

# 新形势下煤矿安全生产标准化管理模式及建设探讨

左存智

窑街煤电集团有限公司金河煤矿 甘肃 兰州 730080

**摘要:**在新的时代背景下,煤矿安全生产标准化对于该行业领域的发展来说至关重要,想要保证煤矿产业安全管理水平的提升,就需要在不断探寻、分析风险源头的基础上,规避相应安全事故问题的产生,并将标准化的举措充分作用于煤矿安全生产之中,以保证煤矿企业的稳定可持续发展。而针对煤矿安全生产标准化管理模式的建设,需要站在管理能力、要素等角度出发,保证煤矿安全生产以及人们的生命财产安全。基于此,本文将针对新形势下煤矿安全生产标准化管理模式及建设,做出详细探讨与研究。

**关键词:**煤矿安全生产; 标准化管理模式; 建设研究

## Discussion on the standardized management mode and construction of coal mine safety production under the new situation

Zuo Cunzhi

Yaojie Coal power Group Co., LTD. Jinhe Coal Mine Lanzhou Gansu Province, 730080

**Abstract:** In the new era, standardized management of coal mine safety production is crucial for the development of the industry. To ensure the improvement of the safety management level of the coal mine industry, it is necessary to continuously explore and analyze the source of risks, avoid the occurrence of corresponding safety accidents, and fully apply standardized management measures to coal mine safety production to ensure the stable and sustainable development of coal mining enterprises. For the construction of standardized management mode for coal mine safety production, it is necessary to start from the perspective of management personnel's abilities, factors, etc., to ensure coal mine safety production and the safety of people's lives and property. Based on this, this article will conduct a detailed exploration and research on the standardized management mode and construction of coal mine safety production under the new situation.

**Keywords:** Coal mine safety production; Standardized management mode; Construction research

前言:煤矿的安全生产对于煤矿企业来说是发展的重中之重,而随着国家社会的发展,各行各业都走向了信息化发展的道路,煤矿生产也不例外。随着信息化时代的飞速发展,煤矿企业的生产工作需要信息技术的实时监督与管理,而将煤矿标准化充分作用于煤矿安全生产,全程进行监督和管理,确保生产环节的安全性,重视信息化技术在煤矿安全生产中的利用,则是提升煤矿企业生产效率的重要前提和保障。

### 1 标准化简述

标准化,主要指的是企业单位在进行生产经营管理的过程中,所获得的最佳秩序,它会对潜在或者真实存在的问题,进行规则标准的制定,其中包含标准管理、执行监督、绩效评价等多个方面。整个标准化管理体系落实的过程中,所需关注的重点需要放在统筹-联动-分级-预警-追责,

这五大方面之上,并且要将这五个重要环节,进行严格的落实。随着标准化的不断发展,目前,它所指的是企业标准化管理体系的构建<sup>[1]</sup>。在建筑施工中,引进标准化理念,是为了进一步保证和提升建筑的安全质量。如果将标准化按照发生作用的范围,进行细致的划分,那么,可以分为①国际标准;②国家标准;③部颁标准;④企业标准四个方面。

### 2 煤矿安全生产标准化模式的内涵特点

在煤矿安全生产标准化模式的构建中,整个模式的建设主要是为了实现煤矿安全生产的目标,其具体内涵在等多项管理工作的开展,都需要有所遵循的作业标准,并推进以企业“一把手”为主要领导体系的安全生产责任制度建设,保证标准系统管理举措的贯彻落实,同时,还需要注重以群体动力学内容为依托,保证安全生产与标准化操作

的实施,牢固树立求生存、谋发展、保安全、抓质量的战略意识,将煤矿安全生产放在首要位置之上。而整个标准化管理模式的构建,也有其特点,那就是一切操作的落实都需要做到以人为本,将人的安全、地位、作用等放在首要位置之上优先考量,规范人的行为、统一人的意识,并以管理举措的落实,激发人的潜能、优化作业方法,以保证最终安全生产管理目标的实现<sup>[2]</sup>。而煤矿安全生产标准化模式的构成,则需注重人员、设备、管理、环境等多个方面的规划,以推进零事故目标的达成。

