

市场经济环境下建筑经济成本管理问题及控制措施

向娅珣

中国市政工程中南设计研究总院有限公司 湖北 武汉 430000

摘要: 在市场经济环境下, 建筑行业面临着日益激烈的竞争。为了在竞争中脱颖而出, 建筑企业必须关注经济成本管理, 采取有效的控制措施, 降低成本, 提高效益。然而, 在实际操作中, 许多建筑企业在经济成本管理方面存在诸多问题, 如成本核算不规范、成本控制体系不完善、材料管理不严格等。这些问题不仅影响了企业的经济效益, 还可能影响企业的市场竞争力。因此, 本文旨在探讨市场经济环境下建筑经济成本管理问题及控制措施, 以期为企业提供一些参考和帮助。

关键词: 市政经济环境; 建筑经济; 成本管理; 问题; 控制措施

Cost Management Issues and Control Measures for Construction Economy in the Market Economy Environment

Xiang Yaxun

Central South Design and Research Institute of China Municipal Engineering Co., LTD., Wuhan 430000 Hubei

Abstract: In the market economy environment, the construction industry is facing increasingly fierce competition. In order to stand out in the competition, construction enterprises must pay attention to economic cost management, take effective control measures to reduce costs and improve benefits. However, in practice, many construction enterprises have many problems in economic cost management, such as cost accounting is not standardized, cost control system is not perfect, material management is not strict. These problems not only affect the economic benefits of enterprises, but also may affect the market competitiveness of enterprises. Therefore, this paper aims to discuss the problems and control measures of construction economic cost management under the market economy environment, in order to provide some reference and help for enterprises.

Keywords: Municipal economic environment; Construction economy; Cost management; Problem; control measures

引言

在当前市场经济的背景下, 唯有推进我国现代建筑业的转型升级和发展, 不断完善和优化现有建筑企业的内部管理制度, 特别是注重建筑经济成本的精细化管理, 方能进一步保障当代建筑业的良性稳定发展, 确保其在未来尽快真正适应国内现代工业城市化的发展趋势, 尽快实现工业建筑企业规模经营的发展目标。

1 市场经济环境下的建筑经济成本管理问题分析

市场经济环境下的建筑经济成本管理问题是一个复杂而重要的议题。在市场经济中, 建筑企业面临许多挑战, 如原材料价格波动、劳动力成本增加等。因此, 有效的成本管理对于建筑企业的盈利能力和竞争优势至关重要。

首先, 市场经济条件下的原材料价格波动是建筑经济成本管理面临的一个主要问题。原材料价格的波动将直接影响到建筑项目的成本。例如, 钢铁、水泥等基础材料的价格波动可能导致建筑企业在项目执行期间面临成本增加的风险。因此, 建筑企业需要密切关注市场动态, 及时采取相应的措

施来应对成本上升的风险。

其次, 劳动力成本增加也是市场经济环境下建筑经济成本管理的一个重要问题。随着人均收入水平的提高, 劳动力成本逐渐增加, 这将对建筑项目的成本产生直接影响。建筑企业需要精确计算人力资源成本, 并合理配置人员, 以最大限度地提高劳动生产力和效率, 降低人工成本。

此外, 建筑企业在市场经济环境下还面临政策和法规的不确定性。政府的政策变化、环保要求、土地政策等都可能给建筑项目的成本管理带来不确定性。建筑企业需要密切关注政策法规的变化, 并及时调整管理策略, 以适应市场的变化和政策的要求。

综上所述, 市场经济环境下的建筑经济成本管理问题具有复杂性和挑战性。建筑企业需要在不断变化的市场环境中灵活应对, 采取有效的措施来管理成本, 并提高竞争力。在未来的发展中, 建筑企业需要不断创新和学习, 以适应市场的变化和发展趋势。

2 市场经济环境下的建筑经济成本管理措施

2.1 建立有效的供应链管理

建筑企业应与供应商建立稳定和长期的合作关系,以减少市场风险和交易成本。长期合作可以带来更好的供应稳定性、更优惠的价格和更高的信任度。其次,建筑企业应与供应商共同制定合理的供应计划。通过预测市场需求,与供应商紧密合作,制定供应计划,避免过高或过低的库存水平,在合理的时间内满足项目需求,降低仓储成本。此外,谈判和合同管理是控制原材料采购成本的关键环节。通过与供应商进行谈判,争取更优惠的价格和条款。同时,建筑企业应建立较为完善的合同管理体系,明确供应商和建筑企业的责任和义务,加强对合同履行情况的监管,避免因供应商原因导致的成本增加。通过建立有效的供应链管理,建筑企业可以降低原材料采购成本,减少不必要的库存和仓储费用,确保项目的物流供应的及时性和稳定性。这不仅有助于降低项目成本,提高企业的竞争力,还能够为建筑企业提供更好的投资回报和利润。

