

路桥工程施工阶段项目成本管理及成本控制

孙楠

(江苏宏伟路桥建设发展有限公司 江苏无锡 214073)

摘要：路桥工程在建设中，施工阶段的各项成本管理，是为了在达到理想利润、确定可观的经济效益前提下，尽量减少工程成本，并且将成本核算水平提高，管理制度进行完善，同时加强成本管理分析，定期进行考核工作，这些有效措施可以在施工过程中进行工程项目成本的追踪，对后期成本控制也有相应作用。目前的市场环境复杂，成本的管理控制对项目具有加强作用，更能够进一步提升路桥企业的发展。

关键词：路桥工程；施工项目；成本预算；成本控制

1 路桥工程项目成本控制原则

1.1 实施分级动态管理

由于一般工程项目数量庞大，项目成本也会金额高昂，为达到成本控制的目的，采用分级动态管理，先把施工项目按类别统计，并对每一项成本的预算值和实际值做对比，实时监测，要找出成本前后值存在差别的原因找出规避差异的办法。目前来看，分级动态管理在成本的波动性和项目环境复杂性中起到了有效作用。

1.2 强化控制成本要素

路桥工程中，项目成本的要素包括人工、机械设备、材料等在实际生产中投入的数量以及需要的成本，这些要素在企业项目资源的配备中起到关键作用。路桥工程中的每一项成本要素之间都有千丝万缕的联系，没有一个要素是单独存在的。强化控制成本要素，可在很大程度上提高项目收益。

1.3 节流与开源并重

节流，从字面意思就可知道，就是要减少项目的所有成本，将可能造成的成本风险提前堵住，防患于未然。目前我国的建筑市场发展一定的程度，建筑材料的价格相对呈现透明化，评标方法显得单一化，施工方能够拿到的利润少之又少，在这种市场机制的带动下，节流与开源必须受到同等的重视。

2 路桥工程项目施工阶段成本控制存在问题

2.1 工程项目中的“质量成本”被忽视

质量成本，既包含产品质量的检验费用，也包括产品后期索赔和维修产生的费用。质量成本还包括因工作停止和重新施工产生的费用。实际的路桥工程实施中，产品质量必须得到充分的重视，项目经理不能只顾眼前的蝇头小利，施工企业管理者要有足够的付出在成本控制上，以上提到的原因，不仅让增加了成本管控的难度，同时额外也会产生成本支出。

2.2 工程项目中的“工期成本”被忽视

路桥工程项目管理中工期管理是一个必要的部分。施工企业会制定工作计划，将有限的的工作量在有限的时间内完成，无论施工企业因任何原因拖延工期，都会因此承担高额的款项，有些项目经理并不与实际工作能力，不能实际规划施工计划，缺少工期控制经验，从而不顾成本的增加紧急赶工期。

3 路桥工程项目施工阶段成本管理及控制对策

3.1 优化路桥工程施工方案

路桥施工项目成本较多，科学预测项目成本以防偏差过大。施工单位在拿到合同以后，根据项目实际情况，预算成本。在标价的基础上，在成本预测是要将其他不定支出考虑周全，统一加到预算成本，不仅要分析透彻施工进度和工作人工结构组成，也要有详细的施工方案。

3.2 加强劳务队伍管理

3.2.1 优选施工队伍

在所有工作进行的中离不开人的参与，项目预算前，先通过各种渠道组建优秀人才的团队，一般的，多采用竞标招募的形式。项目可以进行分包，不同团队同时参与到项目预算中。预算团队应该具有较高的职业道德素养，以及报价合理才可以参加竞标，并且，人工费、材料费和机械设备费要符合市场经济的动向发展。人工价格合理、专业能力强、工作经验丰富的施工团队是首选。

3.2.2 签订劳务分包合同

施工项目庞大，将项目进行拆分，并分包到不同的施工团队后，要根据项目拆分内容的重要性，与承包团队索要保证金，并签订分包合同，“先签合同后进场”的原则不能打破，必须严格遵守，最大限度减少工期延长、成本过高等不必要劳务纠纷出现。

3.2.3 严格根据合同约定结算价款

每个项目要有详细的结算程序，项目经理需要认真执行，质量合格后才能将款项支出。验收也要严格遵循验收制度，对质量牢牢把控，这样做可以有效的防止支付完款项工程质量不合格的现象。

3.3 加强物资管控

3.3.1 规范材料采购流程

采购部门要有正规的采购流程，一般可按照物质的选择购买、签订购物合同、制定交易地点三个步骤进行。首先，购买物质时，必须做到货比三家，完挑选出性价比高的材料，并且在原有价格基础上，适当的将价格谈到最低。另外，在物质数量较多的情况下，可以选用竞标方式解决。其次，注重购买合同的签订，建筑材料价格变化较快，为防止供应商哄抬物价，购买物资前必须签署具有法律保护的购买合同。最后由于施工的原因，交易地点尽量选择靠近施工地点的地方，一是方便材料购买，二是可以有效减少材料运输费用。

3.3.2 严格控制材料用量

首先，材料的验收工作一定要完善，普查或者抽样都可以，所有的材料必须提供检验报告并且附有出厂合格证才可以进入施工现场。然后，对于不易保存的材料，一定要注意放置场地的选择，减少二次倒运对材料完成的损坏。最后，材料在使用时，要有严格的领取、回收等制度，做到勤拿少取，避免不必要的浪费。

3.4 控制施工工艺标准

施工技术人员要有高的技术，熟悉工程的每道工序，并且运用自如，这样才能在工艺标准规定范围内完成施工。比如常见的立交工程，施工技术人员通过调整桩头的灌注高度，将05-1m的笼统灌注范围，改用0.5m以内进行灌注，这样做的直接效果是保证了桩基的质量，同时在达到理想的施工效果的基础上，也为项目直接节省了三十万的预算成本。因此，施工技术人员如何理解和把控工艺标准，会直接影响项目成本。

3.5 建立健全施工成本管理体系

第一，管理要有具体的方式方法，并且整理成册，以保证施工的有序进行，施工成本预算的管理制度一定要做到尽善尽美，让整个工程能够不停歇的正常运转，将理论用于实际施工中，摒弃纸上谈兵，是成本预算符合相应的要求，当出现问题时，根据现有制度，找到相关负责人问责。成本管理体系的有效实施和落实，一方面可以促进成本管理目的性和时效性的完成，这在成本管理系统中尤为重要，按照成本管理制度，可以是人员分配更加合理，资源配置更加符合生产需求。

第二，成本管理机构的优化调整也是相当重要的环节，也是工程成本控制的有效手段。年面对不同的施工管理成本，操作人员需要选择与之匹配的成本管理方法，带领控制人员做好相关工作，保证工作阶段性取得胜利，这一点，也进一步说明了成本管理制度完善和控制机构优化的迫在眉睫，其中，成本控制制度如何运用也对控制人员的综合素质有了更高的要求。

结论

路桥工程施工阶段人为的和客观因素都相对复杂，工程成本管理也同样受到不确定性的影响。相关部门要对成本管理工作细致进行，在能够获得最大收益的前提下，将投资成本控制在最低。

参考文献：

- [1]杨枫.路桥项目施工阶段成本管理存在的问题及对策[J].建筑经济, 2019, (3): 37-39.
- [2]帅毅.基于目标成本管理的路桥施工项目成本控制研究[J].会计之友, 2019, (3): 43-44.