

有效加强房建施工管理和质量控制的措施探讨

刘建平

德阳蓉北建设工程有限公司 四川 德阳 618000

摘要: 房建施工是一件比较繁琐并且具有系统性的工作, 因为会对施工质量产生影响的原因很多, 因此, 需要根据每一个原因, 来制定行之有效管理与控制方法, 因此, 文章首先对房屋建设施工的管理状况进行了简单的剖析, 并在这个前提下, 探讨了如何强化房屋建设施工的管理与质量控制的对策。希望能为我国住宅建设项目的施工管理工作提供一定的参考和借鉴。

关键词: 房建施工管理; 质量控制; 措施探讨

Discussion on Measures to Effectively Strengthen the Management and Quality Control of Housing Construction

Liu Jianping

Deyang Rongbei Construction Engineering Co., Ltd. Deyang City, 618000 Sichuan Province

Abstract: Building construction is a relatively tedious and systematic task, as there are many reasons that can affect construction quality. Therefore, effective management and control methods need to be developed based on each reason. Therefore, the article first provides a simple analysis of the management status of building construction, and under this premise, explores how to strengthen the management and quality control measures of building construction. I hope to provide some reference and reference for the construction management of residential construction projects in China.

Keywords: Housing construction management; Quality control; Discussion on measures

唯有如此才可以保证, 房屋建设施工可以按质、按量、按时完成, 这对推动我国建筑业的持续稳定发展具有非常重要的意义。房屋建筑是人们休息和休闲的场所, 也是比较私密的环境。住宅的品质问题, 关乎到人民的生活和身体的健康。但是, 如今, 由于房屋问题, 造成了许多人的死亡和财产的损失, 产生了极大的负面影响。这一切都是因为大家没有重视房建工程的质量问题, 进而造成严重后果。建筑企业要在建筑行业中获得更大的市场竞争优势, 就一定要重视质量问题。

1 房屋建筑工程建设项目的管理状况

1.1 管理人员缺乏创造性思维

在进行房建工程的建设时, 许多的管理者缺乏良好的创新精神, 即在进行管理工作时, 不能将管理工作的功能最大限度地发挥出来, 进而提升项目的施工质量和施工效率^[1]。在房屋建筑行业迅速发展的大背景下, 许多房屋建筑企业把发展的重点转向了建筑的投标和施工, 加速建筑的施工进度, 并用房屋建筑的完工来达到企业的效益, 这是企业的目标。没有注重对企业施工管理团队的综合实力进行强化, 导致企业的施工管理层处在一个有待提升的状态, 不能很好地

完成企业的创新建设, 从而对房屋建筑企业的整体经济发展产生了一定的影响。

1.2 房建工程的管理方式不够健全

在信息技术飞速发展的今天, 房建工程的建设管理体制, 已远远落后于时代, 部分建筑企业已开始进行相应的变革与优化, 提升房建工程建设项目的施工与管理水平。但有些企业在发展中仍沿用着以往的建筑管理体制, 因而对房建工程的进度产生了一些不利的影 响。在房屋建设施工的管理中, 应当能够切实地推动建筑工程的建设, 然而, 因为施工管理制度的不健全, 往往都是在发生了事故之后, 才着手对其进行处置。这种管理体制对建筑项目的施工质量有很大的影响。在管理的过程中, 如果管理人员、监理人员、施工人员三方无法良好的沟通, 就会为施工的项目埋下安全隐患, 进而影响到房建工程的施工可靠性^[2]。

1.3 未按规定进行施工设计的调查

工程设计勘察指的是在建设项目开始之前, 对现场的施工条件和施工环境进行了解的工作, 它是保证建设项目能够成功进行的一个关键因素。但是, 在现实的建设过程中, 出于成本的考量, 很多项目在建设之前并没有进行一个好的工

程设计勘察。具体表现为：在没有进行实地考察的情况下，只是根据有关施工地的简单文献资料的介绍，提出一份有关的分析报告，然后进行建设设计与讨论。施工单位在施工过程中，因自身的业务水平较差，工作态度不严谨，在施工过程中未做好充分的勘查工作，致使在施工过程中出现了施工不合理现象，从而对施工和管理造成很大的不利。

