

建筑安装工程超预算的原因及控制措施

张永帅 刘贵超 潘 正

中建八局第二建设有限公司 山东 济南 250001

摘要: 采用科学合理的方式控制造价, 可以大幅度提升建筑安装工程项目的经济利益, 确保该工程项目顺利开展的同时还能够科学合理的配置建设资金, 减少实际施工过程中发生资源浪费情况的概率。建筑安装工程在实际施工过程中, 经常会发生实际造价高于预算的现象, 导致建筑工程的实际花销不符合工程造价, 对工程造价的合理性以及有效性产生大的影响。

关键词: 建筑安装工程; 超预算; 原因及控制措施

Reasons and Control Measures for Overbudget of Construction and Installation Engineering

Zhang Yongshuai, Liu Guichao, Pan Zheng

China Construction Eighth Bureau Second Construction Co., Ltd. Jinan 250001, Shandong

Abstract: Using a scientific and reasonable way to control the cost, can greatly improve the economic interests of the construction and installation project, to ensure the smooth development of the project at the same time can also be scientific and reasonable allocation of construction funds, reduce the probability of resource waste in the actual construction process. In the actual construction process of the construction and installation project, the actual cost is often higher than the budget, resulting in the actual cost of the construction project does not conform to the project cost, which has a great impact on the rationality and effectiveness of the project cost.

Keywords: Construction and installation engineering, over budget, reasons and control measures

由于现阶段的我国市场经济的持续高速发展, 建筑行业也在不断快速发展, 不论是建筑工程的实际数量, 还是建筑工程的规模, 都有着明显的进步。站在建筑安装工程实际施工建设的角度上来说, 工程造价有着重要的意义。站在建筑安装工程的角度上来说, 采用科学合理的方式控制建筑安装工程超出的预算, 能够更好的控制建筑工程项目施工建设周期。严格开展建筑工程造价预算工作, 不光可以从根本上避免建筑安装工程发生返工现象的概率, 同时还能够对建筑安装工程设计变更进行合理的控制, 帮助建筑行业健康稳定的持续发展。此外, 严格的按照相关规章制度开展工程造价预算控制工作, 并将其和建筑安装工程造价管理工作相结合, 通过这样的方式不光能够合理的控制预算资金, 减少工程投资, 同时还能够为建筑企业带来更多的经济利益。但是, 如果企业没有采用科学合理的方式管理建筑工程造价预算, 对建筑工程的建设以及投资等方面都会产生一定的影响, 导致资金出现浪费的情况。本篇文章主要是针对建筑安装工程造价超出预算的原因进行分析和讨论, 并将问题作为依据制定相应的解决措施, 希望大家可以当做一个参考。

1 建筑工程预算控制的重要性

建筑工程预算在建筑工程施工建设过程中占据重要地

位, 建筑预决算会工作和建筑工程项目有没有超出预算有着紧密关系^[1]。对整个预算过程进行分析之后就能够看出, 只有采用科学合理的方式做好建筑工程项目设计工作, 相关工作人员才能够顺利的开展后续的预算工作。在建筑工程项目实际施工建设过程中, 预算工作的重要性主要表现在下面几个方面: 第一个方面, 可以帮助建筑工程项目顺利的施工建设, 每一个项目都是有规定的施工周期, 在这个周期内要完成符合要求的施工进度, 有了预算参考, 能够帮助施工单位更好的划分工程的经济^[2]。第二个方面, 预算工作会对建筑工程项目的实际盈利状况产生大的影响, 采用科学合理的方式预算工程造价, 可以从根本上避免投资方投资过度或者是施工方花销过度。第三个方面, 可以指示投资方的经济, 指导投资方不能盲目投资相关制度不完善的项目, 将该企业的经济利益最大化。从根本上来说, 预算工作对相关企业来说具有规划的作用, 不管是哪个行业, 预算工作都占据着十分重要的地位。

