

# 建筑工程安全管理与进度控制分析

丁建国<sup>1</sup> 赵爽<sup>2</sup>

华北理工大学 河北 唐山 063000

**摘要:** 在现阶段社会经济水平快速发展的背景下, 建筑行业也应该来了稳定的发展趋势, 现阶段的建筑工程建设力度与数量正在逐渐提高, 但是在具体施工阶段, 还存在较多的不足, 其中就包括了安全管理和进度方面的问题, 因此在这种情况下, 为了从根本上提高建筑工程的整体质量, 就需要施工企业对安全管理和进度控制工作提高重视程度, 同时在施工阶段使用较为科学的管理当时, 并将施工人员自身作用进行发挥, 进一步推动建筑行业健康长远发展。

**关键词:** 建筑工程; 安全管理; 进度控制分析

## Analysis of Safety Management and Progress Control in Construction Projects

Ding Jianguo<sup>1</sup>, Zhao Shuang<sup>2</sup>

North China University of Technology Tangshan 063000, Hebei

**Abstract:** Against the backdrop of rapid socio-economic development at this stage, the construction industry should also have a stable development trend. The intensity and quantity of construction projects are gradually increasing, but there are still many shortcomings in the specific construction stage, including safety management and progress issues. Therefore, in this situation, in order to fundamentally improve the overall quality of construction projects, It is necessary for construction enterprises to pay more attention to safety management and progress control work, and to use more scientific management during the construction phase, and to leverage the role of construction personnel to further promote the healthy and long-term development of the construction industry.

**Keywords:** Construction engineering; Safety management; Progress control analysis

随着当下社会经济的快速进步, 建筑行业也迎来了稳定的发展趋势, 同时也推动了城市建设力度的提高, 在这种情况下, 建筑工程的整体质量和安全性得到了人们的广泛关注, 安全管理工作在建筑工程中有着十分重要的意义, 因此相关部门要对工程中的安全管理工作提高重视程度。安全管理工作不仅可以代表建筑企业的整天形象, 通过还可以对建筑工程施工进度造成影响, 因此开展安全管理工作对建筑工程有着不可替代的意义。本篇文章从建筑工程中的安全管理工作与进度控制措施进行分析, 希望大家可以当做一个参考。

### 1 安全管理和进度控制意义

#### 1.1 安全管理意义

想要从根本上提高建筑企业自身的经济效率就需要在施工阶段做好安全管理工作, 由于安全管理工作不是一项独立的工作, 该工作需要施工企业中的较多部门共同配合开展相关工作, 进而提高安全管理工作效率, 以此同时安全管理工作和部门之间有着密切联系, 因此在这种情况下, 需要各部门之间增强沟通, 进而报站安全管理可以顺利开展<sup>[1]</sup>。其次

开展安全管理工作是开展施工工作的重要前提, 进行安全管理工作可以有效提高建筑工程的整体质量, 还可以对建筑企业的经济效益起到提高作用。因此在现阶段开展的建筑工程中, 在保障安全生产的同时还需要使用较为先进的施工技术来保障施工人员的人身安全, 因此在建筑工程施工之前就要明确安全管理工作, 同时在施工环节中对安全管理工作效率进行提高, 进一步使建筑工程的整体品质与施工人员的生命安全得到了保障<sup>[2]</sup>。

#### 1.2 进度控制意义

开展施工进度控制是管理工作中的重要组成部分, 其工作内容主要对施工人员、施工设备以及施工原材料等因素进行科学合理的配置, 并对各个项目中的设计工作与和具体施工环节进行优化, 可以保障施工项目的整体质量与施工进度。对施工进度进行科学合理的控制可以对部分项目进行改善, 保障施工进度更加合理化, 进而推动后续施工环节的顺利开展<sup>[3]</sup>。与此同时在施工阶段还要保障工程的安全性和整体质量, 对施工环节开展进度控制工作主要包含几个方面: 首先在施工项目的规划阶段, 需要结合具体情况并对施工进

度进行综合考虑,其次可以根据施工项目的具体情况制定相应的施工进度表,进而对施工进度进行科学合理的控制,同时还可以让施工环节中的各个因素发挥出自身优势。最后还可以对施工进度开展定期对比工作,进而全面了解具体的施工进度<sup>[4]</sup>。与此同时还可以施工阶段的进度进行总结工作,可以使工作人员和相关的管理部门认识到自身不足并加以改正,进而保障后续施工进度工作的合理性。

