

# 建筑施工管理创新及绿色建筑施工管理的思考

王海峰 郭晓阳 潘 正

中建八局第二建设有限公司 山东 济南 250001

**摘要:** 最近几年的建筑行业在工程建设过程中总是出现或多或少的问题, 工程质量不合格, 以及施工现场管理不当等, 为了改善这样的情况, 绿色建筑施工逐渐兴起。并且, 国家颁布绿色环保发展理念, 建筑行业创新绿色施工也是在贯彻绿色环保理念, 如今绿色施工理念他已经被贯彻到建筑工程的各个环节中, 已然成为建筑行业发展的趋势。另外, 绿色建筑施工理念被应用到建筑工程中, 不仅可以提升工程的总质量, 还可以对施工管理进行创新。

**关键词:** 建筑工程; 绿色建筑施工; 绿色环保理念; 施工管理创新

## Reflections on Innovation in Construction Management and Green Building Construction Management

Wang Haifeng, Guo Xiaoyang, Pan Zheng

China Construction Eighth Bureau Second Construction Co., Ltd. Jinan 250001, Shandong

**Abstract:** In recent years, the construction industry has always encountered more or less problems in the construction process, such as substandard engineering quality and improper construction site management. In order to improve this situation, green building construction has gradually emerged. Moreover, the country has issued the concept of green environmental protection development, and innovative green construction in the construction industry is also implementing the concept of green environmental protection. Nowadays, the concept of green construction has been implemented in all aspects of construction engineering, and has become a major trend in the development of the construction industry. In addition, the application of green building construction concepts in construction projects can not only improve the overall quality of the project, but also innovate construction management.

**Keywords:** Construction engineering; Green building construction; Green environmental protection concept; Innovation in construction management

随着社会经济的不断提升, 建筑行业也迎来发展的契机, 人们生活条件变好的同时对建筑行业要求也逐渐提升。当前, 虽然国家经济在不断提升, 但是国家内部环境问题却十分严峻, 一些工程单位对环境造成严重的污染。尤其是建筑行业, 其可以被应用到多个领域的建设中, 工程设计的范围广、工序也十分复杂、施工材料种类多, 所以其在施工过程中对环境造成严重影响。所以, 相关建筑单位要在发展过程中树立绿色施工理念, 在以后的工程建设中可以进行绿色施工。创新是一个企业与时俱进的标准, 只有跟上时代的脚步, 才不会被抛弃, 建筑工程在发展过程中要学习会对施工管理进行创新, 从而才能保证建筑行业可持续发展下去。

### 1 建筑工程施工管理创新和绿色施工的意义

#### 1.1 落实科学发展观的要求

建筑工程的管理人员, 其在日常管理工作中, 都是根据工程的具体情况做好管理工作, 但是在实际应用传统管理理念工作中, 也需要管理人员寻找传统管理理念存在的不足,

从而要将管理工作中的不足进行记录, 并且对这些不足进行完善, 分析和研究出一些心的管理创新的方法, 创新的方法要和当前建筑工程的施工规律相符, 在提升建筑企业经济效益的同时还可以提升社会效益<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 施工管理创新是当前时代企业发展的特点

无论是从事何行业的企业, 只要想长期发展下去, 想跟紧时代的步伐, 就一定要做到不断得到创新。更何况是建筑行业这样的企业, 想要朝着现代化方向靠拢, 就一定要不断的创新建筑工程施工管理, 工程流程管理企业管理体制朝着现代化方向发展的关键, 所以, 对于工程流程管理一定要和企业发展的自然规律相匹配。相关管理人员到对企业当前存在的管理问题进行深入研究, 并对问题进行解决, 从而才能保证当前的管理模式和现代化施工相适应<sup>[2]</sup>。

### 2 建筑施工管理创新的重要性

#### 2.1 创新管理是企业发展的力量

据研究显示, 科学有效的工程管理不仅可以提升建筑



工程的施工质量,还可以提升整体工程的施工速度,若是可以对工程进行有效的管理,将会提升建筑企业在市场的竞争力。建筑工程因为施工周期长,施工环节不仅多还很复杂,要想保证工程的最后质量,就一定要保证每一个环节的工序质量,对相关的施工技术要求要严格,并且对相关环节工作要有一个明确的质量标准,只有这样才能保证施工人员可以按照相关标准去工作。从而才能保证工程质量是合格的,工程具体施工是安全的,可以对工程造价进行有效控制<sup>[3]</sup>。

