

建筑工程管理的现状及控制措施探究

周浩 魏龙

中建七局建筑装饰工程有限公司 河南 郑州 450000

摘要: 建筑工程管理在现代社会中具有重要的价值和意义。随着经济的持续发展和城市化进程的加快, 建筑工程的规模也越来越庞大复杂。因此, 有效的建筑工程管理成为了保证工程质量和进度的关键。综上, 本文将首先分析建筑工程管理的现状及问题, 之后提出控制措施, 希望提高管理水平, 促进我国建筑工程行业取得稳定发展。

关键词: 建筑工程管理; 现状与问题; 控制措施

Research on the Current Situation and Control Measures of Construction Engineering Management

Zhou Hao, Wei Long

China Construction Seventh Bureau Building Decoration Engineering Co., Ltd. Zhengzhou City, Henan Province 450000

Abstract: Construction project management has important value and significance in modern society. With the continuous development of the economy and the acceleration of urbanization, the scale of construction projects is becoming increasingly large and complex. Therefore, effective construction project management has become the key to ensuring project quality and progress. In summary, this article will first analyze the current situation and problems of construction project management, and then propose control measures, hoping to improve management level and promote stable development of China's construction industry.

Keywords: Construction project management; Current situation and problems; Control measures

前言: 建筑工程管理在现代社会中不仅能够提高工程质量, 控制工程成本, 优化工程进度, 还能够促进工程质量和技术的提升。因此, 管理人员应该重视建筑工程管理的作用, 加强对该领域的研究和实践, 不断提高建筑工程管理水平, 为社会经济发展做出更大的贡献。

1 建筑工程管理的现状与问题

第一, 沟通不畅。在一个建筑工程项目中, 涉及到多个不同的部门和参与者, 包括设计师、施工人员、监理等。由于信息传递的不畅和缺乏有效的沟通渠道, 很容易发生误解和低效的工作。为了解决这个问题, 应该建立一个清晰的沟通机制, 明确责任和任务, 并且定期举行会议和工作坊, 以确保各方的信息共享和合作。第二, 时间和成本控制不够精确。建筑工程往往涉及到大量的人力、物力和财力资源, 如果时间和成本不能得到精确的控制, 将可能导致项目的延误和超支。为了解决这个问题, 应该建立一个严格的时间和成本控制系统, 包括制定详细的计划和预算, 并进行实时的监控和调整。同时, 应该注重风险管理, 提前做好预案, 并与各方保持沟通, 及时应对可能出现的问题。第三, 质量监管不足。建筑工程质量直接影响到项目的安全性和可持续发展。然而, 在实际的建筑工程项目中, 管理人员经常会发现

质量监管不足的情况。为了解决这个问题, 应该建立一个全面的质量控制体系^[1], 包括严格的设计和施工标准, 以及设立质量检测机构和监督机构。同时, 应该加强对施工方和相关人员的培训和监管, 提高他们的质量意识和责任感。

2 建筑工程管理价值

在建筑工程中, 质量是关乎人民群众生命财产安全的重中之重。通过科学的管理手段, 可以对工程质量进行全面的掌控和监督, 及时发现和解决潜在的问题, 确保工程质量达到设计要求。建筑工程中, 工程成本是直接影响工程项目经济效益的重要因素。通过合理的成本控制措施, 可以降低工程项目的成本, 提高投资回报率。同时, 建筑工程管理还可以预测和规避潜在的成本风险, 避免出现不必要的损失。在建筑工程中, 进度管理是确保工程项目按时完成的关键要素。通过科学合理的进度计划和分工^[2], 可以合理安排资源和人员, 提高施工效率, 缩短工期。同时, 建筑工程管理还可以及时发现和解决施工过程中的问题, 防止出现进度延误。

