

建筑工程投标预算编制与施工成本控制探析

刘 娜

中建八局浙江建设有限公司 浙江 杭州 315000

摘 要: 建筑工程投标预算编制与施工成本控制是建筑项目管理中至关重要的环节。本文介绍了投标预算编制和施工成本控制的重要意义。接着,详细分析了建筑工程投标预算编制与施工成本控制面临的问题,并探讨了一些建议和加强管理的具体方法。以期为建筑工程项目的投标预算编制和施工成本控制提供指导和借鉴,促进工程项目的顺利进行和成本控制的有效实施。

关键词: 建筑工程; 投标预算编制; 施工成本控制

Exploration of Budgeting and Construction Cost Control in Construction Engineering Bidding

Liu Na

China Construction Eighth Division Zhejiang Construction Co., Ltd. Hangzhou, Zhejiang 315000

Absrtact: Construction project bidding budget preparation and construction cost control are crucial links in construction project management. This paper introduces the significance of bidding budget preparation and construction cost control. Then, the problems faced by bidding budget preparation and construction cost control of construction projects are analyzed in detail, and some suggestions and concrete methods to strengthen management are discussed. In order to provide guidance and reference for bidding budget preparation and construction cost control of construction projects, and promote the smooth progress of engineering projects and the effective implementation of cost control.

Keywords: Construction engineering; Preparation of bidding budget; Construction cost control

前言: 在市场竞争激烈的背景下, 建筑企业需要通过合理的投标预算编制, 制定具有竞争力的报价, 从而在投标过程中获得竞标优势。同时, 在项目实施阶段, 通过科学的施工成本控制措施, 可以确保项目按照预定的成本目标进行执行, 有效管理成本风险, 保证工程质量和进度的达成。

1 建筑工程投标预算编制与施工成本控制的重要意义

(1) 建筑行业作为国民经济的重要支柱产业, 其发展对于促进经济增长和社会进步具有重要意义。而在工程项目的投资决策和执行过程中, 合理的投标预算编制和精确的施工成本控制能够确保项目得以高效推进和顺利完成。通过优化项目投资策略、提高成本效益, 有助于实现投资收益最大化, 推动我国经济建设的全面发展。(2) 良好的投标预算和施工成本控制能力对企业核心竞争力的提高至关重要。在市场竞争日益激烈的环境下, 企业需要通过合理的投标预算编制来制定具有竞争力的报价, 从而在投标过程中获得竞标优势。同时, 通过科学的施工成本控制手段和策略, 企业可以有效控制项目成本, 提高项目的质量和进度管理, 从而在市场竞争中凸显出自身的核心竞争力。优秀的投标预算编制

和施工成本控制能力是建筑企业赢得市场份额和优势地位的关键因素^[1]。(3) 精确的投标预算编制可以避免盈亏平衡点的偏差, 降低建筑项目的成本风险, 并确保企业能够在项目中以合理的利润率竞争。而有效的施工成本控制能够降低项目中的浪费和不必要的支出, 提高资源利用率和工程质量, 从而增加企业的收益。在投标预算编制和施工成本控制的过程中, 企业可以通过寻求技术创新、管理创新和协同效应等手段来提高项目的经济效益, 进而实现企业的可持续发展。

2 建筑工程投标预算编制与施工成本控制面临的问题

2.1 建筑工程投标预算编制面临的问题

在当前的时代背景下, 网络经济和虚拟经济对实体经济市场的冲击越来越大, 而建筑施工单位也正在面临着严峻考验, 所以许多企业都会在投标阶段全力以赴, 但是投标预算编制作为投标工作中的重要内容, 还面临一些问题。(1) 准备阶段缺少组建投标策划团队的规范流程。建筑工程投标预算编制需要一支专业的团队来负责, 包括工程师、预算专员、市场专员等。然而, 目前在准备阶段, 往往缺乏明确的组建投标策划团队的规范流程, 导致团队成员的匹配和协作