## 2 建筑工程安全管理措施

### 2.1 提高施工人员安全意识

安全管理工作在建筑工程中有着十分重要的地位,因此需要建筑企业提高对安全管理工作的重视程度,并在施工环节是对安全管理工作进行密切关注。因此在这种情况下,建筑企业可以从多方面提高施工人员的安全意识,首先可以对建筑企业中的工作人员加大培训力度,从根本上增强职工对安全管理的安全意识,同时企业还提高对培训知识的重视度,从而对施工人员的安全管理工作认知能力进行提高<sup>[5]</sup>。其次针对施工人员而言,在开展施工工作之前,需要对施工人员的专业技能开展培训工作,并让施工人员对施工阶段的安全管理工作提高重视,进而将自身的安全意识进行提高。与此同时还可以对建筑企业中的管理人员与行政人员进行相关培训,进而在后续阶段对施工项目开展严格检验工作,通过这样的方式可以降低施工环节中的出现的问题,同时还可以在施工阶段出现意外情况时即使采取相关措施进行解决,进一步减低安全事故的发生概率<sup>[6]</sup>。

### 2.2 将现有的安全管理体系进行完善

在对施工环节开展安全管理工作之前,施工企业可以结合实际情况建立完善施工方案,并结合施工方案和相关标准开展具体工作。首先在施工企业建立安全管理制度的环节中,就需要对存在的安全隐患进行预防工作,并结合具体措施进行解决,进而降低意外现象的产生。其次施工企业还可以结合场地的实际情况对是施工人员、负责人员等开展定期考核工作,其考核内容可以包括安全生产制度、施工人员具体操作等内容,并对考核后的结果进行深入分析与总结,尽可能的做到发现问题并及时解决问题,与此同时还可以让工作人员与相关负责人签订责任书,进而使工作人员明确自身职责。

### 2.3 对施工组织进行科学合理的编制

建筑企业可以对施工组织进行科学合理的编制,进而从根本上保障施工阶段的安全性,施工组织设计工作就会对施工阶段的准备工作以及使用相关设备进行管理,其中包括了工程的具体规模、工程整体结构、以及工程质量与安全性等因素,对施工组织进行科学合理的主要是对施工人员、施工设备以及施工原材料进行科学的利用,同时还可以利用较低的经济成本实现目标。对施工组织开展编制工作在安全管理工作中有着十分重要的地位,如在施工环节中使用的施工方法和施工技术进行合理的使用都会影响施工环节中的安全

性。首先开展施工工作组织编制工作可以对施工环节中出现的的问题进行明确并及时开展解决工作,其次还可以对当下的施工方案进行优化与完善,同时这样的方式可以让安全管理工作得到完善,还可以将施工中的安全程度进行提高。最后在建筑工程施工之前,对施工现象进行全面检查,进而使施工阶段的安全性得到保障,当施工现场出现易燃易爆等物品时,需要对该种物品进行安全处理,进一步保障施工人员以及机械设备的安全性。

### 2.4 优化施工现场

现场管理工作在建筑工程中有着十分重要的地位,同时也是安全施工的基础,因此在当下开展安全管理工作,可以将监管单位与施工企业中的安全管理部门相结合。同时对施工现场开展高效的安全管理工作,与此同时监管单位与安全管理部门要明确自身的工作内容,并将具体的管理工作落实到实际工作中,与此同时还可以对现场的安全工作进行不定期的抽查,进而在后续工作中提高监管力度,进而根本上减低建筑工程的安全隐患。

## 3 建筑工程进度控制措施

### 3.1 采用动态化进度管理模式

在建筑工程施工环节中,需要对施工进度进行科学合理的控制工作,可以在具体工作中使用动态管理模式,在开展具体施工实施工作时,需要对具体的控制方案进行合理制定,与此同时还可以将控制方案与施工技术相结合,并对影响施工进度的因素进行具体分析,并对施工进度进行科学合理的控制,如在建设混凝土时,可以结合具体情况对施工人员与机械设备进行合理的配置,进而保障在运行阶段的有序性。其次还可以对施工进度开展分解工作,可以将发目标划分为多个小目标在开展相关的控制工作。最后在具体施工环节,需要管理人员对施工进度做好信息收集工作,有利于及时发展施工过程中出现的问题,同时还可以及时开展调整工作,进而实现施工进度的最终目标,与此同时建筑企业还可以定期开展相关会议,对施工进度做好分析总结工作,并对出现的问题及时开展提高工作,进而保障施工环节的顺利开展。