## 2.2 拥有创新思维是建筑企业有效发展的基础

创新思维已经是当前各类型企业发展过程中的大趋势,建筑工程的施工创新应该将先进理论当做基础。当前社会在不断发展,时代在不断变更,企业若是想提升自身的竞争能力,就一定要获得创新思维,实施绿色施工理念,从而才能保证自身企业在时代变化中立足。

## 3 建筑企业施工管理创新策略

### 3.1 大力培养创新型人才

企业发展的基础和创新的都需要人才来做支撑,人才是一个企业的竞争实力,只有人才到位,相关工作才能得以落实,只有拥有高专业高素质的人才,才能保证企业创新工作的落实。尤其是建筑类企业在发展过程中更需要大量的人才,所以企业在发展过程中一定加大人才引进力度,加大对企业现有人才的培养,企业无论是施工过程中,还是在创新管理过程中都要科学合理的利用人才资源,从而才能提升企业的管理水平,也能推动企业朝着绿色施工理念的方向行进。引进人才固然重要,但是企业也要重视对自己企业内部人才进行培养,挖掘人才身上的才能和特长,将员工身上的闪光点发扬,进行相关才能培训工作,为企业内部工作人员营造良好的工作氛围。并且要做不断推动工作人员提升自己文化软实力,提升文化素质,学习更加专业且先进的知识,为工程建立一支高素质,高技能的施工团队<sup>[4]</sup>。

### 3.2 创新管理制度

目前建筑工程施工管理工作中,存在一个很严重的问题,也就是项目部人员权利过大,但是旅行的职责却不严谨,导致施工管理工作总是出现大大小小的问题,另外,在相关管理工作中,没有完善的管理制度做标准,管理人员也是根据自身管理经验在工作,极大程度影响管理得有效性,这就是管理机制没有及时创新的结果。所以,在接下来的管理工作中,建筑企业若是想提升管理质量,提升工程质量,想要工程可以顺利施工,就一定学习国内外先进的施工管理经验,但一定不要他人的施工经验照搬照抄,这样会影响管理经验和自己工程的适配性,企业一定要安排专业的人员去学习先进的管理经验,通过总结,在结合自己企业工程的实际情况,为企业制定完善的施工管理机制,将新进的的管理经验通过整合引进到工程管理中,或者企业可以采用薪酬奖励制度,激发工作人员参与工作的积极性。并且在施工前期,施工企业还要为整个工程建设规范化施工流程,相关工序质

量标准一定要和国家要求质量标准相一致,所用的材料要做到质量合格,型号准确,并且尽可能选举使用绿色环保材料。还要建立完善的风险管控体系,从而才能保证从根本上提升施工管理水平<sup>[5]</sup>。

### 3.3 创新施工技术

随着社会的发展,建筑行业的竞争也越来越激烈,建筑企业的工程质量和施工效率成为企业竞争实力的体现,这和企业内部在施工过程中所使用的技术有着极大关系。但是在建筑行业发展过程中,也存在这样的企业,一味的重视经济利益,只想短期内取得好的成绩,过于看重利益,对自身企业发展不看重,在工程施工过程中,为了节约成本,选择的施工材料都不合格,都是一些低价格低质量的材料,从而建设出的工程自然质量也会很差,这样的企业就是来扰乱建筑市场,导致现阶段的人们的很难相信一些新起的建筑企业,这对建筑行业的发展是不利的。所以国家和政府应该出面到这样的企业进行严格监管,严格控制相关工程的质量,并且鼓励建筑企业要不断创新,学习和引进先进的施工技术,从而才能提升企业的软实力,一些优秀的建筑企业若是想提升自身企业在竞争市场的地位,就一定要对自身施工技术进行创新和改革,只有企业有超高的施工技术,才能保证其可以在市场中有自己的位置<sup>[6]</sup>。