### 3 煤矿安全生产过程中面临的挑战

#### 3.1 理念待更新

在当前阶段的社会发展中,我国许多煤矿生产企业的观念思想由于受到传统生产模式的影响较深,因而较为滞后,仍然片面追求高效益,这就对安全生产造成了忽视。许多煤矿生产企业都未能及时落实安全管理举措,在实际生产的过程中,许多现场人员对于安全生产意识的建设也存在严重不足,并未对安全生产形成正确的认识。同时,在煤矿安全生产的具体作业实施中,也没有依照标准流程、相关规定,保证作业效果,完全忽视了对自身、同事生命安全的及时关注,再加上某些煤矿生产企业本身为保证成本投入的减少,即使进行安全管理措施与方案的制定,但是由于投入资金的不足,管理方案的落实成了根本性问题,其难以适应煤矿安全生产管理的需求,人员对于多种安全生产标准化管理的专业知识与技术也没有做到全方位的掌握,生产经营、安全管理、投资收益之间的关系也未能得到良好地处理。

#### 3.2 信息化建设待完善

在当前阶段之中,虽然我国有部分煤矿生产企业的信息化建设已经趋于完善和成熟,但是,一些地区的煤矿生产企业信息化建设仍然亟待完善和健全,再加上许多地域的煤矿生产中,其井下瓦斯感应装置、视频监测设备等,并未联网,这对于相应信息数据的读取十分不便,针对于上述情况的存在,我国各地与煤矿生产相关的安全事件仍然呈现出一种时有发生的特点,而只要发生基本就是重大特大的安全事故<sup>[3]</sup>。需要明确的是,因为矿井的信息化程度不足,因此其对于安全隐患的监测,就存在明显的不足,难以将一些隐患、非正常情况等及时发现并警示,但是,引入信息化技术,就能够通过对视频监测设备、传感器设施等的设置,及时发现隐患与非正常情况,保证安全事件发生率的有效降低,这与过去以人力资源为主的管理模式相比优势显著,对于安全问题的监测也能够更加准确、客观。

#### 3.3 作业环境复杂

当前阶段中,由于中国社会经济发展得非常快速,所以人们对能源的需求也越来越大。随着煤碳生产率的逐渐提高,许多矿井开发单位为了获取较大的利润收入,逐步提高生产强度,并逐步增加了挖深深度。但由于矿井在施工阶段的生产条件比较特殊,地表作业与井下作业之间的差异很

大,同时施工阶段,周围岩石的稳定性能较低,从而导致了許多影响安全性的原因产生,造成矿井在开采阶段产生了较多的安全事故,从而造成了施工阶段安全生产标准化管理水平较低。

### 4 新形势下煤矿安全生产标准化管理模式建设路径

#### 4.1 转变理念,提升信息化建设水平

在煤矿安全生产标准化管理模式的建设中,首先需要做到的就是生产理念的转变,要将以往片面追求高效益的思想,进行及时有效的纠正,并将安全生产放在优先考量的位置上来,严格按照相关规范和流程进行工作,着重于标准化管理安全生产管理标准的制定、举措的实行,并做到认真处理投资收益、安全管理和生产经营活动之间的关系。同时,需要着重于安全生产标准化管理信息化水平的提升,信息化监管措施的渗透会让煤矿相关工作人员有安全管理意识的形成,在管理制度建设完全时,相关工作人员就是最先接触到的人员。相对而言,制度的建立也直接作用于相关工作人员,例如,每日工作的打卡,安全生产数据的上传等,在长期处于这种信息化的标准监管模式的情况下,相关工作人员就会有相关意识的建立<sup>[4]</sup>。而在具体落实之中,需要注重以下两方面。

一方面,在煤矿企业的管理工作开展中,想要保证管理效果,需要构建一个标准化安全管理系统,并把企业人员、资源、信息等整合到系统之中,保证该系统的构建有别于传统管理模式,确保其完整性,并将具体的监管信息进行更进一步的整合,保证企业内各部门之间的充分联合与沟通,保证煤矿企业管理的信息化建设。

另一方面,在生产过程中充分发挥监管系统的作用,对于生产过程中的安全问题进行有效的掌握和把控。对于安全生产过程中所涉及到的信息和知识盲区能够实时监测,予以及时的反馈,安全生产和监管系统的成熟建立将信息化、标准化进行了充分的利用,对于煤矿安全生产标准化有积极的促进意义。与此同时,在煤矿企业安全生产的过程中,势必会产生大量的地质结构数据、产能数据、相关工作人员工作数据等,运用信息化的安全生产标准化管理模式与专业技术,将这些安全生产过程中所产生的信息进行充分的运行,形成数据模块,加强不同地域煤矿资源的信息高效共享。专业工作人员运用自身专业知识及时发现生产中的问题,运用这些信息模块中的数据信息,开展及时有效的分析、整理工作,就能够实现安全生产问题的及时解决。

