

# 建筑工程造价的成本管控措施

侯文云

武汉南华工业设备工程股份有限公司 湖北武汉 430223

**摘要:**如今,我国社会经济发展迅速,建筑工程项目迅速增多且建设规模不断扩大。在建筑产业的发展中,造价成本的管控工作尤为重要,我国相关建筑企业追求在保障工程项目质量的基础上,实现工程成本的最低化,由此提升建筑工程的经济效益。鉴于此文章就建筑工程造价成本管控措施进行分析。

**关键词:**造价成本;成本管理;建筑工程

## Cost control measures of construction project cost

Wenyun Hou

Wuhan Nanhua Industrial Equipment Engineering Co., LTD. Hubei Wuhan 430223

**Abstract:** Nowadays, China's social and economic development is rapid, the construction projects are increasing rapidly and the construction scale is expanding. In the development of the construction industry, the control of the cost and cost is particularly important. China's relevant construction enterprises pursue to achieve the minimum project cost on the basis of ensuring the quality of the project, so as to improve the economic benefits of the construction project. In view of this article on the construction project cost cost control measures are analyzed.

**Keywords:** Cost and cost; Cost management; Construction engineering

建筑项目工程造价成本管理指的是一个项目工程整个过程需要花费的全部资金,而全部能够在一定程度上说明工程造价成本的全面性,主要包含了建筑工程项目单位、施工企业单位、相关设计单位与部门以及监理单位与部门等多个单位的所有支出情况。建筑工程的工程造价成本管理是一项专业性与技术性很强的工作,因此,想要确保公共建筑工程造价成本管理工作的有效控制,在其中是一项十分重要的工作内容,可以为建筑工程的施工提供有力的保障与前提,另外,能够更合理地运用建筑项目的资金,处理建筑工程项目在不同工作环节中遇到的各种问题,变得更加快速、高效。

### 一、建筑工程造价的成本管控重要性

随着社会经济的高速发展,各项先进技术及管理理念等不断运用到工程项目中,运用这些先进技术及管理理念能够更好地推动建筑业的高速发展,特别是一些先进施工工艺和技术的运用,能够确保项目的整体质量、提高效率,从而获得更大的经济效益。因此,在建筑施工过程中,一定要运用先进的设计理念,做好每个施工环节的管理工作,同时做好造价成本管理工作,以免各

种不确定因素发生。传统建筑经济管理是运用预结算及估算等方法,已经无法适应当前行业发展的需求,而工程造价成本管理能够对项目资金风险进行有效预防和把控,确保工程项目施工活动顺利开展。此外,由于建筑工程中对机械技术的使用逐渐增加,大规模设备的使用也越来越多,机械化程度提高,因此工程造价成本管理工作的优势显而易见,通过建立起工程造价预算模式能让企业更好地利用资金、集中资金,让监督管理部门起督促作用,以此最大化地节约投资成本。

### 二、建筑工程造价成本管控的影响因素

#### (一) 施工因素

施工因素对建筑工程造价成本管控的影响是最直接、最显著的,包括施工团队的工艺技术水平、施工进度快慢等,都会对建筑造价管控质量带来直接的影响。通常来讲,排除其他因素的影响,在保证工程项目质量的基础上,建筑团队的施工进度越快,整个建筑项目工程的造价成本就越低;反之,建筑团队的施工进度越慢,就会增加较多的工程造价成本,其中,包括人工费用、管理费用等。因此,对于建筑工程项目来说,施工企业应

在具体施工前全面仔细地检查施工方案, 确保施工方案能够在施工现场应对各种条件, 例如水文地质条件、气候环境等, 避免由于施工方案中存在的缺陷和不足影响施工进度, 降低建筑工程项目返工处理的人工费用、工作量与时间, 并在此基础上提升建筑工程的施工质量与安全性。通过分析施工方案与施工现场情况, 也有利于施工团队人员充分了解工程的具体施工要点, 以此来提高建筑施工速度, 减少施工企业所需要支付的人工费用。