不够紧密。这可能导致投标预算编制中信息的获取和传递不畅,影响预算结果的准确性和可靠性。(2)对准备工作落实不彻底。想要做好建筑工程预算编制,需要对项目的技术资料、工程量清单、市场情报等进行全面收集和分析。但是在实际操作中,往往存在对准备工作的重视不够,导致项目信息不全或不准确。这会影响投标预算编制的准确性和可靠性,增加了项目风险和成本控制的不确定性。(3)对预算编制重视程度不足。在建筑工程投标过程中,除了其他因素外,投标预算的准确性和合理性是影响项目成败的关键因素之一。然而,由于一些企业对预算编制的重视程度不够,导致对预算编制过程中的细节和综合考虑不够重视。这可能导致预算编制结果的不准确、不合理,影响项目的投标竞争力和经济效益^[2]。

2.2 建筑工程施工成本控制面临的问题

施工阶段的成本控制是建筑工程建设成本管控的核心,能够对建筑工程的整体质量和企业的实际收益产生巨大影响。但是从当前的建筑工程施工成本控制来看,我国许多企业还面临着如下问题:(1)施工方案优化意识有待强化。在建筑工程施工成本控制过程中,施工方案的优化对于降低成本、提高施工效率非常重要。但是一些施工方案在制定过程中可能存在优化意识不足的问题。这导致施工方案中存在一些不必要的工序、材料和人力资源的浪费,增加了成本的支出。(2)材料供应商选择不合理。在建筑工程项目中,材料是施工成本的重要组成部分。然而,一些企业在材料供应商选择方面可能存在不合理的情况^[3]。例如,选择质量不稳定的材料供应商或者忽略了价格的比较和议价等。造成的后果是施工中材料的质量问题增加了工程成本,或者材料价格过高导致投资超预算。(3)对施工阶段的把控不到位。建筑工程施工阶段是成本控制的关键环节。然而,一些企业在施工过程中对成本把控不到位。例如,施工现场的人力资源配备不合理、工艺和操作规范缺乏等。这会导致施工过程中出现一系列的问题,如工期延误、质量问题、资源浪费等,进而增加施工成本。

3 建筑工程投标预算编制与施工成本控制的有效建议

3.1 建筑工程投标预算编制的优化建议

3.1.1 做好投标预算编制的前期准备

建筑工程是一项复杂的综合性工程,在建设过程中往往需要大量的人力、物力,再加上建筑工程施工过程中经常发生突发情况,因此,相关工作人员需要在投标开始前做好预算编制前的充足准备,以保证建筑工程投标预算编制的各种需求能被满足。(1)重视投标预算编制工作。企业应该高度重视预算编制工作的重要性,并将其作为一个独立的、具有专业性和复杂性的任务来对待。这需要企业建立起专门负责预算编制的团队,并安排专门的预算编制人员来负责项目的预算编制工作。(2)全面学习建设方的招标文件。投标预算编制的前期准备工作应包括对建设方提供的招标文件的

全面学习和理解。招标文件中包含了项目的技术要求、工程范围、工期要求等关键信息,对于预算编制具有重要的参考价值。企业应该仔细阅读招标文件,了解项目的具体要求和背景,以便更好地理解项目的特点和需求,为后续的预算编制提供准确的依据和基础。(3)重视现场勘察工作。现场勘察是投标预算编制前期准备工作中的重要环节。通过现场勘察,企业可以对项目的实际情况进行深入了解,包括土地条件、施工环境、交通条件等。这样可以更加准确地评估项目的工程量,预估施工中可能遇到的困难和挑战,为后续的预算编制提供可靠的依据和参考^[4]。

3.1.2 对建筑工程投标预算的编制内容进行规范

建筑工程投标预算编制的内容包括很多内容,为了保证建筑工程投标预算的科学性,建筑施工单位还需要对建筑工程的投标预算具体编制内容进行规范。(1)在公路工程投标预算编制中,合理选择费率是确保预算准确性的重要环节。具体而言,应对不同项目类型和规模进行合理费率的选择。这需要企业在编制预算时深入了解相关费率标准,并结合具体项目的工程类型、地域特点和工期要求等因素进行合理调整。企业可以通过与相关行业协会、专家咨询等方式获取最新的费率信息,以确保费率选择的合理性和准确性。

(2)定额的编制对于成本控制和预算准确性至关重要。企业应深入研究相关法规和技术标准,结合项目的具体要求编制定额。在编制过程中,应严格按照标准规定的材料用量、工程量等因素进行计算,确保定额的准确性和合理性。