3 建筑工程管理问题控制措施

3.1 预先规划和策划

在项目开始之前, 必须制定详细的工程计划, 明确每个阶段的工作内容和时间表。同时, 还需要定制施工程序,

确保所有的工作按照规定的顺序进行。此外,还需要确定项目的目标和关键里程碑,以便在整个工程过程中监控和评估进展。通过预先规划和策划,可以提前识别潜在的问题和风险。例如,如果在工程计划中发现某个阶段的工期过长或者材料供应存在问题,就可以及时采取措施加以解决。这样可以避免工期延误和成本增加,确保工程按时完成。质量问题可能导致工程质量下降、安全隐患以及客户的不满意。因此,在工程过程中必须建立严格的质量检查和监控机制,确保施工符合规范和要求。同时,还需要加强对材料和设备的采购和使用管理,确保其符合标准和质量要求。在发现质量问题时,必须及时采取纠正措施,防止问题进一步扩大。资源的不足或者不合理分配可能导致工期延误和工程质量下降,因此,必须在项目规划阶段确定好所需资源,并合理分配给不同的工作环节。这样可以保证施工过程中各项工作的顺利进行。同时,还需要加强对资源的监控和调度,及时处理资源不足的问题,确保工程能够按时完成。

3.2 强化沟通和协作

建筑工程管理是一个复杂而庞大的系统工程,其中涉及到多个工作专业,多个工序环节,多个参与方的合作。然而,在实际的施工过程中,常常会出现各种问题和挑战,因此需要采取一系列的措施来加强沟通和协作,以保证工程的顺利进行。建立良好的沟通渠道是非常重要的,各相关方建立起信息畅通的渠道,确保工程进展、问题及其解决方案能够及时地传递和沟通。可以通过定期的会议、现场交流、工作报告等方式来分享项目进展和各方需求,以促进信息的共享和传递。同时,要注重采集各方的意见和建议,了解不同参与方的需求和期望,以更好地协调和解决问题。通过建立有效的沟通渠道,可以减少信息不对称、误解和矛盾的发生^[3]。建立良好的协作机制也十分重要,项目各方需要相互配合、紧密合作,共同解决工程中的各种问题。可以通过制定并实施合作协议、工作计划和进度表等方式,明确各方的责任和任务,并确保各项工作的顺利进行。此外,还可以借助现代信息技术手段,如建立共享平台、使用协同办公软件等,促进各方的协同工作。通过建立良好的协作机制,可以提高工程的效率和质量,降低成本和风险。同时,注重团队精神和合作意识也是非常重要的。建筑工程管理涉及到多个工作专业和多个参与方,需要形成一个紧密合作的团队。各参与方应增强团队意识,树立共同目标和责任意识,互相支持和理解。可以通过加强培训和教育,提高团队成员的专业素质和合作意识,增强团队的凝聚力和执行力。只有形成一个团结协作的团队,才能够更好地应对工程中的各种问题和挑战。

3.3 设立风险管理控制措施

在建筑工程项目中,各种问题可能会出现,例如项目延期、成本超支、质量问题等,都可能对项目的进展和最终结果产生不利影响。因此,制定并实施风险管理措施是至关重

要的。首先,全面的风险评估和管理是建筑工程项目成功的基础。在项目前期,应对项目进行全面的风险评估,识别潜在的风险因素。这可以通过对历史类似项目的回顾和相关专家的意见征询来实现。评估的结果应包括可能的风险、其可能性和预计的影响。这将为项目团队提供一个全面的了解,并为制定相应的应对措施奠定基础。其次,建立风险管理计划是有效控制风险的重要步骤。风险管理计划应该明确规定项目团队的职责和义务,清楚定义各种风险的处理方式。例如,可以确定一个风险责任矩阵,明确谁负责监测和处理特定的风险。此外,风险管理计划还应包括相关风险控制措施的清单和时间表。这将确保项目团队在面临风险时能够迅速采取行动,并减少其对项目的潜在影响。另外,定期监测风险是确保项目顺利进行的关键。风险监测应该是一个持续的过程,以确保风险的及时发现和处理。项目团队应根据风险管理计划的要求定期收集和分析风险数据,及时调整和更新风险控制措施。这将有助于发现新的风险,并对已有的风险进行有效的控制和管理。最后,采取适当的控制措施来降低风险发生的可能性和影响是确保项目成功的关键。控制措施可以多种多样,根据具体的风险因素和项目需求来确定。例如,对于可能导致项目延期的风险,可以采取严格的进度管理和合理的资源分配措施。对于可能导致成本超支的风险,可以实施有效的成本控制和审计机制。对于可能引发质量问题的风险,可以采取严格的质量管控措施和检查机制。只有通过合理的控制措施,才能最大程度地降低风险,并确保项目的顺利进行。