#### 4.2 人员培训标准化

在落实煤矿安全生产标准化管理模式的过程中,也要保证对相关工作人员的标准化培训,让标准化管理理念的核心,充分渗透进每一个安全生产与管理人士的内心,及时发挥标准化管理方案的作用。在开展煤矿安全生产作业时,管理人员应该综合考虑到作业人员的专业水平,包括上岗前的培训和相关专业的工作经验,这些都要纳入标准化管理中的人员资格管理,并由专业的管理者来负责监管,这样才能保

证安全生产质量始终一致,从而确保煤矿安全生产体系健康运行。煤矿生产企业还要定期培训与指导施工人员,让施工人员能够掌握专业的设备使用方法,能够应用最先进的操作技术。在安全生产培训中,责任人应带领人员了解安全生产规程、学习新的操作技术,培训要经过考试,考试合格后才能正常参加煤矿安全生产<sup>[5]</sup>。当然,在标准化管理模式的构建完成后,煤矿安全生产人员的行为,就能够得到有效的监管和约束,定岗定责工作的开展,也更加方便,在这个过程中,管理人员再将合理的奖惩机制纳入生产过程的管控中,既定的监管目标就能够做到迅速实现。

#### 4.3 标准化管理制度构建

根据标准化管理模式中的规定,管理制度的标准化建设,也是实现煤矿安全生产管理标准化的关键举措之一。目前,我国的煤矿生产领域在不断发展的过程中,已经有了针对性管理制度的建设,但是,在具体落实的过程中,因为各种因素的影响,执行的较为困难,同时,部分地域所制定的管理制度,与行业市场的实际发展并不符合,这就使得标准化管理工作的落实,难以得到有效的保证。基于此,各煤矿生产相关单位应该结合实际的生产作业情况,对管理制度的标准化建设,做出有效分析与梳理,从而为管理制度的标准化建设提供保证。

需要注意的是,煤矿安全生产本身面临作业环境较为复杂的问题,而标准化管理制度是保证煤矿安全生产标准化管理的核心所在,生产计划的设计、控制和管理是实现安全生产这一目标的关键。即系统设计是否能成功实施,预期目标能否实现,都需要以系统组织的建立,保证生产计划的实施效果,并以这种管理模式作用的发挥来克服生产作业环境较为复杂的问题。标准化管理体系能够稳定运行也少不了对体

系的及时纠正来作为保障,其中涉及的标准化措施都要进行持续性的改进,这样才能不断推动标准化管理体系稳定的发展。煤矿生产企业及监管部门应定期结合发展决策,从而拟定相应的计划方案,来建设符合煤矿安全生产要求的标准化管理模式。在煤矿安全生产现场设置一个标准化管理代表,并对安全生产现场的安全、施工操作等进行全面监督,其中包括对设备的品质监控和事故的跟踪等。

#### 结论

综上所述,在新形势下,想要迅速推进煤矿安全生产目标的实现,标准化管理模式的建设就是非常必要的。本文从标准化管理简述、煤矿安全生产标准化管理模式的内涵特点、煤矿安全生产过程中面临的挑战、新形势下煤矿安全生产标准化管理模式建设路径四个角度出发,重点探讨并阐述了在如何间标准化管理模式更好的作用于煤矿安全生产过程中,希望能够为我国煤矿安全生产标准化管理工作的开展提供借鉴。

#### 参考文献

- [1]王鹏,牛田瑞,杨帅.浅析安全生产规范化在煤矿采掘活动管理中的重要作用[J].内蒙古煤炭经济,2023(9):81-83.
- [2]连会青,李启兴,杨艺等.新阶段煤矿安全生产标准化管理体系建设与效果研究[J].煤,2023,32(3):18-21+57.
- [3]张贺.新形势下煤矿安全生产标准化管理模式及建设探讨[J].内蒙古煤炭经济,2023(2):109-111.
- [4]周勇良,高锦平,梁明等.煤矿安全生产标准化管理体系达标创建模式与成果应用[J].大众标准化,2022(19):152-154.
- [5]李兰波.煤矿安全生产标准化、双重预防机制与安全风险预控管理体系的关系[J].中小企业管理与科技,2022(4):52-54.