

通信工程设计项目成本管理及控制探讨

代朝阳

河南硕丰电子科技有限公司 河南 郑州 450000

摘要: 最近几年,我国通信工程发展十分迅速,此项工程在发展过程为国民的生活和工作带来极大便利。通信工程若是想在发展过程中获得最大价值,就一定要做好对工程成本的管理和控制,从而才能保证通信工程的高效发展。当前,我国通信工程在建设过程中有一套成本管理标准,但仍然存在一定不足,有需要改进的。本文就通信设计项目成本的管理和控制展开探讨。

关键词: 通信工程;设计项目;成本管理;成本控制

Discussion on Cost Management and Control of Communication Engineering Design Projects

Dai Chaoyang

Henan Shuofeng Electronic Technology Co., LTD. Zhengzhou, Henan 450000

Abstract: In recent years, China's communication engineering has developed very rapidly, this project in the development process for the life and work of the people to bring great convenience. If the communication engineering wants to obtain the maximum value in the development process, it must do a good job in the management and control of the project cost, so as to ensure the efficient development of the communication engineering. At present, there is a set of cost management standards in the construction process of China's communication engineering, but there are still some deficiencies and some ones that need to be improved. This paper discusses the management and control of the cost of the communication design project.

Key words: Communication engineering; Design project; Cost management; Cost control

通信工程为人们的工作和生活带来极大便利,当前我国通信工程已经领先世界,但是其在学习过程中还是存在一定问题,设计环节对成本的管理和控制存在缺陷,需要相关单位针对具体问题具体分析,找到解决问题的方法。另外,做好成本管理和控制工作,还可以推动企业的发展,保证提升经济效益,在此基础上可以更加高效的建设通信工程,保证通信工程的质量。

1 通信工程设计项目成本管理和控制的重要性

任何企业承包一项工程都是为了获得一定经济利益,通信工程也不例外,企业在承包通信工程建设过程中,也是以盈利为目的。所以企业在设计项目环节做好对成本的管理和控制,不仅可以保证通信工程的质量,还可以保证企业可以获得足够的经济效益,推动一家企业朝着更好的方向发展。通信工程是一项非常复杂的工程,工程设计环节的工作也有一定的难度,这就给企业成本管理和控制工作带来一定挑战和难度,工程设计人员也要注意,在进行成本管理控制工作中,不要一味在节约材料中控制成本,通信工程对材料质量要求非常高,任何一道工序因为材料出现问题都会影响整体

工程的质量。从一个企业的成本管理就可以看出一个企业经营水平,在建设通信工程过程中能够做好对成本的管理和控制,证明这是一家相对成熟的企业,能够保证建设工程的质量,更加重视自身的口碑^[1]。

2 通信工程设计项目成本管理和控制存在的问题

2.1 控制不好材料成本

就当前通信工程建设期间的成本管理和控制来讲,整体工程最大问题是对材料成本的控制,材料成本控制不当。在通信工程建设中,材料成本的资金占有量非常大,任何一个工作环节都需要相应材料的支撑,否则无法顺利开设工程,所以说,相关人员若是可以在设计项目环节控制好材料成本,就相当于完成50%成本管理和控制工作。但是当前最严重的问题是企业在没有做好对材料成本的控制,出现这一问题的主要原因是企业对通信工程的测量不够准确,导致在材料采购环节出现材料浪费和短缺的情况,导致材料成本的增加。另外,就是在工程施工环节,对施工现场的管理不当,导致工作人员浪费施工材料,或者将材料随意堆放,最后开始施工要用材料时找不到材料,但是为了工程的顺利开展,

按时结工,企业就需要额外购买材料,这也导致材料成本的增加。企业对于这样的浪费现象没有科学合理的处理措施^[2]。在最初的材料采购环节,采购人员不能对相应材料质量进行把控,或者是在运输方式上出现问题,都会对材料造成损害,最终材料不够用就会增加材料购买量。但是施工企业也要注意,不要为了过度节约成本,降低材料的质量,材料的质量和整体工程质量直接挂钩,若是因为使用质量差的材料导致重新返工,那造成的损失远比成本多,因此还会影响企业的口碑,不利于企业长远发展^[3]。

