

# 房建工程施工现场管理问题与解决措施研究

张小强

中国水利水电第十一工程局有限公司 河南郑州 450001

**摘要:** 房建工程普遍具有规模化的特征,其建设周期较长、工程资源的使用量较大,加之外部环境因素的干扰,导致工程的复杂度大幅提高。若缺乏科学可行的管理方法,将导致现场施工混乱,难以完成建设目标。因此,相关工程管理人员需对管理工作予以高度的重视,加强对管理方法的探讨。

**关键词:** 房建工程; 现场管理; 存在问题; 解决措施

## Research on the construction site management problems and solutions of housing construction engineering

Xiaoqiang Zhang

Sinohydro 11 Co. LTD, Zhengzhou, Henan 450001

**Abstract:** Housing construction projects generally have the characteristics of large-scale, its construction cycle is long, the use of engineering resources is large, coupled with the interference of external environmental factors, leading to the great improvement of the complexity of the project. If the lack of scientific and feasible management methods, it will lead to the site construction chaos, and it is difficult to complete the construction target. Therefore, the relevant engineering management personnel should attach great importance to the management work and strengthen the discussion of the management methods.

**Keywords:** housing construction project; site management; existing problems; solutions

### 引言:

作为施工的第一线,房建工程施工现场存在多种工序交叉施工情况。为了保证施工进度,很多技术性较强的工作需要同步进行。因此,建筑企业要全面开展施工现场管理工作,把控整体施工节奏,保证施工进度及工程质量。同时,科学把控施工进度也能避免后期出现返工、赶工现象,有利于减少资源浪费,避免增加施工成本。

### 一、房建工程现场施工管理的意义

运用科学的规划、恰当的管理模式,提前做好管理规划,保证在建设中的各种生产要素能够及时调配,施工人员互相配合,并将交接工作顺利完成,以确保施工进度能够如期完成,确保整个工程的高效率、高标准施工。同时能够及时发现和解决问题,从而提高工程质量。工地建设的管理对于整个建设项目具有非常重要的实用价值,能够有效保证建设项目的质量,在整个建设中,工地的实时管理能够实现多种不同的建设要素之间的协调,以实现人、材、机等资源优化配置,促使项目进度加快,确保提升企业的综合效益<sup>[1]</sup>。

### 二、房建工程施工现场管理的基本原则

#### (一) 科学管理原则

以科学的方法采取管理措施,营造有条不紊的施工环境。施工现场管理具有复杂性,涉及到的因素较多,因而需要加强科学管理,保证材料、机械设备等的正常使用。在科学管理的原则下,需制定可行的管理制度体系,并强化员工的职责,以培训的方式使其认识到施工管理的重要性,以积极的态度参与到管理工作中。

#### (二) 规范化管理原则

施工管理工作不可盲目进行,需具有规范化的特征,以充分发挥出施工管理的作用。为此,需建立施工管理体系,制定适用于建筑工程环境的标准,针对施工期间的各项管理方法、管理要点等做出明确的规定,为员工管理工作的开展提供清晰的引导。施工现场组织机构的建设具有必要性,需建立流程化的模式<sup>[2]</sup>。

#### (三) 创新式管理原则

建筑工程施工管理不可禁锢于传统的方式中,需要走创新发展之路,因此,现场施工管理还需遵循创新的原则,密切关注建筑行业环境,紧跟时代发展步伐,

融入新的理念、新的方法,以优质的管理方法为支撑,提高工程管理质量,更好地推动现代建筑事业的发展。

#### (四) 保证安全和质量的原则

质量是建筑工程建设的重点追求目标,只有在质量满足要求的前提下,才能够顺利竣工,以便正常使用。而实现质量的关键前提在于营造安全的施工环境,因此,需要遵循安全第一、质量先行的基本原则,在营造安全的施工环境后,为各项工作的开展创设良好的条件,由此实现质量目标。部分施工企业的管理工作过于侧重效率和效益,以期以较低的成本尽快完成施工,对安全和质量的重视程度有所不足,反而不利于工程项目的高效发展。可见,安全和质量的相关管理工作必须落实到位。

### 三、房建工程施工现场管理存在的主要问题

#### (一) 信息化水平较低

随着互联网技术的高速发展,加快了信息流通,推进了社会信息化进程。所以,在市场竞争愈演愈烈的背景下,建筑工程施工企业要在市场中占据有利地位,必须以最快速度掌握信息。但是,结合施工企业具体发展情况来看,自身信息化发展水平非常低,具体表现为信息传递与资源共享等的速度慢<sup>[3]</sup>。通常施工管理相对繁杂,包含诸多环节,所以信息流通不容小觑,然而在该方面施工企业有显著不足,无论是网络化管理还是软件运用都有一定欠缺,导致施工企业信息化水平难以深化提升。

