

路桥工程施工项目成本控制措施分析探讨

王泽林

(山东通达路桥规划设计有限公司 山东烟台 264003)

摘要: 根据中国现在发展情况和现实工作实际针对路桥工程施工项目成本这一问题召开探讨, 针对控制项目成本这一问题提出了一些自己的看法和建议, 立足于路桥工程施工项目成本控制和管理的层面上根据自身的经验提出了一些措施, 借此来实现控制项目施工项目成本的最终目的。

关键词: 路桥工程施工项目 成本控制措施

引言:

现在中国发展进步飞快, 为了扩大中国进步速度我们对于道路的需求也在不断增加, 外国人称中国人为“基建狂魔”并不是没有依据的。从中国建国到如今追赶国外发达国家脚步的实际经历都在告诉我们要想富先修路。一个工程项目从有想法到最后完工运行有着很多步骤, 而项目管理在工程施工建设上都有着带领作用。对于路桥工程施工项目成本控制上面项目管理有着重要作用, 只有将建设施工项目进行有序管路才能够从细节把握资源走向。

一、路桥工程施工项目成本控制的基本含量

1、路桥工程施工项目成本计划实施

将一个建设施工计划进行分解, 针对每一步都提出一个对应的限定额度, 并在施工过程之中严格监督确保其按照计划执行。

2、路桥工程施工项目成本监督与控制

要将每一项工作所需要的成本都严格控制, 将每一样需要大量成本的工作加以控制; 对于各项工作所产生的费用都进行严格的审核, 累计相加之后得出工程做需要的款项, 要严格监督每一项已支付消费的工程进度, 确保已支付工程每个月都可以交付一定的比例; 并每隔一定时间就进行审计活动。

3、路桥工程施工项目成本分析

将花费的成本进行严格细致的报告, 而后针对每一个方面都提供不同程度的报告。这之中包含了: 第一就是关于超出预算以及签证工作里的审计工作; 第二就是剩下的项目工作所需要的成本以及路桥工程施工项目成本的走向趋势。

4、制定措施并调整成本计划

4、1 和有关企业公司进行合作联系共享, 这样有助于在各个方面进行决策时都充分考虑到工程成本这一因素。

4、2 实用技术经济学的相关方法来分析超支花费以及签证花费, 并针对节约的可能性加以分析, 优先选择总成本最低的施工方法。

4、3 在经过细致的成本比较、工程成本趋势分析之后选择一个符合实际情况和企业工程进展等等最有利的一个施工方案进行建设。

二、路桥工程施工项目成本预测与控制措施分析

1、路桥工程施工项目成本预测

项目部施工成本是直接关系到工程施工活动花费的成本。可以精确的预测项目部在一个工程项目上的花费, 在绝大多数情况下在正式施工之前都会通过工程量清单以及工程设计图来预先计算完成一项工程从头至尾所需要花费的人工、材料、机械数量和现场管理费这一系列相关的费用。所以, 所预测的工程成本应当低于标书之中的投标价格。

2、提高工作人员成本控制意识

在目前的市场经济条件之下, 企业如果真正想要在现在日益激烈的竞争之中站稳脚步, 就一定要尽最大的能力去控制施工的成本。因此, 路桥施工企业绝对不能轻视成本控制这一环节, 应当以自身的实际情况为基础, 建设一个最为适合自身的管理方法, 从而提高公司上下对于成本进行控制的意识。

3、对路桥工程施工全过程进行成本分析

一个合理科学符合施工实际情况的施工项目管理包含了很多专题性质的管路工作, 比如质量保障、变化控制以及风险预测管理等等。路桥工程施工项目当中设计到成本控制上有资金资源管

理、资金资源筹备流动等等, 着一些专题管理工作并不局限于路桥工程施工项目管理这个大的范围内, 这些专题管理工作需要各个部门之间配合协调进行。如果在路桥工程施工项目开始之际就进行科学全面的分类管理工作, 就会面对一些未知或者是一些人想要避免一些事的阻力, 这主要是因为路桥企业本身的运行制度和管理体系等造成的, 而相关工作人员在没有到达了解现场施工实际情况也没有把握整体掌握进行全面科学管理工作。

所以路桥企业项目在正式施工开始之前一定要优先收集好所需要的资料, 每一个有关的部门都一定要预先准备好所需要使用的数据, 这样才能确保成本分析的结果有据可依, 再将两个对象进行对比时, 首先要将数据作为依据, 这样在发现问题的第一时间就可以进行解决, 尽可能的降低生产的成本, 从而达到控制成本的目的。

三、改进路桥工程施工项目成本控制方法的思考

1、建立责任权利相结合的责任考核制度

如果想要实现路桥工程施工项目管理真正落实在日常生活中所实行的施工项目管理过程里面, 就得根据现实情况和自身速度将施工项目管理论当中提及到的条款进行全面的核实落实。而在具体落实过程当中比较实用并且有效率的办法就是: 第一要进行最为简单实用的施工项目管理, 针对路桥工程施工项目从施工技术到经济支出收益之差两个方面进行评价和分析, 根据这个来看看方法是不是可行。进而对路桥施工项目的最终目标工作范围等等进行合理准确的认识, 在这个时期当中所使用的路桥工程施工方法以及施工项目所牵扯到的管理方法有一个正确通透的认识和了解, 并且把握学习科学高效的施工项目管理方法。第二就是对质量管理进行全程的贯彻以及监督对于工程的施工过程进行重点的监督, 严格把握好工程的质量环节, 并且在此阶段之中将工程的施工成本控制在一个合理的范围之内。最后, 严格贯彻变化管理, 将工程项目后期的竣工工作以及评价收尾工作做好。

2、从工艺工序上控制路桥工程施工项目成本

对于路桥工程施工项目成本的管理, 在施工作业方面的管理上有很因素影响着, 这也是路桥工程施工项目成本控制的关键因素。根据路桥工程施工任务的现实情况, 以施工定额为准则, 以路桥工程施工队伍或者是班组为基本核算单位, 推广实行内部定额工作日与工序单价承包制度, 对路桥施工过程当中的每一道工程进行严格把握控制, 让施工人员的工资收入和完成工程进度相互关联, 调动工人的工作积极性以及降低资源资金不必要损耗。通过科学调配组织施工工作人员, 积极建议科学的施工活动进程, 让施工方案更加合理科学等等以此来达成成本控制降低成本的目标。

结束语:

路桥工程项目管理工作需要在项目管理专业的专业知识理论之下进行, 依据实际情况对于路桥项目进行具体的分析, 在路桥工程的整个过程之中全面落实项目管理工作, 将工程质量放在工程的首位, 借此来实现工程的投资带来最大的社会效益并且实现自身的经济利益最大化的目标。

参考文献:

[1]贺清岗. 路桥工程施工项目成本控制措施分析探讨[J]. 黑龙江交通科技, 2012, 35(01): 125.

[2]李文, 张德智, 许刘晟. 路桥工程施工项目成本控制措施分析与探讨[J]. 城市住宅, 2019, 26(12): 201-202.