

# 探讨建筑工程材料管理存在的问题及应对

安建国

中国人民解放军93428部队 河北 保定 071000

**摘要:** 建材是施工的基本材料,在总成本中占有很大的比重。如果没有优质的原料,即使施工工艺再好,也无法确保工程的品质。建筑材料管理是建筑企业质量管理中的一个薄弱环节,也是建筑企业质量管理中的重点与难点。做好建筑材料质量控制工作,是保证工程质量、加快建设进度、降低成本的关键。为此,本问着重对建筑工程材料管理中的问题和对策进行了探讨。

**关键词:** 建筑工程;材料管理;存在问题;应对方法

## Exploring the Problems and Countermeasures in the Management of Building Engineering Materials

Jian-guo An

Chinese People's Liberation Army 93428 Unit Hebei Baoding 071000

**Abstract:** Building materials are the basic materials for construction, accounting for a large proportion of the total cost. Without high-quality raw materials, even the best construction technology cannot ensure the quality of the project. Building material management is a weak link in the quality management of construction enterprises, and it is also a key and difficult point in the quality management of construction enterprises. Doing a good job in controlling the quality of building materials is the key to ensuring project quality, accelerating construction progress, and reducing costs. Therefore, this question focuses on exploring the problems and countermeasures in the management of building engineering materials.

**Keywords:** construction engineering; Material management; Existing problems; Response methods

### 引言

当前,我国经济正处于高速发展时期,人民生活水平显著提升,建筑业可持续发展的态势日益显现。但是,对于当前的建筑工程企业来说,其规模不断扩大,所需的原材料价格也在不断上涨。所以,加强建筑材料管控,对于企业而言是一项十分重要的工作<sup>[1]</sup>。

#### 1 建筑工程材料管理的重要性

在建筑工程中,要用到很多建材,只有采用科学、有效的管理手段,才能有效防止施工中的各种问题,确保项目的总体质量,提高企业的经济效益。所以,施工企业一定要加强对建筑工程材料的管理,对建筑工程施工中出现的管理问题进行深入的研究,并对怎样提升材料管理的质量与效率开展剖析与讨论,从而在确保建设工程质量的前提下,有效控制工程材料费用。

建筑工程材料管理是整改工程中的一个重要生产环节,此类工作是根据工程项目的进度安排,有关人员应对工程材料的采购、存储和使用等方面的内容采取具体措施。在建筑项目施工全过程中,通过提高材料使用效率,有效控制施

工费用的投入,从而全面管控材料价格,减少项目造价。另外,施工材料管理也会对项目结构设计和使用寿命产生影响。基于此,在建筑工程施工中,加强对材料的管理是非常重要的<sup>[2]</sup>。

#### 2 建筑工程材料管理存在的问题

##### 2.1 建筑材料存放不合理

企业应按照项目要求,在完成建筑材料采购工作后,将其储存在专门的库房中。但是,从当前实际情况上看,部分建筑工程材料管理者对材料贮存管理工作并没有一个很好的认识,不能把各类材料开展分别存储,而且其总体安全性认识不高,也没有考虑到存储环境对材料的影响。另外,在材料入库时,有关工作人员也没有记录工程材料的生产厂家、型号、规格等信息,这就造成了材料在日后的利用上时常出现各类问题。在原材料的采购环节中,还存在着仓库工作人员与供货商相互勾结的情况,通过伪造进货凭证、销售物资等方式,为自己谋取利益。

##### 2.2 物料采购流程需要规范

目前,大部分施工企业都是在工程开始之前就开始进



行材料采购活动,而有些工程在开始之前并没有做好相关规划,对工程造价也不是很清楚。所以,一些企业在工程项目中,往往会要求材料管理人员按照特定的材料需求来进行成本预算,这种情况给预算成本工作人员带来了很大困难。另外,有些采购人员还存在质量控制和验收不严格的问题,从而让建筑材料无法满足建筑工程的施工需求,甚至还会影响到工程的质量和费用,进而使企业经济效益受到影响。由于利益的引诱,一些材料采购人员和材料供应商可能还会采取一些违法手段,这对企业的发展而言会造成不可估计的损失。

### 2.3 保护和重用的概念相对薄弱

我国在材料回收利用方面的研究起步较早,但其发展速度相对较慢,仍有许多问题亟待解决。因此,仅从企业层次、节约资源等角度出发,仍然存在着建筑材料浪费的问题。近几年来,我国城镇房屋拆迁带来了环境污染、资源浪费和土地利用等一系列的问题,这与我国目前低碳发展的要求背道而驰。目前,各类建材回收技术已经比较成熟,但材料的回收率却相对较低。

