过程中出现的各种问题要采取针对性的处理手段,针对现场实际情况对施工过程进行监管,有助于管理人员做出正确的决策。

3. 建筑工程监管机制的完善

建筑工程监管机制的不完善会直接影响建筑工程项目的有序开展,建筑企业需要大力引进优秀人才,定期与政府有关部门进行沟通,在增强自身法律意识的同时,能够及时掌握当前国家制定的激励政策和优惠制度,保证建筑工程项目的开展符合国家制定的各项标准。另外,建筑企业需要从事前管理、事中管理和事后管理三个方面进行工期目标的设置,合理进行施工进度计划的编制,构建科学的工程质量责任制度,将不符合现代社会和市场发展的内容从建筑工程管理模式中剔除,保证建筑工程项目完成的质量。

4. 革新建筑工程的管理技术

(1) BIM技术

BIM技术的合理应用可以实现建筑工程全生命周期

的管理,对建筑工程的各个实施流程进行优化,保证施工管理的合理性与科学性。同时,BIM技术中的3D建模技术为建筑工程的落实提供了一定的助力,能够对建筑工程设计方案进行检验,优化其中可能出现漏洞的部分,实现建筑工程各个参建方的有效沟通,最大限度保证数据资源的科学共享,为工程造价方案的科学控制提供保障。

(2) pert法则

pert法则是一种较为科学的建筑工程项目体系编撰方式,将项目作为一个系统,在其中融合不同类型的生产要素,并以网络图的形式展现出来^[2]。然后,结合图形计算法,对其进行准确的评估和设计,对建筑工程项目开发中存在的漏洞进行排查并优化施工方案,保证项目的顺利推进。建筑工程管理模式创新离不开企业文化的支持,建筑企业需要从行业未来的发展目标出发,明确企业短期内的发展前景,注重企业领导管理凝聚力的提升,借助良好的企业文化氛围组织多元化的工程管理活动,扩大企业文化带来的积极影响^[3],全面提升建筑工程管理模式的实际应用效果。

5. 培养建筑工程管理的人才

人才始终都是建筑企业经济建设稳定发展的必要因素,强化对建筑工程管理相关人才的培养可以为建筑企业的经济发展提供强大的助力。首先,建筑工程管理的人才培养需要从施工阶段抓起,在利用高素质人才营造良好施工氛围的同时,还能够在建筑企业内部形成良性的竞争。及时发现施工过程中出现的问题并制定解决措施,确保所构建的专业管理团队符合当前建筑市场整体发展趋势。其次,在构建人才培养计划的时候,应该采用理论与实践相结合的方式,保证建筑企业管理问题能够获得妥善的解决,充分发挥工作人员丰富的实践经验,为后期建筑工程管理模式发挥作用提供一定的助力。同时,计划的构建需要具有针对性,不同类型的员工性格和学习能力需要采用对应的培训方式,这样才能够最大限度的发挥出培训计划的效果,保证全体员工的管理素质都能够获得提升。最后,重视人才考核体系的构建,不定期对员工的理论知识学习情况和实践操作情况进行抽检,确保所选择的培训资源能够获得最大限度的应用。

三、建筑工程管理中创新模式的发展

1. 增强管理者的责任意识和法律意识

对施工方而言,责任意识有助其树立自身的企业形象,让其在追寻经济收益的同时也可以充分考量社会效益。对现代建筑施工企业来讲,责任是至关重要的,这是企业形象得以科学树立的关键要素,企业若是并未形

成强烈的责任意识,将会难以被市场和消费者认可和支
持,而法律意识则更加关键,我国作为法治国家,企业
的任何行为举止都需要在法律允许的范畴以内进行,无
论是任何钻法律空子的行为都需要被严格禁止,若是想
要获得长久的发展,企业就必须尊重且遵守法律,要
形成更为完整的责任意识和法律意识,这是颇为重要和
关键的,较强的责任意识有助作业人员形成良好科学的
工作态度,这将会直接和未来建筑工程质量优秀与否相
互关联起来。

2. 做好对优秀人才的引入

持续发展的新型管理模式既能够为现代社会带来诸
多便捷性,同时也为许多行业的发展带来了更多的可能,
在推进开展建筑工程的初始阶段,传统的管理模式既要
耗费较高的成本而且还难以达成足够良好的效果,发现
问题的时间也相对迟缓。而创新管理模式的应用便可以
极大程度地解决此种问题,在大数据时代的深度影响下,
更加需要强化对网络的便捷性利用,以此来为现实生活
提供服务和支撑,此举意义非凡。通过对互联网技术和
管理模式创新整合,可以自然而然地节约许多人工精力
和成本消耗,并且还能够实现对管理过程的精准简化
处理。传统的管理模式是需要相应工作者进行长时间的
经验积累和沉淀的,而依托互联网技术的形式则存在显
著的差异性,管理过程更为简单便捷,对学习能力和相
对薄弱的工作者来讲,完全可以尝试着在未来工程中持
续推广。

3. 做好对建筑工程的后期管理

在完成建筑工程交接工作以后,还需要针对性地完
成后续质量保障工作,同时联系已经签署的合同继续做
好对后续工作的贯彻落实。若是在相应时间内的工程质
量出现问题,则需要短时间内迅速履行职责义务,工程
后期保障向来都是需要重点关注的问题,所以全面强

化在其中的投入是非常关键的。建筑后期保障工作的开
展需要有专业化的工作者的支持和辅助,企业在建设工
程时需要做到有始有终,避免出现虎头蛇尾的情况,只
有这样才能持续促进企业的市场竞争力的增长。

四、结束语

综上所述,随着国际竞争日益激烈,建筑行业面临
压力也越来越大,建筑企业要想在世界上生存与发展,
就必须紧跟时代步伐,快速占据国际市场,而建筑企
业信誉是必不可缺少的。然而建筑工程管理作为一家企
业声誉,其质量好坏将直接影响企业经济与社会效益。
而在目前项目建设中,完善项目质量管理与高效管理方
法,将会对整个项目管理产生很大影响。因此,建设工
程企业要想在建筑业发展壮大,就必须提高自身实力,
提高自身竞争优势,同时要建立一套全新管理模式,培
养具有良好素质与意识管理的创新人才,进而提高施
工管理能力。总之,运用创新管理方式,可以提高管理
效率,提高资源利用率,达到预期的管理目的,提高建
设项目与市场匹配程度。为此,必须在施工管理中不
断深化改革,运用先进管理理念、制度与技术,提高
管理灵活性与效率。

参考文献:

- [1] 党晓凤. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 散装水泥, 2022, (2): 58-60.
- [2] 靳利彬. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展探讨[J]. 大众标准化, 2022, (6): 51-53.
- [3] 王萍. 建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J]. 居业, 2021, (5): 157-158.
- [4] 马文娟. 试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 陶瓷, 2022, (3): 179-181.
- [5] 柏祥云. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J]. 大众标准化, 2022, (5): 106-108.