2.2 不重视设计项目成本控制工作

企业在承包通信工程建设最初阶段,就没有做好设计项目成本管理和控制工作,这足以证明企业对工程成本控制的不重视,最终就会出现成本超标的情形。通信工程是一项非常复杂且工序繁多的工程,工程施工期间需要设计多个部门和人员,为了工程建设的有效性,需要建立一个公平公正的考核制度,保证施工现场工程控制一直处在公平合理的状态。但是当前企业在建设工程过程中,没有足够重视成本管理和控制工作,最终项目的收入和利润都受到影响。企业在工作期间没有对工作人员制定完善的考核制度,工作人员的工资支出十分模糊,甚至会出现超出支出范围的情况,这就在不知不觉中增加了工程的成本。企业对成本管理和控制工作不重视,还有一个原因是企业的领导人员或者是项目成本控制人员没有意识到管理成本和控制成本的重要性,严重到会出现成本失控的现象。另外,若是不够重视成本管理和控制工作,还会出现延迟结工的现象^[4]。

2.3 支出计划不到位

在通信工程建设之前是需要工程负责人对项目的支出做整体规划,包括工程材料的需求量、型号和规格以及需要用到的施工技术,将这些支出做成表格,并且找专业人员对表格进行审核,多方保证项目计划支出的合理性,项目计划支出的表格在某种程度上也是工程建设过程中重要支出依据,工程的管理人员和负责人员在购买材料以及工作人员工资分配上,都要根据项目计划支出表进行,计划支出在整体工程建设中有着极高的地位。但是在实际通信工程建设期间,总是出现计划支出表和实际支出不符的情况,出现这样的原因是因为项目负责人员没有对工程支出进行综合考量,考虑因素不到位,导致通信工程的实际支出要远超于计划支出。在制定支出计划过程中,需要相关人员有着丰富的工作经验,确保在制定计划支出过程中,可以将多方要素进行考量,从而才能做好对成本的有效控制^[5]。

2.4 没有引进先进的管理理念

一般情况下,通信工程建设企业,为了降低工程的成本,为了对成本进行有效管理,都是通过降低工作人员薪酬,对部分工作人员进行裁减以及降低材料质量的形式来降低投入成本,以保企业可以获得相应的经济效益。但这样降低成本的方法采用的是传统管理理念,虽然可以帮助企业降

低工程成本,但是在某种程度上也会造成技术人员的流失。另外,降低工作人员的薪酬,会出现两种情况,要么工作人员辞职,要么打消工作人员的工作积极性,任何一种情况对工程的建设都有影响。工程项目负责人员没有为企业引进先进的成本管理理念,导致企业在发展过程中和社会脱轨,降低企业市场竞争力,不利于企业持续发展。

3 通信工程设计项目成本管理和控制的策略

3.1 培养高素质管理人员,充分利用企业资源

通信企业若是想提升对成本管理的质量,就一定要对管理结构进行优化,从而才能保证成本管理体制的完整性,只有在组织结构都合理的情况下,才能做到成本管理和控制的合理。组织结构进行优化,可以提升成本管理水平,所以也保证通信工程建设过程中,对成本的控制和管理具备合理性。完善企业相关职能,有利于提升工作人员的公祖积极性,促进工作人员更好的为通信工程服务,工作人员也能够明确工程成本控制的重要性,从而在使用材料方面就会杜绝浪费。另外,还可以根据工程建设的实际情况,培养高素质的管理人员,保证管理人员作出的相应决策是科学合理的,从而也能提升工程的管理水平。