## 3 建筑工程材料管理的应用方法

### 3.1 材料分发和储存管理

首先,对材料进行归类、保管,并做好标识。在建设项目中,所用的材料种类繁多,就算是同一种材质,其大小和规格也各不相同。比如:一栋大楼需要的钢管,其直径小至数毫米,大至数十毫米,其规格和种类也有一定的差别;水泥的标号和强度各不相同,有的标上了记号,有的没有<sup>[3]</sup>。在施工过程中,不同类型的水泥将会被用到不同的位置,不能混合使用,也不能随意使用。所以,对材料进行归类、存放,并做好标识,既可防止材料挑错的问题出现,又可极大地提高材料使用效率。

其次,针对各类材料,分别设置对应的库房。建筑工地的特点决定了其对建材仓储的要求。区别不同的建材性质,对于确保建材品质与服务年限而言,具有非常重要的影响意义。比如:因为工地环境潮湿,所以应该为水泥、钢管等材料建立专用的库房,要经常保持通风和干燥,确保材料的物理性能不会改变,从而保证材料的最终品质。水泥和钢管等建材不宜存放在潮湿的环境中,否则会导致水泥受潮、钢管腐蚀等问题,严重时甚至会被废弃,从而给企业的造价成本带来较大的负担。

### 3.2 严格控制材料出库和使用

在建筑项目中,施工人员要使用对应的建材,则必须事先填好《材料申请表》,在办理了相关申请手续之后,材料管理部门就可以将工程材料发给他们。如遇突发情况急需材料,有关管理人员可向施工主管部门核实,确认无误后再发放,并要求其及时办理材料申请手续。此外,在发放材料给施工人员的时候,材料管理人员要按照工程进展,正确开出“材料交单”,并在“交单”上签名。另外,在材料的入

库、结算等方面的内容,也需要管理者进行及时的清点、核对,并对各类材料的使用情况进行严格统计,以此确保材料的准确性、真实性。值得注意的是,如因建材问题而耽误施工,有关人员要负主要责任。

### 3.3 进一步加大材料采购人员的管理力度

首先,在建筑业飞速发展的今天,施工企业必须及时把握这一趋势,对人员进行科学、高效的培训,使之成为一支高质量的采购团队。在建立采购队伍时,要注意挑选业务素质高、业务素质高的人才,并在工作后对其进行职业培训。将先进的采购方式和方式运用到工作实际中,并强化采购人员运用信息技术的能力,提高采购人员、材料供应商间的交流效率,以此确保材料采购工作有条不紊的进行,协助企业对建筑费用开展有效的控制,提升采购的质量与效率。

其次,企业要注重对新进人员的安全教育,让他们知道机器的特性、操作方式、安全保护措施,以及该专业的有关安全操作规程,使其对易发事故的各个环节有一定的认识,并能进行有效的防范与处置。对特殊工种的工人,除了要进行安全教育以外,还要经过专门的训练,要求其取得相应的从业资格。

最后,为确保工程建设的顺利开展,必须对材料管控进行持续的改进与提高。第一,是要有一批高素质的技术骨干,要有完善、稳定的技术指导和运行机制,要有专门的机器设备、设计图及使用说明书,要标准化、科学化的工艺规程,要有详尽的技术需求。制定一套严密、高效的工程材料管理体系,实行岗位责任制。第二,要做好施工前期的准备工作,对所有的固定设施及监理进行严密的检测。第三,对施工人员而言,在施工之前,一定要将图纸上的施工要求完全吃透,同时,承包商与分包商也应就设计图纸中发生的各类问题,进行审核与谈判,从而保证工程顺利进行。在这个过程中,还要做好技术文件的管理工作,聘请专门的人员负责竣工图设计变更、工程验收记录、质量事故处理、沉降观测等工作,出现问题时,要做到及时上报相关部门进行备案<sup>[4]</sup>。

### 3.4 发展绿色建材

在今后的建筑行业过程中,建设节能、高效和环境友好的社会,是绿色建筑材料的重要发展方向。现阶段,传统建材已不能适应当前社会发展的需要,社会对啊进驻质量的要求越来越高。基于此,企业在实际施工中,要保证建筑材料的绿色、安全性,并通过严格的生产管理来有效阻止有害物质的进入。绿色建筑的发展要注重建筑的生态化,并以此为基础,创造一个安全、环保、舒适的人居环境。

### 3.5 加强材料采购管理

在建筑企业进行材料管理时,要建立一个专业的材料管理部门,并对其进行严格的管控,以此让其协助企业加强对材料成本的管理。企业在开展采购活动前,应与相关部门做好充分的配合与交流,严格依照工程建设计划及工程设计图