2 建筑安装工程成本控制中常见的问题

2.1 管理人员不重视该工作

由于现阶段的建筑安装工程市场竞争比较激烈, 大部分企业中的管理人员都是将工作的重点放在开放市场中, 虽

然部分企业也在强调成本控制,但是只将该工作停留在会议上。由于管理人员不重视该工作,导致对成本控制工作产生很大影响^[3]。

2.2 控制成本全局性不够

建筑安装工程自身具备周期长、施工复杂等特点,因此在开展成本控制工作的过程中就要具备全局性^[4]。例如,现阶段大部分企业中的施工部分、管理部门等都是各自为政。在建筑安装工程实际施工之前,没有对建筑安装工程的特点等进行全面的沟通与交流。首先会发生盲目采购的情况,库存增加的同时还会影响成本。其次会导致采购材料的规格以及型号不符合实际要求,经常出现二次采购的情况,这种情况的出现也会增加成本。最后材料的库存不足,出现停工等货的情况,延长工程周期的同时还会增加成本^[5]。

2.3 控制成本的方法比较简单

站在建筑安装工程的角度上来说,成本控制工作是一项系统工程,不光需要相关企业对其进行全面的规划,同时还需要企业采用科学合理的方式对其进行管理。现阶段大部分企业比较怕麻烦,不愿意做哪些细致的工作,所以都是采用承包万能的方式^[6]。虽然承包制对我们国家经济来说有着重要的用。但是也要将实际问题作为依据采用科学合理的方式将问题改善,如果使用承包制,企业也要建立完善的工程成本控制制度。比如,在建筑安装工程实际施工过程中,企业如果只根据自己以往的经验,制定相应的标准,施工单位为了能够满足要求,就会出现拖欠工资以及偷工减料的情况。这种情况的出现会增加企业的额外成本^[7]。

2.4 控制工程成本与安全生产的关系处理的不正确

建筑安装工程有着较多特点,所以采用科学合理的方式处理控制工程成本和安全生产之间的关系就变得重要。现阶段,大部分企业都没有合理的处理这两项工作,认为和安全生产工作有关系的制度以及操作规定都已经制定的,要求工作人员学习了^[8]。不愿意为部分特殊的建筑安装工程投入。在开展成本预算工作的过程中,不愿意按照相应比例提取资金。导致安全生产过程中经常会出现各种各样的问题,对建筑安装工程的整体质量以及工程进度产生大的影响。

2.5 材料成本预算不准确

在建筑安装工程的角度上来说,材料成本在整体造价中占据很大一部分。只有做好材料成本预算工作,才能够有效的控制建筑安装工程的成本。现阶段,部分建筑安装工程项目在实际施工过程中还会出现预算不准确或者是大量消耗材料的情况。

3 建筑安装工程造价超预算控制措施

如果想要将建筑安装工程成本控制工作做好,企业中的管理人员要重点关注该项工作,将成本控制工作和市场开发工作放在同样的地位。建立完善的组织部门以及相关规章制度。成本预算、成本管理以及监督审计等工作是工程成本控制工作中非常重要的环节。成本预算工作以及监督审计工作

都是有相关企业中的管理部门或者是财务部门负责的。成本管理工作是由相关项目部门负责。

3.1 成本预算

为了提升成本预算工作的科学性以及合理性,要采用科学合理的方式做好成本预算工作,并对其进行沟通和交流。首先是基础工作,要建立材料明细账本,严格按照相关制度对材料进行分类,将建筑安装工程的实际进度作为依据明确不同阶段工时长,根据市场的价格制定工程的单价,为了减少用工成本,确保用工需求,大规模的施工企业要建立相应的劳务市场。明确建筑安装工程施工过程中用到机械设备的数量、规格以及型号和需要使用的费用。施工技术以及相关组织费用只占据很少的一部分成本,但是由于施工环境以及时间等因素的出现会产生很大的波动,为了将这个问题改善,可以利用弹性控制法。将基础工作完成之后,建筑安装工程项目的成本就已经有了一个确定的数值,不过这只是一个理论值,因为建筑的安装项目往往会涉及到户外和室内环境,会受条件和气候等多方面的因素影响,所以即使是相同的基础项目在不同的气候条件和时候内,所造成的成本也会存在很大的不同。其次是科学的方法,为了提升成本定额的合理性,要采用科学合理的方式对该工程项目以往的数据开展分析和预测工作,在实际对其进行预测的过程中,可以利用移动平均法或者是回归分析法等。最后是有效沟通。在任务下达前或者是合同签订之前,相关工作人员要多次与建筑安装工程项目相关部门进行沟通和交流,可以召开相应的回忆,对各方面的意见以及建议进行分析和探讨,采取有用的意见,将以往的不足之处改善,通过这样的方式可以提升成本控制目标的科学性。

