

# 建设工程项目施工管理风险分析及防控探究

张 琨

淄博齐德城市建设投资有限公司 山东 淄博 255000

**摘 要:** 站在建设工程项目施工建设的角度上来说, 由于各种各样因素的出现, 导致建筑工程项目出现很多风险, 采用科学合理的方式识别这些风险并评估风险的大小, 做好相应的预防工作, 才能够帮助建筑工程项目后续顺利的开展。本篇文章主要是针对建筑工程项目施工过程中风险管理工作的的重要性以及风险因素进行分析和讨论, 并提出相应的方式防控措施, 希望大家可以当做一个参考。

**关键词:** 施工管理; 风险分析; 防控探究

## Risk analysis and prevention and control of construction project construction management

Zhang Cheng

Zibo Qide Urban Construction Investment Co., LTD. Zibo 255000, Shandong, China

**Abstract:** From the perspective of the construction of construction projects, due to the emergence of various factors, there are many risks in construction projects. Only by identifying these risks in a scientific and reasonable way, assessing the size of the risks, and doing the corresponding prevention work can we help the smooth follow-up of construction projects. This paper mainly analyzes and discusses the importance of risk management and risk factors in the construction process of construction projects, and puts forward corresponding prevention and control measures, hoping that you can take it as a reference

**Keywords:** Construction management, risk analysis, and prevention and control exploration

建筑工程项目施工具有投资大、对技术要求高、周期长和系统复杂等特点, 因此在实际施工中有较大的因素并且还在不断的变化, 所以要从相关工作人员的思想上建立风险防范意识, 重点关注该问题, 并采用科学合理的方式预防并控制建筑工程的施工风险, 对其开展建筑工程项目施工风险管理工作。站在现阶段我们国家建筑行业的角度上来说, 应用风险管理技术开展投资评估工作是较为广泛的。在建筑工程项目实际施工过程中并没有重视风险管理工作。实际的建筑工程施工项目具有较高的危险性, 国家相关部门已经将该行业、矿山行业和危险化学品行业被列为我们国家最危险的三个行业。所以, 相关部门要采用科学合理的方式做好建筑工程项目施工建设过程中的风险管理工作, 提升工作人员的风险管理意识, 并熟练掌握相关技术, 严格按照相关标准对其进行分析和评估, 及时发现并解决风险。

### 1 建设工程项目施工管理的六种风险

建设工程项目施工管理风险具有隐蔽性、不稳定等特点, 根据相关研究资料表示, 主要有一下六个风险, 相关工作人员要重点关注该问题<sup>[1]</sup>。

#### 1.1 项目管理人员履职风险

项目管理人员作为建设工程项目的主要管理人员。在实际对建设工程项目施工管理的过程中, 项目管理人员属于中心的位置, 不光要与施工单位、设计单位以及相关监理部门的协调工作, 同时还要合理的控制成本, 对施工进度、施工安全以及施工质量等方面进行全面的管[2]。换句话说, 项目管理人员的综合能力会对建设工程项目的整体质量产生较大的影响, 如果相关管理人员的能力不足, 不光会对管理队伍产生较严重的影响, 同时还会影响建设工程项目施工管理工作。

#### 1.2 安全质量风险

现阶段大部分建设工程项目在实际施工过程中都具有危险因素多以及环境比较差等特点<sup>[3]</sup>。特别是对于市场工程来说, 一般都会在交通比较发达以及人工众多的市区开展施工, 由于公路交通以及地方治安等因素的出现会对不光会对生产安全产生影响, 同时还会消耗大量的资金, 一旦出现质量或者是安全等方面的问题, 企业就要消耗大量的资源将问题解决, 这种情况的出现不光会影响企业的形象和经济利益, 同时还会对企业未来的发展产生影响。

#### 1.3 材料管理风险

建筑材料本身就有着成本高、生产周期长、时间跨度大的特点。所以,材料的预算成本和实际成本之间会出现一定的差异性<sup>[4]</sup>。在建设工程项目实际施工过程中会用到大部分资金,施工建设单位不光要面临材料价格的上涨没有资金之处,同时还要面临不能及时支付货款而承担相应的法律责任。