开展采购活动。根据规划,对建筑全流程的材料消耗量进行估计,并对其进行科学、合理的采购,避免因材料短缺而导致的停工和材料浪费的问题出现。在材料的实际采购中,企业应该做好市场调查工作,对原料市场状况有一个详尽的认识,以现场调查为主,对原料品质、价格等内容有一定的了解。另外,企业还要将采购工作与实际建设工作联系起来,防止资金的浪费。在采购时,应从材料品质、运输和价格等多个方面进行考虑。以就近、全批为基础,减少材料采购的运输费用。

### 3.6 建立材料管理信息系统

传统的经营模式已无法适应现代企业经营的需要。为此,建筑企业必须利用信息化手段,构建材料管理信息化体系,对建筑企业的材料管理工作进行优化。但在此基础上,还需注意以下几个方面的问题:第一,是所构建的材料管理体系要具备充分的功能性,将进、出库等环节以报表的方式进行全程记录,以便于企业管理层了解到具体的情况。第二,要适应企业的经营需求,使企业能够对自身的整个流程实施情况进行有效的管理。第三,是材料管理的信息化建设。随着建筑企业对材料要求的提高,信息化建设就显得尤为重要,不但能协助有关工作者开展高效的材料管控工作,而且还让材料的检查、出入库变得更加方便。

### 3.7 完善管理制度

材料管理制度是材料管理工作得以开展的前提与保证。只有建立健全了材料管理体系,材料使用流程才能更好地发挥出其真正的作用,才能实现施工各企业管理目标的达成。首先,材料管理员应根据相关规定来进行材料管理工作。为避免管理者出现消极懈怠的现象,工作人员间必须互相督促,严格把关。随着材料信息精确性、真实性的不断增强,有效预防材料浪费已成为必然。

其次,材料管理员必须对本材料的工作程序及工作内容有一个详尽的认识。在实际工作中,要严格按照流程要求,强化材料管理的各个环节,加强协调,做到材料的科学化、合理化管理。最后,实施“三位一体”的管控体系,材料管理工作要有凭证,更需要采购人员、材料管控员和库房管理员的多方配合,他们要确保自己的工作独立,并且要互相监督、相互协调,防止有关人员相互串通,从而影响到材料管理的正常进行。

所以,在材料采购、领、调、返等方面工作的开展过程,必须建立在具体凭证的基础上,只有这样才能更好地对材料进行内部控制与管理。另外,企业还应建立原材料的进货与存货管理体系。仓库内的材料应按照标识、定位、分类和编号的原则进行存储,并确保其不被污染。材料进入仓库后,有关人员要对其进行定期的质量检验,并做好防腐、防火、防潮等工作。

### 3.8 协调不同专业之间的管理

为确保施工质量,解决施工中的技术、人才等问题,企业必须建立科学的施工管理体系,加强施工管理。在工艺配合上,应尽量减少工艺的复杂度,提高工艺质量,以降低工艺失误所带来的损失。制图设计包括各专业间的协作,为此企业必须加强对工程图纸的审查,及时发现缺陷,及时改正,以确保设计者与其它工作人员的配合。在施工过程中,企业要对其进行技术交底,使有关人员能够理解其内容,从而最大限度地减少企业不必要的经济损失。在工程建设过程中,还要注重技术上的配合,制定相关的管理体系。通过强化施工全过程的管理,提高各岗位、各部门的配合,保证不同岗位员工能够清楚地了解各材料的使用要求,以此达成各个施工点的质量标准。

## 4 结语

综上所述,材料是决定建筑工程质量与造价的重要因素,也是建筑工程管理中最重要的一环。针对目前建筑企业材料管理中存在的问题,有关人员应改变固有的工作思路,即从材料角度出发,对建筑企业进行材料管理,综合运用各类工作手段,使材料管理方式得到优化与改善,从而在确保工程顺利实施的同时,节省工程造价,进一步为建筑企业带来更大的经济效益。

## 参考文献

- [1]郑荣联,颜兴源,吴庆耀.建筑工程材料检测实验室安全管理[J].绿色环保建材,2021(05):5-6.
- [2]欧阳钊.BIM与物联网技术在建筑工程材料管理中的应用[J].城市住宅,2021,28(02):251-252.
- [3]李蒙.建筑工程材料采购管理方法探讨[J].住宅与房地产,2020(36):20+32.
- [4]周钰钧,张峰.建筑工程材料管理探析[J].江西建材,2020(11):237+239.