(3)企业应根据实际项目的特点和经验,结合施工过程中各项费用的消耗情况,合理确定各项费用在预算中的比例分配。例如,根据不同工程阶段的需求合理分配施工过程中的人工费用、材料费用、设备费用等,以确保费用的合理分配和控制。

3.2 建筑工程施工成本控制优化建议

3.2.1 强化施工方案优化意识

建筑工程施工成本控制的优化建议中,强化施工方案优化意识对于降低成本、提高施工效率至关重要。(1)为了强化施工方案优化意识,施工人员应定期参加相关培训和学习活动,深入了解新的施工技术和方法。他们应熟悉最新的施工规范和标准,了解先进的施工工艺和流程。通过不断学习和更新知识,施工人员可以更好地理解施工方案优化的重要性,并能够在实践中运用先进的工艺、材料和设备,提高施工效率,并降低成本^[5]。(2)企业应在施工组织管理中设立专门的机构或岗位,负责施工方案的优化和审查。这样可以确保在项目实施前进行全面的方案评估和优化,并及时进行调整和改进。通过建立规范的流程和机制,施工人员可以更好地协同工作,共同参与施工方案的制定和优化,提高施工方案的精确性和适应性。(3)施工方案的优化需要多个部门和岗位之间的密切协作和沟通。施工人员应加强与设计人员、技术人员、供应商和监理单位的沟通,共同参与施工

方案的讨论和优化过程。在施工过程中,及时交流和沟通可以帮助识别潜在的问题和解决方案,并减少后续修改和调整的成本。

3.2.2 择优选择供应商

(1) 在选择供应商之前,企业应进行充分的市场调研,了解市场上各个供应商的性能和能力。这包括供应商的信誉度、产品质量、供货能力、售后服务等方面的评估。通过与不同供应商的沟通和对比,企业可以筛选出符合项目需求、质量可靠、价格合理的供应商。(2) 企业应根据项目需求,进行多方面的比较和谈判。这包括价格比较、产品质量比较、交货期限比较等。企业还可以与供应商进行谈判,寻求更好的价格和合同条款。通过比较和谈判,企业可以选择最优的供应商,降低采购成本,并获得最有利的合同条件。

3.2.3 加大施工现场把控力度

(1) 企业应加大对施工现场人员的培训力度,确保他们熟悉工程施工的各个环节和流程,掌握工艺技术和质量标准。同时,企业还应应对现场人员进行有效的管理,包括制定明确的责任和 workflows,建立有效的沟通机制,以确保现场人员充分理解和执行预算要求,并能够及时发现和解决施工过程中的问题。(2) 施工进度的把控是实现成本控制目标的重要环节。企业应制定详细的施工计划,并对施工进度进行定期的监测和评估。通过掌握施工进度情况,企业可以及时发现并解决施工延误和进度偏差问题,避免因进度延误而引发的成本增加。为了加强现场进度管

理,企业可以采用先进的信息技术工具,如项目管理软件和进度监控系统,以提高监测和控制的效率和准确性。

(3) 材料和设备的管理对于施工成本的控制至关重要。企业应建立健全的材料和设备采购机制,包括制定明确的采购计划和政策,加强供应商评估和管理,确保材料和设备的质量和价格合理。同时,企业还应加强现场材料 and 设备的验收和管理,防止材料和设备的浪费和损耗,减少因材料和设备问题而引起的成本额外支出。

结束语:建筑工程投标预算编制与施工成本控制是建筑项目管理中的重要环节,对于项目的成功实施和成本控制至关重要。本文系统探讨了建筑工程投标预算编制和施工成本控制的关键要点和方法。希望能够推动我国建筑行业的健康持续发展。

参考文献

- [1] 吴建明. 建筑电气工程施工图预算与施工预算之区别[J]. 科技资讯,2021,19(4):81-83.
- [2] 宗慧宏. 试分析建筑经济中招标阶段的建筑造价控制方案[J]. 商品与质量,2021(27):254-254.
- [3] 张强. 论建设工程项目管理中全过程工程造价控制[J]. 建筑工程技术与设计,2021(24):792-792.
- [4] 赵蓉. 建筑工程造价预算控制要点及策略探讨[J]. 建筑工程技术与设计,2021(14):750-750.
- [5] 马桥岭. 建筑工程施工图预算与施工预算的对比探讨[J]. 电脑高手(电子刊),2021(1):670670.