#### 1.4 项目资金风险

这种情况的出现主要是由于外部因素所导致的,比如,业主为了维护自身利益,不按照施工合同所规定的开展相关工作,提升保证金的比例,部分业主还会要求施工企业在实际开展施工建设初期垫付相应的资金,这种情况的出现会对施工企业带来较为严重的资金周转问题。在建设工程实际施工建设过程中,部分业主推迟竣工验收时间和拨款时间,导致施工企业中大部分资金被占用。如果工程没有按照约定时间完工,就会追究施工企业的责任。部分工程由于设计变更的原因导致工程量增加,不及时签认的同时也不增加资金,在开展清算索赔工作时不承认自己的行为等,上述情况的出现都会对施工企业的经济利益产生影响。

#### 1.5 成本控制风险

从外部的角度上来说,建筑市场还是业主市场,部分业主利用自己的身份提出较为严格的要求,违反客观实际,利用最低价中标。逼迫施工企业签订不符合标准的合同,这种情况的出现也会增加施工企业的成本负担。此外,从内部的角度上来看建筑工程项目施工管理工作,工程预算编制工作不能及时开展,相关工作人员的专业能力比较差,工程任务没有明确的分工,责任不明确,工作人员经验比较少等各种原因的出现也会对工程产生较大的影响。部分建设工程项目签订施工合同时,没有及时领取工程图纸,征地拆迁问题解决不及时,不满足开工条件就施工,增加成本费用等情况的出现,都会增加企业成本控制的风险。

#### 1.6 分包队伍选用的风险

在选择分包队伍的过程中,没有对其进行细致的事前调查,恶意欺骗等问题的出现,导致部分劳务分包单位出现虚假承诺的情况。在签订合同之后,就会调整工程量和施工单价,或者拿停工来威胁。部分施工队伍并没有专业的施工资格,会将工程再次转包给其他人。部分施工队伍拖欠工人工资,或者借助相关政策对其进行要求,导致费用增加。部分单位虽然更换施工队伍,对施工进度以及经济成本产生较大的影响。

### 2 建设工程项目施工风险形成的原因

#### 2.1 施工现场中的安全管理问题

如果想要让建筑工程项目顺利的开展就要将相关安全工作做好。所以说,安全管理工作在建筑工程施工现场管理工作中占据较为重要的地位。站在现阶段建筑工程施工企业的角度上来说,管理工作的重点都是如何能够提升自身的经济利益,并不重视施工安全管理工作,也正是由于这种原因,

在实际施工过程中,出现了各种各样的安全事故,对施工企业的经济利益产生很大的影响。

#### 2.2 项目管理制度存在风险

建设管理制度不完善是现阶段我们国家建筑工程施工管理中一项较为严重的问题,由于大部分施工人员的专业能力以及综合水平都比较低,对相关知识了解的也不是很全面,在建筑工程实际施工过程中,并没有对工作人员进行专业能力以及综合素养的方面的培训,部分建筑工程施工中管理人员都会购买一些价格比较低且质量差的材料,通过这样的方式获取一定的经济利益,这种情况的出现会对建筑工程的整体质量产生较为严重的影响。

#### 2.3 技术管理水平比较低

站在现阶段建筑工程施工技术管理工作的角度上来说,建筑工程施工自身有着周期长、涉及范围广和工程关键点多等特点,施工现场的大部分管理人员都不具备充足的管理经验,此外随着现阶段我们国家科技的不断快速发展,新型的技术和工艺也变的越来越多,技术管理人员也要及时学习并更新这些新内容和新知识。此外由于技术管理工作人员的专业能力比较低,无法对施工图纸进行全面的了解,不具备较强的责任心等,这些问题的出现不光会对施工管理工作产生影响,同时还会导致施工质量不符合相关标准。