1.4 缺乏对房建工程的安全性进行科学管理

当前，我国建筑工程的施工现场管理仍处在起步状态，有关的系统和体系尚未完善，与国外先进国家的情况比较，仍有一定的距离，其管理水平较低，管理能力与现实需要相差甚远^[3]。并且，因为大部分施工单位都忽略了对房建施工现场管理的重要意义，所以对其在建设中的实施并不是很好，甚至根本就没有实施，导致房建施工现场管理的实际价值下降。在实际工作中，因为天气、物质等不稳定因素的影响，使得房屋建设工程中出现了一系列不容忽视的安全隐患。在施工现场，如果没有对其进行有效的管理，或者说没有得到有效的控制，就会极大地增加这些安全隐患出现的几率，从而对建筑的质量和现场施工人员的生命安全造成极大的危害。

2 影响我国房建工程施工管理质量的影响因素

2.1 地基设计的合理性

不管是什么行业，在前期的筹备工作中都应该有相应的、合理的体系，房屋建筑施工管理更是如此。为了保证建筑工程的顺利进行，需要对地基进行合理的设计。例如，在对住房施工进行考察时，可以根据基础的设计来制定住房项目的勘察方案。在进行勘察的时候，要对地区的地质、周围环境等展开全面的现场调查，根据勘察的结果来决定是否要在该路段进行住房的建造，还要保证施工的质量^[4]。

2.2 施工材料的品质

建筑企业在建设过程中所选择的建材与建设项目的建设质量有很大的关联。众所周知，在当前的社会中，一些企业为求一己私利，对工程质量的控制存在着很大的疏漏，致使在社会上形成了大量的“豆腐渣工程”，不仅对施工单位的声誉产生了一定的影响，还对人民群众的生命财产安全构成了巨大的威胁。当前，尽管建筑会使用混凝土来提高建筑的质量，但非法的投机者在选择材料时，仍会为了获得较多的利润而使用假冒伪劣产品，使得工程质量逐步下降。

3 加强房建工程施工管理的有效方法

3.1 引入现代化的管理思想，实行信息技术的管理

企业应该以信息技术的特征为基础，结合建筑管理的具體工作条件，制订相应的策略规划，运用现代的信息技术，使现代工程管理的知识体系具有高度的弹性与开放性^[5]。推动信息技术系统的高效运用，在进行信息技术系统的开发和应用时，一定要把影响因素都纳入到自己的考量之中。在进行数据中心的再造的时候，各个部门要突破单一的地域性，将各个因素进行科学的整合，并对项目部与各个相关方的利

益与工作关系进行协调。建设一个项目管理信息系统，建设企业要做的工作是：引入新的项目管理理念，以实际为基础，开展中国特色的管理理论和思维的研究和创新。对具备工程项目管理和软件开发的技术人员进行培训，参考国外著名的项目管理信息化，建立信息技术体系，强化对房建工程的管理工作。

3.2 坚持具体分析原则，完善房建施工管理协调工作

在对管理过程中产生的问题进行统筹处理之前，要明确问题的性质、类型、重要性等，并针对问题的特征来制订相应的对策。例如，人事方面的问题与解决，首先要做好思想工作，其次要按照有关法律法规来处理，关于工程经理和业务主管间的管理协作则要严格依照有关规定来办理。为了实现在项目领导间的供需关系的和谐，一定要通过编写制度，来建立一个严谨的资源需求规划，并通过物资供应部调度系统来进行调度。

3.3 以体制改革为重点，加大工程项目改革力度

加强项目管理工作的创新，首要的就是要进行体制的改革，淘汰掉一些过时的，不适应房建产业发展的体制，并在体制已有的前提下，按照现实的需要，对其做出相应的调整，从而让制度的运用变得更有弹性^[6]。目前在项目日常管理中已建立了对应的管理责任制，但在管理责任制的运用上仍需进行进一步进行的修正。建立健全的市场机制和激励、约束和监督机制，形成一套完整的市场机制。要构建有效的管理制约机制，就必须制定相关的管理法规，确保管理活动的顺利进行；构建奖励和惩罚制度，促使员工按照技术标准进行流程化施工，从而提升工程品质和文明施工。在进行创新工作的同时，也要加强对安全施工的认识，以此来降低安全事故的发生几率，持续提升安全技术和安全管理水平。