## (二) 人为因素

在对建筑工程进行项目设计时, 这个阶段的造价成本控制会为工程整体的投资带来直接的影响, 这是整个工程项目造价的关键。所以, 在进行项目工程设计的时候, 需要保持科学、严谨的态度, 对建筑目标的规模、占地面积、地理位置、建筑结构及装饰的标准进行确定, 避免工作中出现失误, 这需要专业人员进行监督和把关。强化建筑工程项目设计的严谨性和科学性是进行工程造价控制的基础。但是, 在实际过程中, 施工企业往往缺乏专业的设计人员, 负责设计的人员专业素养和能力水平不高, 无法满足这项工作的要求。他们在设计的时候, 无法从整体的角度看待各类问题和影响因素, 导致设计出来的施工方案无法迎合实际需求。除了设计人员的专业素养不足之处, 还会出现部分人员为了谋求个人利益, 在进行工程设计的时候没有严格地遵循相关的规范, 仅考虑如何能够获得个人利益, 在这种情况下设计出来的方案往往缺少对细节问题的考虑, 使建筑工程造价难以维持客观性和公正性, 为整体工程施工带来诸多阻碍。

## 三、建筑工程造价的成本管控措施

### (一) 提高企业资金的运转效率

建筑企业要想优化对工程造价的成本管控, 企业就必须充分掌握可流动资金的总数, 并且对企业内部的全部资金做好应用规划, 保证资金的正常运转。建筑企业与其他企业不同, 因为需要投资建筑工程项目, 所以会有一笔金额可观的流动资金, 该资金主要用来进行项目的投资, 基本上不会用在其他位置, 不过为了获得短期的资金收益, 企业可能会安排专业人员进行投资。但大部分的建筑企业缺少流动资金的管理意识, 很多企业的流动资金一直处于闲置的状态, 即只是放在固定的位置不同。在这种情况下, 很不利于企业开展工程造价的成本管控。为了优化建筑企业对工程造价的成本管控, 企业要加强流动资金的管理意识。第一, 企业需要安排专业人员负责流动资金的管理。不建议企业将管理流动资金的工作安排给某一个员工或者某一个部门, 而是安排

给特定的专业人员。该举措能够最大程度地提高流动资金的管理质量和效率, 为企业制定工程规划提供数据参考。第二, 企业可以根据实际运营情况, 适当地将流动资金进行短期投资。在选择投资项目时, 一要选择灵活性强的, 即当企业需要用到这笔资金时能够顺利取出; 二要确保投资项目是短期的。选择短期投资项目的目的是让企业在短期内能够获得收益, 同时企业也可以利用这笔收益进行工程项目的投资; 三要错峰投资。错峰投资是指每一个短期投资要错开, 即第一笔投资获得收益后, 再开始另外一笔资金的投资。一笔投资的结束是另一笔投资的开始。这一举措有利于企业提高资金的运转效率, 避免企业会出现资金链断裂的现象。总而言之, 将企业的流动资金运作起来, 企业能够实现对流动资金的动态掌握。在这种情况下制定工程规划, 有利于企业实现对工程造价成本的有效化管控。

### (二) 完善造价成本的管控制度

为提高建筑企业对工程造价的成本管控水平, 企业在强化管控意识的同时也要加大力度完善原有的成本管控制度, 为工作的开展提供良好的制度基础。一个科学化、合理化的管控制度需要企业在充分了解自身实际发展情况的基础上, 融合先进的制度建设经验, 既要满足自身发展需求, 又要具备一定的先进性。从企业的经济角度出发, 企业需要明确自身的发展方向, 制定出合理的长期和短期的发展目标。强化成本管控的意识, 强化对工程造价的成本管控力度, 清楚地了解资金走向, 及时审核相关文件, 当出现不合理的地方安排专业人员进行考察, 避免出现资金误用的现象。为提高成本管控的效率和质量, 企业也要注重对专业人才的培养, 打造出一支合格的人才队伍, 充分发挥每一位员工的价值, 让每一位员工都能够从事成本管控工作, 确保相关体系的正常运转。从工作人员的角度来讲, 采购人员要按照流程进行采购。当材料采购完成后要及时提交相关的票据, 供财务人员核查。这一环节有利于端正采购人员的工作态度, 严格按照企业审批的采购金额进行采购, 实现对采购环节的成本管控。施工人员进行工程施工时要注意节约材料, 保障施工质量, 在应用施工技术时要规范操作行为, 避免出现技术操作问题导致工程多次进行返工。返工不仅会延长施工周期, 还会导致施工阶段的造价成本提高, 因此, 施工人员在节约材料的同时也要确保施工质量, 减少返工次数。