3.2 成本管理

第一,建筑安装工程项目的经理。现阶段的建筑安装工程市场所使用的制度都是项目经理负责制度。建筑安装工程的成本也会和项目经理有着十分紧密的关系。所以,相关企业在选择项目经理的过程中,要严格按照相关规章制度,确保该工作人员的专业能力以及管理协调能力都比较强并且对企业忠诚。其次,企业要定期对项目经理进行相关知识等方面培训,帮助这部分工作人员树立正确的观念。不光要提升工程质量同时还要减少成本。坚决制止偷工减料或者是拖欠工资等情况出现。采用科学合理的方式提升项目经理队伍的专业能力以及综合素质,可以有效的控制企业的成本。第二,计划安排。项目经理要对建筑安装工程项目有一个全面的了解并做好相应的计划安排工作,避免出现等工或者是窝工的情况。如果一个项目经理手中有多个建筑安装工程项目,要合理的安排工作人员、施工材料以及机械设备等,减少成本。在建筑安装工程实际施工建设过程中,要做好意外预估工作。第三,工期。项目经理不光要每天检查建筑安装工程的施工进度,同时还要经常在施工现场,在监工的同时还要及时解决施工现场发生的各种问题。通过这样的方式不

光可以提升工程施工周期,同时还可以减少管理费用。第四,材料。在使用施工材料的过程中可以借助定额制。对材料采购环节、运输环节以及使用环节等其他环节做好记录以及控制工作。如果企业集中管理材料,相关部门也要做好领取以及使用等环节的记录工作。在建筑安装工程实际施工过程中,不光要提升工程质量,同时还要减少成本,尽量使用新型的科技手段。项目部门要建立完善的使用材料奖惩制度。第五,完工。建筑安装工程施工结束之后,就会将重点放在别的工程项目上,经常发生工程已经完工但并没有及时交接的情况,因此就会出现很多不必要的管理费用。为了将这个问题改善,在建筑安装工程完工之后,要及时做好现场清理工作,将剩余的施工材料回收,退租机械设备,发放工人工资并及时辞退,结清水费和电费,办理建筑安装工程移交手续。

3.3 监督和审计

所谓监督和审计,就是对材料以及人工等方面的费用进行检查。比如,建筑安装工程项目人工费,应该支付工资是否准确、合理,相关检查费用是否符合规章制度等。建筑安装工程的监督以及审计工作不光能够确保工程质量符合标准,同时还可以确保工程成本的完整性以及真实性,该环节对降低工程成本来说有着十分重要的作用,所以建筑安装企业要重点关注该项工作^[16]。

结束语:总体来说,由于各种各样因素的影响,导致建

筑安装工程的成本经常发生超出的情况,这种情况的出现,会对企业产生非常严重的影响。由于成本的超出预算会导致企业出现亏损。为了将这个问题改善,相关工作人员要对超出预算的原因进行分析,并提出相应的解决措施和方法。只有通过这样的方式,才能够减少超出的概率。

参考文献

- [1]刘阿媛.建筑安装工程造价管理中的概预算编制分析[J].建材发展导向,2022,20(16):127-129.
- [2]李威.建筑安装工程造价超预算的原因及优化措施[J].城市建设理论研究(电子版),2022(23):16-18.
- [3]曹彦惠,刘文强.建筑安装工程造价超预算的原因及优化措施[J].房地产世界,2022(04):52-54.
- [4]巩岩.绿色建筑安装工程造价预算与成本控制方法分析[J].砖瓦,2021(12):103-104.
- [5]蔡莹莹.建筑安装工程造价超预算的原因及优化措施[J].中国建筑装饰装修,2021(09):148-149.
- [8]梁雄博.建筑安装工程投标预算编制及报价的要点[J].四川建材,2020,46(11):203-204.
- [9]魏巧春.探讨建筑安装工程的预算管理问题及对策[J].建筑与预算,2020(03):18-20.
- [10]齐琳琳.建筑安装工程预算存在的问题及其策略[J].住宅与房地产,2020(28):37.