2.2 优化劳动力资源分配

优化劳动力资源分配是建筑企业在市场经济环境下进行成本管理的一个重要措施。合理配置劳动力资源可以避免过多或过少的营运人员,进而降低人力成本。首先,建筑企业应根据不同项目的规模、施工周期、工程性质等因素,合理评估所需的劳动力数量。通过详细的项目计划和工作量分析,能够准确预估每个施工阶段所需的人力资源。其次,建筑企业应加强对劳动力的管理和培训,提高员工的技能水平和工作效率。通过培训和提供发展机会,员工能够不断提升自身价值和能力,从而更好地适应项目需求,减少无效人力投入。此外,建筑企业可以采用灵活的用工方式,如临时工、合同工等,以满足项目临时性和特殊性需求。这样一来,建筑企业可以在项目高峰期增加劳动力,避免闲置资源,同时,在非高峰期减少人员,降低人力成本。而有效的劳动力资源分配还需要建筑企业加强和改善内部沟通和协调机制。不同部门之间、不同工地之间的信息共享和资源协同,能够实现劳动力的优化分配,并避免资源浪费和重复投入。

2.3 加强成本监控和分析

为加强成本监控和分析,建筑企业需要建立精确的成本核算体系。该体系包括建立准确的预算,对项目实际成本进行监控和分析,并及时发现成本超支或低于预期的问题。通过对实际成本与预算成本之间的差异进行分析,企业可以深入了解成本增加或者减少的原因,从而采取相应的措施进行调整。成本监控与分析的关键在于数据的准确性和及时性。建筑企业应该建立健全的项目成本核算制度,确保各个环节的成本数据能够被快速、准确地采集和记录。同时,建筑企业还需要定期进行成本分析,识别出造成成本偏差的因素,如材料价格波动、工期延长、变更等。基于对数据和因素的综合分析,企业能够快速调整预算,优化资源配置,降低成本风险,提高项目的经济效益。此外,建筑企业还应该建立

成本管理的沟通和协作机制。各个项目部门和团队之间应该保持密切的沟通,及时共享关于成本的信息和分析结果。这有助于加强项目成本分析的准确性和针对性,使管理层能够及时了解项目的成本状况,及时采取合理的调整措施。综上所述,加强成本监控和分析是建筑企业有效管理成本的关键步骤。通过建立精确的成本核算体系,及时监控和分析项目实际成本与预算成本的差异,建筑企业能够及时发现问题,并采取相应的措施进行调整,从而提高成本控制效果,实现持续的盈利和发展。

2.4 提高协调和沟通能力

为了提高协调和沟通能力,建筑企业需要加强与业主、设计师、分包商和其他利益相关方的沟通和协调。有效的沟通和协调是确保项目在执行过程中顺利进行的关键。首先,建筑企业应与业主建立良好的合作关系,充分了解其需求和期望,并及时沟通项目进展和可能的变更。与设计师合作时,建筑企业需要密切协调,确保设计方案符合施工要求,同时及时反馈并解决设计上的问题。与分包商和其他供应商的沟通也是至关重要的,建筑企业应确保供应商的货物和服务按时到位,并通过清晰的合同约定和沟通,尽量减少合同纠纷和额外成本。通过建立充分的沟通渠道、定期召开会议、及时共享信息和解决问题,建筑企业可以更好地理解各方的需求、协调利益冲突,并最大限度地减少沟通误解和更正工作。通过加强协调和沟通能力,建筑企业可以提高项目执行效率,降低纠纷和额外成本的风险,同时建立良好的合作关系,促进长期发展。

结束语:总结来说,建筑经济成本管理是一项复杂而重要的工作。在市场经济环境下,建筑企业应积极适应市场变化,加强内部管理,提高成本控制能力,同时采取有效的措施降低成本、优化资源配置,确保企业在激烈的市场竞争中保持优势地位。在今后的研究中,需要进一步深入探讨市场经济环境下建筑经济成本管理的更多问题及其解决方案,以推动建筑行业的持续发展。

参考文献

- [1]李刚.建筑经济成本管理中存在的问题及对策[J].工程技术:文摘版:00099-00099[2023-09-22].
- [2]班利霞.新形势下建筑经济成本管理中的问题及优化措施探究[J].河南建材,2022(8):3.
- [3]郑鹏芝.市场经济环境下建筑经济成本管理问题探讨[J].市场周刊·理论版,2022(26):0132-0135.
- [4]金汕.建筑经济成本管理中存在的问题及改进措施[J].城镇建设,2019(6):1.
- [5]胡传东.市场经济环境下建筑经济成本管理问题探讨[J].建筑与装饰,2021.
- [6]肖亚伟.浅谈市场经济下建筑经济成本管理问题[J].城市建设理论研究:电子版,2017(32):1.DOI:CNKI:SUN:CSJL.0.2017-32-023.