### 3.2 做好资源管理与配置工作

由于建筑工程具有施工时间长、操作复杂等特点,当施工设备与原材料出现供应不足等现象时,就会对还是对施工进度工作造成影响,因此在这种情况下,字啊开展进度管理工作时,需要相关负责人员对施工原材料与机械设备进行合理的管控工作,在开展采购工作时,需要采购人员按照管控标准对原材料与设备开展管理工作,进而保障施工工作的顺利开展。其次可以将施工进度与施工场地的实际情况相结合,对施工人员、机械设备等因素进行合理的调配工作,进而降低人力与财力方面的浪费。最后在具体施工环节中,需要工作人员按照施工计划开展具体工作,进可能减少影响施工进度的事情发生,如果在施工现象出现意外情况时,需要

对施工人员做好调配工作,尽可能减少人员扎堆以及无人可用等现象的出现。

### 3.3 将进度管理机制进行完善

为了保障建筑工程施工工作的顺利开展,就需要建筑企业将现有的进度管理机制进行完善,首先在开展进度管理制度完善工作时,需要定期开展相关会议,并对施工环节中出现的以及影响进度因素进行全面分析,并对不合理的方面开展提高工作,尽可能对工作人员以及施工原材料做好安排工作,进一步保障施工现象实现规范化。其次可以建立相对完善的监管制度,并将该制度落实到每个人的身上,通过这样的方式可以将管理人员得自身价值进行发挥,同时也可以让施工人员明确自身的工作内容与自身责任,并在后续工作中对施工进度进行严格把控,进一步使管理工作更加具有科学性。

### 3.4 保障分工明确性

由于建筑工程中存在大量的施工人员,在对施工人员开展定期培训外,还可以对施工人员开展合理分工工作,首先施工企业可以全面了解并分析施工人员的专业能力,并在具体开展施工工作时,可以将施工人员的专业能力以及工作内容相结合,进而保障分工工作的科学性,与此同时还需要在日常工作中让施工人员明确自身责任,同时还可以对自身的工作内容承担相应的责任,进而从根本上提高施工效率并保障工程整体质量。其次针对施工人员开展分工工作而言,还可以让考核制度进行合理的应用,对于不认真工作的人员要给予相应的处罚工作,对于工作负责且认真的施工人员而

言,可以结合具体情况给予奖励,进而推动施工人员能够高效的完成自身的工作内容。

### 结束语

综上所述,在当下经济水平高速发展的背景下,建筑行业也迎来了稳定的发展趋势,人们对建筑工程的安全性与质量也有了新的需求,因此在对建筑企业开展施工工作时,需要从多方面开展安全管理工作,并通过多样化的方式从根本上提高施工人员的安全意识,与此同时随着建筑行业的快速发展,一定要结合社会发展需求,将现有的安全管理制度与进度控制制度进行完善,通过这种方法可以将建筑工程整体品质进行提高,进一步增强建筑行业自身竞争力。

### 参考文献

- [1]陶兴浩.建筑工程管理中的进度管理以及控制措施[J].建筑与装饰,2023(2):11-13.
- [2]王世正.论建筑工程项目管理中的进度控制[J].中国科技期刊数据库 工业A,2023(4):0092-0095.
- [3]邱江斌.试析建筑工程管理中质量控制与进度控制要点[J].工程设计与施工,2023(3):10-12.
- [4]黄灼鹏.建筑工程施工现场安全管理与控制研究[J].中国科技期刊数据库 工业A,2023(6):0154-0156.
- [5]梁玲.建筑工程中安全管理的策略分析[J].中国科技期刊数据库 工业A,2023(4):0076-0079.
- [6]白茂奎,王鹏.建筑工程施工管理与进度控制研究[J].砖瓦,2023(5):117-119,123.