#### (二) 管理人员缺乏对先进技术的应用意识

当前社会已经进入互联网信息时代,先进的信息技术逐渐成熟,建筑工程施工管理模式持续升级。建筑工程施工管理的核心目的是保证建筑工程如期完工,最终交付使用时达到预期效果,通过验收并令业主满意。为达到这一目的,管理人员要在施工前,组织施工单位与设计人员做好技术交底工作。很多施工现场管理人员经过系统性分析后,认为做好技术交底工作,可帮助施工人员更好地理解设计思路,在施工期间注意各项细节是关键因素。因此,每逢施工前,组织施工单位与设计人员集中开会是必不可少的项目。但在传统“围绕二维平面施工图纸进行技术交底”的工作中,由于个体思维模式存在差异,容易产生理解偏差。管理人员面对此种情况,由于缺乏应用先进技术的意识,再加之顾及成本,往往不能及时引进先进技术,创新管理。在以技术为引领的现代社会,如果对先进技术的认知水平不到位,缺乏相应的应用意识,必定会导致施工管理缺乏创新性,管理水平无法与时俱进。

#### (三) 从业人员不专业

在房建工程建设阶段,管理人员的职业道德、专业能力、个人素质会直接影响工程施工管理的质量与效果。因此,在房建工程施工过程中,管理人员如果缺乏安全

意识、施工管理能力,就无法有效识别和消除施工过程中的安全隐患,难以保证施工质量与安全。另外,施工人员通常根据自身的工作经验进行施工、管理,以致缺乏对施工设计方案、施工组织实施方案、施工质量标准等内容的深入了解。在这种情况下,施工现场管理难度较大,不利于施工质量管理与控制。由此可见,在房建工程建设阶段,施工单位必须打造专业的施工团队,培养专业的施工现场管理人员,使其在施工与管理工作中严格执行施工技术与质量标准,从而提高房建工程的整体施工质量与安全系数。

#### (四) 安全层面的问题

安全是建筑工程各项工作得以顺利开展的必要前提,在建筑施工现场管理工作中,安全属于重中之重。现阶段,部分建筑施工企业的管理理念存在偏差,过度重视对经济效益的追求,对安全管理则存在重视程度不足、投入有限等局限性,导致管理局面失衡,易诱发安全事故。此外,部分施工企业虽然建立了安全管理相关制度,但并未将其有效落实到位,制度形同虚设,难以从根本上发挥出安全施工制度在安全防护方面的优势,无法为监督及指挥工作的开展提供可靠的引导,埋下安全隐患<sup>[4]</sup>。

#### (五) 施工准备工作不到位

在房建工程施工前期,施工单位需要做好现场勘察、施工设计、制度规范建立等各项准备工作,有效落实各项管理规范,保证施工的顺利进行,从而提高施工质量。然而,在实际工作中,部分施工单位受前期经费不足等的限制,难以根据施工现场实际情况进一步完善施工组织设计方案及施工计划。管理人员没有对现场环境以及资源进行合理配置,往往会造成施工方案难以有效执行、工程设计效果难以达到预期目标等问题。

### 四、房建工程施工现场管理措施

#### (一) 建立完善的质量管理体系

1. 工程项目的管理是按照各个环节进行的,每个工程都按照流程依次进行,同时有时候会因时间的变化而改变施工内容。为了保证项目建设的平稳进行,项目经理必须对项目进行动态管理,并对资源进行有效地分配。同时,对工程项目要以管理为核心,强化全面的管理理念。

2. 建立健全的组织管理体制,制定科学、合理的工程项目管理制度。建设工程项目建设的整个流程复杂,每天的工作任务繁重,需要建立一个科学、合理的管理机构和运行机制。因此需要成立各个工作单位,负责各自的工作,也要对各自的工作职责和职权进行划分,同时也要进行相互协作。落实管理条例和措施,做好对工程技术标准、规范和内容的传递、分发和执行,在施工前开展技术交流,施工中加强过程管控,并按照总体的节点目标,制定一个实际而又高效的分步执行方案<sup>[5]</sup>。

## (二) 不断完善现场施工的安全管理措施

安全意识与安全管理应该从开始到结束,这些工作的实施要结合项目的具体条件,根据人力资源、规章制度和现场的建设规模等来共同发挥作用。在实际的工作当中,应该加大安全管理宣传的力度,以促进工程建设人员对工作安全的认识,并指导他们按照规范进行工作,并预防工程建设中出现的不科学的安全生产问题。另外,要在工程建设过程中,建立一个完善的安全监控系统,能够及时地反馈工程建设过程中可能出现的问题,从而降低风险。在规范不断健全的同时,还要强化现场的安全检查,把检查和定期维修相结合,通过安全生产责任制等方式,确保各项安全措施的有效实施,从而保证工地安全、合理地进行生产,避免事故的发生,实现项目建设的效益和效率同步提升。