### (三) 加强设计施工阶段造价成本管控

设计施工阶段是建筑工程最为关键的环节, 因而造

价成本控制也显得尤为重要。就设计阶段而言,需要设计人员、造价人员等共同协作以优化造价管控工作。其中工程图纸的设计尤为重要,这就需要设计人员在实地考察的基础上确定相应的工程项目造价,包含各施工项目人力物力资源需求都要兼顾,确保工程造价的准确性。此外,其他工作人员也要熟悉设计图纸,并针对具体预算进行合理检验,对可能出现的问题及时采取预防措施,从而避免施工问题的发生。对于施工阶段而言,包含建筑材料、建筑设备等的应用都要严格依照采购计划进行分配,且要考虑材料及设备的市场价格变动以动态地分析各个施工环节,尽可能地以可承受的最低价格购进施工材料。此外,有关部门需加强落实监督管理工作,在核查施工现场所需采购材料清单的基础上,制定完善的材料采购方案,主要是确定在施工哪一阶段购进哪些材料最为合适。最后则要优化改造现行造价管理系统,充分发挥造价成本管理作业。具体需要结合建筑工程建设的实际情况,做好施工中技术改进及施工方案的记录,避免产生造价问题。诸如在建筑工程土方施工中,一旦发现废旧管沟,要对其进行细致的测量分析,若是其数量多于既定清单 $500\text{m}^3$ ,则要进行复核查证,并更正原有采购清单,以降低造价成本。

#### (四) 竣工结算的管控

竣工结算可以充分保证工程造价的准确性,建设单位必须充分认识到竣工结算工作的重要性,在建筑工程完工之后,建设单位必须派遣相关工作人员对与工程造价有关的资料进行收集,包括工程量清单和费用支出单等。在收集完相关资料后,不应该对资料进行盲目使用,首先判断其是否具有真实性,若是发现相关费用清单中有重复或多报的现象,那么必须要求相关负责人进行重新核算。与此同时,相关工作人员必须确保施工单位的所有记录内容都符合相关规章制度要求,以此来实现对工程造价的有效管控。此外,建设单位应当加强对相关工作人员的培训,使每个工作人员都能够各司其职,并按照单位的相关规章制度开展工作,从而充分保障建设单位的收益。

#### (五) 加强人才队伍建设

在建筑工程的施工过程中,工程造价的成本管理与控制需要高质量的人才队伍支持,这就要求施工单位应根据相关工程总量进行分析,确保施工人数能够满足施工工程的需要,同时还要提高人才综合素质水平,并重视合理化的人员结构,这样有利于减少人工成本,提高工程造价的管理水平,这就要求相关单位应该重视人才的招聘,在招聘人才时应该根据自身的发展目标制订科学合理的发展方案,并对招聘工作做出长远的规划,也要关注同行企业的招聘形式和招聘要求,将对方招聘中的优势融入自身企业招聘的方案中。另外,相关企业应该重视人员培训的重要性,建立健全人才的培训制度,并在培训制度中积极引入激励机制、竞争机制等,这样非常有利于提升培训制度的效果,提升相关人员的职业素养的与专业能力,不仅会减少施工作业失误,还会提高施工作业的水平,同时也能加快工程的工期,有效减少工程造价的成本,非常有利于提升相关企业的利益。

#### 四、结束语

总之,对于建筑工程项目来说,造价成本管理管控工作能够提升整个项目的收益,贯穿了整个建筑工程项目当中的每一个环节,因此,相关部门和工作人员要引起重视,完善建筑工程项目工作内容,做好对建筑施工工作环节当中的造价成本管理工作,在一定程度上控制能源的损耗,从而达到降低成本的最终目的,保证企业单位利益的最大化,有助于促进我国建筑行业的发展与进步。

#### 参考文献:

- [1]田宁.浅谈建筑工程造价管理的影响要素与成本管控策略[J].房地产世界,2022(07):86-88.
- [2]赵海心.浅谈建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J].建材发展导向,2022,20(04):57-59.
- [3]吴芳.建筑工程造价管理的问题及解决措施[J].砖瓦,2022(01):119-120.
- [4]曹岑.建筑工程造价全过程管控研究[J].房地产世界,2022(01):113-115.