3.4 供应商和承包商管理

在选择供应商和承包商时,应该考虑他们的业绩记录和信誉。只有有良好业绩和口碑的供应商和承包商,才能够保证工程的质量和进度。因此,在选择供应商和承包商时,要进行充分的调查和评估,了解过去的工程经验和客户评价,确保他们具备相关的专业技能和资质。在供应商和承包商管理方面,需要建立合理的机制。必须签订明确的合同,明确双方的责任和义务,防止出现纠纷和争议。合同应包括工程范围^[4]、工期、工程质量标准等内容,以确保工程的顺利进行。其次,应建立供应商评估机制,对供应商进行定期评估和监督,确保他们的供货质量和及时交货。同时,还要对承包商进行绩效管理,及时反馈他们的工作情况,以便及时解决问题和调整工作计划。为了降低供应商和承包商带来的风险和问题,还需要加强日常的监督和管理。对供应商和承包商的工作进行实地检查,并与其保持良好的沟通和协作,及时解决问题。同时,要加强对材料和设备的质量检验,确保符合工程要求。此外,要建立健全的现场管理制度,对施工过程进行监控,及时发现和解决问题。

3.5 定期检查和审查

通过走访施工现场,观察工程进展情况,检查施工质量,以确保施工过程中的每个环节都符合规范和要求。在现

现场检查过程中,应重点关注施工材料的使用情况,工程设备的运行状况,施工人员的操作技能等。只有确保这些方面都符合要求,才能保证建筑工程质量的可靠性。建筑工程管理人员还应定期进行审查,通过对施工质量、安全措施和合规性等方面的审查,可以发现存在的问题并及时采取整改措施。审查的内容包括但不限于施工图纸的符合性、施工过程中的验收情况、工程记录的完整性等。只有通过严格的审查,才能及时发现问题,避免问题进一步扩大。为了保证检查和审查的有效性,建筑工程管理人员应严格遵守施工监督规程和标准。在进行检查和审查时,应根据相关的标准和规定进行评估,并将评估结果与规范进行比对,以确保质量符合要求。同时,还应保证检查和审查的公正性和客观性,不偏袒任何一方,真实反映施工情况。

3.6 完善纠纷解决机制

在工程中,难免会出现合同履行过程中的分歧和纠纷。为了保证各方的利益,管理人员需要建立起合同管理和索赔机制。合同管理机制可以明确各方的职责和义务,并规定了违约责任和解决纠纷的程序。索赔机制则可以保护受损方的合法权益,确保双方能公正地解决争议。这些机制的建立需要有关部门的支持和监督,以确保其执行的公正性和有效性。在处理纠纷时,需要以公正、客观和迅速的方式进行。公正是解决纠纷的基础原则,需要在纠纷解决机制中得到充分体现。相关部门应该设立一个独立的仲裁机构,以处理涉及建筑工程管理的纠纷。这样可以保证纠纷的解决能够独立公正,避免双方利益的不均衡。同时,纠纷的解决也需要客

观地对待各方的主张,并根据实际情况做出合理判断。最后,纠纷的解决应该迅速进行,避免拖延时间,影响工程进展。此外,尽早发现和解决问题也是避免纠纷升级和工程进展受阻的关键。在建筑工程管理中,问题的积累往往会导致工程的延误和成本的增加。因此,管理人员需要建立一个更加完善的监督和检查机制,及时发现和解决工程中存在的问题。相关部门应该加强对工程进展的监管,及时与承建方沟通并协调解决问题,以确保工程的顺利进行。

结语:这些措施有助于控制建筑工程管理中的问题,减少工程风险和质量问题的发生。同时,建立持续改进的机制,对工程管理中的问题进行分析和总结,寻找根本原因并采取相应措施,以提高管理水平和改进工程质量。

参考文献

- [1]曾发翠.基于可持续发展的建筑工程管理标准化研究[J].大众标准化,2023(15):65-67.
- [2]温卓越.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合分析[J].建材发展导向,2023,21(12):115-117.
- [3]韩龙海.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效途径[J].砖瓦,2023(06):146-148.
- [4]熊高鑫.论装配式建筑工程管理的影响因素与改善对策[J].城市建设理论研究(电子版),2023(12):28-30.

通讯作者:周浩,1993年9月,汉族,男,江西省抚州市临川区,中建七局建筑装饰工程有限公司,项目高级商务工程师,本科,450000,建筑工程管理的现状及控制措施研究。