## 4 绿色建筑施工管理

### 4.1 建筑工程中节能保温管理

建筑企业从传统的施工转变为绿色施工管理,主要的大方向就是建筑墙体的技能保温管理,建筑墙体的保温功能对建筑总体能耗有着很大影响,并且一项建筑工程,建筑工程的质量和墙体保温有着极大关系,这直接关系到人们的居住和使用体验,更关乎着一个建筑企业的口碑。所以,建筑企业在工程施工过程中一定要保证对墙体施工的质量,将保温措施做到位,选择墙体施工材料时也要选择用密度小的墙体用料。比如可以选择使用加气混凝土等材料,也可以使用外墙保温墙体以及复合型墙体等。另外,建筑企业在绿色施工过程中也要保证好工程的质量,选择使用绿色环保材料,选择对工程进行绿色施工,并不是对工程质量进行忽略,从而要更加重视工程的质量,也要做到对周围环境的保护,包括砂浆、粉刷等环节,只有保证工程各个环节的质量合格,才能保证整体工程质量的合格,这也是在保证节能保温环节工作的有效落实。另外,还要做好门窗施工安装工作,门窗的传热系数和保温节能有着直接关系<sup>[7]</sup>。

### 4.2 建筑工程中的节材管理

在建筑工程施工过程中,整个工程最为重要的工作就是要保证工作人员的安全,工程开展前都要对工作人员做好安全培训,工程施工过程中也要相关人员穿戴好安全防护工作,并且相关安全工具要给到位。除了这些工作以外,还要将绿色建筑施工管理在建筑行业中的优势进行发挥,让更多的行业和企业重视绿色环保理念,并且还要做到对绿色施工

的重视,正确看待和认识绿色建筑工程。为了发挥绿色建筑施工管理的价值,相关建筑企业要从施工材料入手,保证工程材料的环保性,选择使用环保材料进一步提升建筑工程质量的同时还能保护施工人员不受材料的侵害,因为在传统的施工材料中,一些特殊的材料内部总是有一些有害物质,长期从事这个行业的人员,对身体健康有危害。但是用环保材料就能有效避免这样情况的发展,不仅保护了建筑工人的身体健康,更保证了居住人员的身体健康。所以建筑单位在施工过程中一定要选择绿色环保的材料,在保证人们身体健康的同时还可以保护周围环境。

#### 4.3 对建筑工程污染环境的保护

建筑工程因为施工周期长,工序复杂且范围广泛等,所以在实际工程施工期间会对周围的环境造成影响,工程在施工期间会有大量的污染物质,这些污染物质飘散在空气中,是一定会污染周围环境的,若是周围有居民居住,还会影响居民的身体健康和日常休息。所以,在工程施工期间,为了落实绿色施工管理,为了保证周围居民的正常生活,需要做到以下几点:其一,施工过程中扬尘处理,管理人员可以设置围栏,在重点污染的地方放置喷洒装置,将扬尘的地方喷上水就会有效降低扬尘污染,另外还要对施工现场的裸露土壤进行保护,这一措施也可以避免出现扬尘。其二,施工现场的泥浆,在基础施工过程中要对泥浆的使用进行严格控制,并且在使用后对其及时清理。其三,也就是施工过程中出现的光污染,管理人员可以选择用围护设备来消除光污

染。其四,是噪声,建筑工程施工期间,噪声是在所难免的,但是施工单位要对其进行控制,一定要避免在夜间施工,另外选择的设备是也低噪音的,并且在施工过程中要对噪音进行及时检测,这样才能降低噪音危害。

结束语:总而言之,为了保证建筑行业可以长期发展,为了提升工程的质量,相关建筑企业一定要对自身工程管理进行创新,并且要选择绿色施工管理,将绿色环保理念深入贯彻到建筑工程中,保证在提升工程质量和效率的同时,降低对环境的污染情况。

#### 参考文献

- [1]陈楷贤.基于精益建设的绿色建筑工程施工质量管理模式思考[J].陶瓷,2023(06):165-167.
- [2]张艺龄,陈惠娴,马星宇等.绿色建筑下的施工管理创新研究[J].城市建筑,2022,19(24):79-81+85.
- [3]赵全德.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新研究[J].现代企业文化,2022(08):43-45.
- [4]蒲向峰.研究绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新[J].绿色环保建材,2021(11):100-101.
- [5]冯勇,李晓林,徐伟等.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新浅析[J].建材发展导向,2021,19(16):50-51.
- [6]万平.针对医院建筑施工管理创新及绿色施工管理的分析[J].工程建设与设计,2021(10):175-177+184.
- [7]王东辉.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新研究[J].砖瓦,2021(04):117-118.