### 3 建设工程项目施工管理风险防控措施

#### 3.1 完善管理制度和相关措施

采用科学合理的方式将建设工程项目施工现场管理制度以及相关措施进行完善与优化是较为重要的。建设工程项目在开展施工现场管理工作时会涉及到很多的内容,如果借助单一管理措施开展现场管理工作,就会影响管理工作的效果。所以,施工企业要借助相应的技术手段将施工管理制度完善,严格按照相关标准规范该工作,此外,还要确保施工现场管理制度能够落实。其次,要将其和建筑工程的具体情况相互结合,建立完善的施工组织计划,并将其作为依据,对施工现场实行严密的管理,保证建筑工程施工能够顺畅的进行。然后,施工企业还要借助相应的手段做好施工设备的维护以及管理工作,比如,建立完善的设备检修管理制度,定期对设备进行检修和维护,确保相关机械设备的质量以及使用效果能够符合标准。最后,施工现场的相关管理人员必须对施工人员进行严格规范的监察与管理,确保工作人员能够按照标准开展相关工作,确保工程可以顺利地开展。

#### 3.2 重点关注施工安全管理

站到建设项目施工现场管理的高度上来看,安全管理占据着较为关键位置。在实际施工中,一旦发现安全事故,不光会对建筑工程的整体质量以及施工进度等方面产生影响,同时还会增加工程的成本,影响工程的整体效益。所以,施工企业要重点关注施工安全管理工作,在实际施工时,相关管理人员要严格按照规章制度管理施工现场。管理人员要主

动和相关工作人员进行沟通与交流,并严格对其进行安全教育,提升工作人员的安全意识,培养工作人员的安全技能,通过这样的方式可以帮助工作人员能够严格按照相关规章制度开展施工,确保工作人员的安全是符合标准的。此外,施工企业还要将相关规章制度作为依据成立相应的安全管理队伍,对施工现场的具体情况进行全面的记录,并将施工信息进行整合与汇总,及时发现施工过程中的安全问题,并采用科学合理的方式将该问题解决,通过这样的方式可以减少安全事故出现的次数。

### 3.3 强化对建筑工程施工现场的质量管理

结合建筑工程项目的施工顺序,对施工现场进行全面的全面的管理。在建筑工程项目实际施工过程中,需要相关工作人员在施工报告上签字确认之后在按照相关标准进行施工。建筑施工单位要重点关注质量管理工作,成立相应的小组对其进行监督和管理,多次对施工工序进行检查确保其符合,比如,可以对施工工序的质量,施工现场的材料,相关技术以及机械设备的实际情况,施工质量等多方面进行检查。确保相关机械设备的型号以及规格等是符合标准的。此外,还要对施工过程中使用的机械设备进行严格审查确保其质量是符合标准的之后在投入使用,做好设备的维修养护工作,如果存在损坏或者是老化的机械设备,要及时将其进行维修或者

是更换,采用科学合理的方式对建筑工程每个施工环境质量进行监督和管理,确保管理工作的效力以及质量符合标准,通过这样的方式可以从根本上将建筑工程的质量提升。

结束语:总体来说,由于现阶段我们国家建筑工程项目施工风险管理制度还不是很完善,在实际工作时,无法将项目风险管理的意义充分的发挥出来。所以,相关部门要采用科学合理的方式对其进行分析和研究,及时发现问题,并制定相应的措施解决问题,将其应用在日常工作中,提升我们管建筑工程项目风险管理制度的完善性,通过这样的方式,不光可以保证建设工程项目管理工作顺利的开展,同时还可以保证建筑工程的整体质量能够符合标准,从而帮助我们国家建筑行业健康稳定的持续发展。

### 参考文献

- [1]李宇翊.建设工程项目施工管理风险分析及防控研究[J].低碳世界,2023,13(07):112-114..
- [2]梁沫.水利工程项目建设施工风险管理分析[J].工程与建设,2023,37(03):1053-1055.
- [3]安倩龙.建设工程项目施工管理的风险分析及防控[J].建材发展导向,2023,21(08):98-100..
- [4]杨磊.建设工程项目施工现场管理对土建造价影响[J].中国住宅设施,2022(09):43-45.