## (三) 完善工期进度检查机制

在建筑工程施工中,受工程变更、气候天气、设备设施等因素影响,工程进度管理难度较大,存在工期延误风险。为切实保证工程施工进度,施工单位一定要有完善的工程进度检查机制,根据合同工期确定项目总体进度计划,并按关键线路确定关键工序和非关键工序,施工资源优先保障关键工序施工,并合理设置缓冲区,确保关键工序施工进度符合总体工期控制要求。现场进度管理中,结合项目例会制度,由各部门、参建主体汇报施工进度情况,结合工程进度计划分析进度偏差,制定进度纠偏措施,现场管理人员对现场施工进度、纠偏措施执行情况进行检查,督促责任主体落实进度控制责任。

## (四) 创新施工人员技术培训方法

在建筑工程施工环节,施工人员扮演着执行者的重要角色,只有提升其专业素质,才能够减小施工管理难度,从而整体提升施工管理质量。所以建筑工程施工企业应当根据市场实际情况和需求,加强施工人员技术培训方法创新,从而在更大程度上提升全体施工人员技术水平。其一,在建筑工程施工过程中,工作人员处于最前沿,应使用以传带帮这一方式开展综合培训,施工人员应当积极培养高素质高水平骨干员工,并由其承担新技术人员培训工作。其二,建筑工程施工企业还应根据市场发展的具体状况,以骨干员工为对象加强定期综合培训,并且提高对这部分员工的要求,既要全方位正确掌握与理解施工管理知识,也要充分学习一系列新型技术和施工工艺等,完善自身理论知识,然后将所理论知识有效应用于工程施工中,从而更好帮助新技术人员,给予其精确指导,进一步提升施工队伍专业素质。除此之外,建筑工程施工企业还应结合项目特点和现场实际情况,针对骨干员工与相关技术人员做好定期考核工作,明确其对技术的掌握程度,尽快调整培训方式和对策,最大程度提高培训效果,确保施工管理改善优化。

## (五) 加强施工材料管理

首先,在项目建设开工前,工程项目管理部门要建立一套材料质量保证制度和规划,并严格遵守国家规定,确保材料的质量。其次是材料的安全管理,各级领导要加大对建设单位员工的法制宣传力度,增强他们的责任感,防止因为不规范的行为导致负面后果。在工程建设过程中,建立完善的安全体系与标准,并将具体的责任落实相关负责人。在对材料的选用和管理上,层层把关,确保所有进入施工现场的材料都符合国家规定的要求。在使用之前,要先选定堆放位置,强化对周围环境与位置进行分析,确定最佳的存放地点。最后,制定出一份详细的施工时间表,并严格执行所有工序,确保材料的使用率,最大限度的降低损耗。

## (六) 健全规章制度,完善管理体系

在房建工程施工过程中,由于缺少施工现场管理制度,很多施工企业在施工中不断暴露出管理不善的问题。针对这一情况,建筑企业必须高度重视施工现场管理,建立和落实施工现场管理规章制度,从根本上提高项目管理的质量和效率。而要实现这一目标,建筑企业首先要根据房建工程施工现场管理情况来制定针对性的管理制度,以确保施工现场管理工作的有效开展;其次要根据房建工程施工现场管理的实际情况,对当前的工程管理体系加以完善,提高管理人员的管理意识;最后要充分发挥监督部门的作用,对工程施工的每个环节进行科学监管,保证各项制度得到有效落实。

## 五、结束语

在建设项目建设过程中,加强对现场管理,保证现场能够保持良好的秩序和好的环境是非常重要的。施工现场管理是建筑工程施工全过程中的重点工作内容,在科学可行的施工现场管理方式下,有助于协调施工关系,提高工程资源的利用水平,从而实现安全、质量、进度、效益等多重目标。作为建筑施工企业,应高度重视施工现场管理工作,从制度的优化、人才的配置、工作成果的检验等方面出发,全面加强现场管理,保证质量。

## 参考文献:

- [1]王玉堃.建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策[J].散装水泥,2022,(1):80-82.
- [2]陈雪尔.A公司建筑工程施工现场5S管理研究[D].北京:北京交通大学,2015.
- [3]胡帅.建筑工程施工技术及现场施工管理探究[J].江西建材,2022,(2):120-122.
- [4]周思超.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J].工程技术研究,2021,6(21):207-208.
- [5]林佳豪,李辉,张国良,等.建筑工程项目管理中施工现场管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021(18):169-170.