4 房建工程建设过程中加强质量控制的对策

4.1 确立并健全建筑施工单位的质量责任制

要实现企业的管理合法、有序，就必须对工程的各个阶段都要实施责任制，按照“谁领导，谁负责”的原则，让房建工程的企业经理对其所承担的项目的质量负有终生责任。具体来说，就是以其精干主体为起点，将企业的管理模式从金字塔式变成了局平式，逐步落实人员、材料、设备、工序、技术措施等各个环节的责任，从领导到工人，做好企业的各项工作。除此之外，还应切实健全企业的市场机制、服务机制、监督机制、用人和分配机制等，落实企业的质量责任制。

4.2 提高施工项目的综合设计水平

在工程项目的建设施工过程中，施工企业应该按照国家或行业规定的标准和建筑图纸设计标准的双重要求，制定施工规划，对工程项目的整体施工方案进行独立的设计，并在施工过程中展开全程的技术指导和监督，对施工中的衔接部位进行合理的设置^[7]。此外，经过试验之后，方案才能真正起到对建设项目实施的指导作用。在对建设项目进行整体

规划的同时,要对项目的投资做出全面、合理的预算,这样才能对建设项目的投资进行有效的控制。

4.3 强化房建工程质量控制

为了确保高层建筑的施工质量,应在房建工程的施工过程中,加大监督的力度。在建设工程的施工中,监理人员应该对施工人员的作业行为展开严厉的监管,并且要加大对施工人员的专业技能的学习力度,同时要注重对施工人员的质量意识和安全意识的培训,让工人对施工流程中的各项规定和规定都有所了解,并根据这些规定来进行施工操作,保证其运作的标准及效率。同时,监理人员应对建设工程施工现场的原材料和施工设备进行有效的管理,对原料的品质进行严格的审查,不能让那些与有关的规定和标准不符的原料流入到施工现场^[8]。定期地对施工设备展开检测和维修,确保施工设备能够保持在一个良好的工作状态,如果出现了什么异常的问题,就应该及时地对其进行处理,以防止对建筑工程施工质量产生严重的影响。

4.4 在项目竣工后要强化质量管理

施工完成后,必须要进行验收。这是一个工程项目的最终阶段,要本着对施工成果负责的原则,强化对该阶段的质量管理。在项目的全流程验收中,要充分利用好专职的监督力量,主动与其他部门进行协作和交流。身为工程项目的建设方,不仅要根据工程施工合同,进行整个施工流程,并且要做好一切有关材料的准备,以便于工程验收^[9]。在项目验收时,监理人员若发现项目主体仍有质量问题或潜在问题,应立即给出相应的改进建议,并及时向建设方报告检验情况,要求建设方限期整改,建设方应按照检验结论对项目进

行相应的处置。此外,还要对项目的档案资料、施工数据等做出客观的评估,以保证项目的质量。

结束语:房屋建筑的施工管理比较繁琐,对房屋建筑的质量也有很大的影响。所以,要积极地强化房建施工管理工作,进一步健全施工的管理体系,强化施工安全管理与施工过程中的质量控制,进而全面提升房建工程的施工质量。

参考文献

- [1]丁红标.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].建材发展导向,2022,20(20):106-108.
- [2]李希磊.浅析精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].房地产世界,2022(19):86-88.
- [3]叶冬飞.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].工程机械与维修,2022(05):72-74.
- [4]胡琦兄.浅析精细化管理在房建工程施工管理中的具体运用[J].房地产世界,2022(11):149-151.
- [5]邸亮.房建工程施工中精细化管理的应用研究[J].陶瓷,2022(04):170-172.
- [6]李彦录.房建工程施工管理与质量控制分析[J].住宅与房地产,2022(10):151-153.
- [7]何港港.房建工程施工技术及现场施工管理分析[J].房地产世界,2022(06):113-115.
- [8]秦青天,李洋.强化房建施工管理与质量控制的措施分析[J].中小企业管理与科技,2022(03):41-43.
- [9]黄彬桂.绿色施工管理在房建施工中的应用研究[J].低碳世界,2021,11(10):83-84.