3.2 提升项目设计质量,强化对设计项目成本的管理

在实际通信工程建设期间,经常会出现成本超出最初计划范围的情况,这很大程度上是因为工程出现严重质量问题导致返工,或者是工程进度慢,进展不顺利导致,这就需要企业在开展通信工程之前,可以提升项目的设计质量,强化对工期的成本控制,从而才能减少出现成本增加的情况。想要做好对成本的控制工作,要保证工作人员有着专业的技术水平,并且还要一直处在高水平阶段,只有这样才能保证工程建设是合理的,避免出现工程返工状态,避免出现施工材料浪费的情况。另外,参与工程建设的每一个工作人员都要树立职责意识,拥有良好的敬业精神,让每一名工作人员都以良好的状态投入到现场施工中,按照相关设计标准进行施工。对于一个企业来讲,若是想要获得更好的经济效益就一定要对成本进行管理和控制,将成本控制在合理的范围内,从而才能保证企业的利润。

3.3 培养优秀财务管理人员

当前通信企业在建设工程过程中还是存在成本管理和控制不合理的问题,成本支出计划不到位,为了改善这样的情况,需要企业针对工程的实际情况培养优质财务管理人员,一般情况下,优质的财务管理人员可以通过两种途径获得,其一,是企业中进行选拔,企业针对财管人员的具体情况为其制定培训计划,对其进行定期的知识培训,只有这样才能保证财务工作的质量和效率,帮助企业规划合理成本,还可以保证工程的质量,从而保证企业获得最大的经济效益。其二,就是要招聘高质量的财管人员,企业可以和一些高校进行合作,引导高校学生来公司实习,利用公司的发展前景和奖励机制留住学生;企业可以在社会中招聘一些有着丰富工

作经验的财务管理人员。以上两种方式都可以为企业培养高质量的财务管理人员,在保证工程质量的同时,为企业获得最大经济效益。

3.4 改革成本管理体制,利用现代化管理方法

企业工作人员应该对通信工程的实际情况进行具体分析,时刻了解工程的发展状况以及未来的发展趋势,将企业引导到正确的发展方向。为了更好推动工程的发展,工程可以站在自身发展角度,进行组织结构的优化和创新,建设完善的内部管理机制,不断为企业工作人员提供制度保证。并且要保证相关制度可以更好的分配工作人员的工作,让工作人员可以明确自身的工作职责,做到每一项工作都能责任到人,这一做法有效保证工程的质量。并且要做好监督工作,对内部使用成本进行监督,对工作人员的工作情况进行监督。另外,随着现代社会的不断发展,一些先进的成本管理方法也不断涌现,企业若是想跟上时代的脚步,不被社会所淘汰,就一定要引进先进的成本管理理念,只有这样才能对企业成本进行合理管理和控制。在通信工程施工过程中,项目负责人也要合理利用现代化成本管理方法,借助现代化方法调整成本管理模式,相关人员也要完善项目设计,不断对成本的预测和成本进行高效分析,这样可以避免工程施工期

间出现突发状况。

结束语:总而言之,任何一家企业开展工程都是为了获得更高的利益,包括通信工程,只有将设计项目环节成本的管理和控制做到位,才能保证企业获得更大的经济效益。另外,对于成本的控制企业要根据工程发展的实际情况和实际需求,保证做到科学合理对成本进行控制,并且在控制和管理成本过程中,要引进先进的管理理念,还要保证工程的建设质量,从而才能推动工程的长久发展。

参考文献

- [1]央妮.通信工程设计项目成本管理及控制探析[J].数码世界,2020(12):24-25.
- [2]王鹏.通信工程设计项目成本管理及控制[J].农家参谋,2020(06):180.
- [3]杨晨一.探析成本管理及控制在通信工程设计项目的应用[J].数码世界,2020(01):20.
- [4]马凡平.通信工程设计项目成本管理及控制[J].技术与市场,2019,26(07):226.
- [5]郝晓.通信工程设计项目成本管理及控制分析[J].中国新通信,2019,21(09):38.