

# 公路工程施工项目造价管理控制

李海

(齐鲁交通发展集团有限公司临沂分公司 山东临沂 276000)

【摘要】公路工程施工项目造价管理是公路工程管理中不可或缺的一部分,加强其管理控制具有重要的现实意义和社会意义。结合公路工程施工项目实践,重点就施工项目造价管理控制的重要性与对策进行了阐述,对公路工程施工项目造价管理具有重要指导作用。

【关键词】公路工程;施工项目;造价管理;控制对策

公路工程施工项目规模大,环节多,造价高,任何一个环节都可能会对最终的造价管理质量产生重大影响。进行公路工程施工项目造价管理控制,可有效提升公路工程项目建设资金的使用效率,可科学地制定施工材料使用方案,减少施工材料的浪费,提高资金的利用率;有助于降低施工过程中收支不平衡问题的发生概率,提高工程建设的经济效益。通过公路工程施工现场的实际情况,灵活地采用一些先进的动态管理与控制理论、技术与方法,对现有的公路工程施工项目造价管理控制方案进行持续完善,从而可以更好地提升公路工程的经济效益和社会效益。公路工程施工项目造价管理主要有以下5个途径。

## 1、提高公路工程施工项目造价管理人员综合素质,提升造价管理控制能力。

造价管理控制能力与专业素养等综合能力直接决定了工程造价管理的质量与效率,为有效地控制公路工程施工项目的造价管理工作,提升造价管理有效性,要从提升造价管理人员综合素质入手。一方面,要注重加强造价管理控制人员的选聘管理。在选聘工程造价管理人员期间,要做好人员的选聘考核管理工作,引进一些专业能力强、经验丰富以及素质过硬的造价管理人员,不断提升造价管理控制队伍的整体素质;另一方面,要强化造价管理控制人员自主学习,对造价管理知识、技术以及相关工作经验等不断丰富,增强工作责任心,严格依据相关造价管理工作要求,科学地制定造价管理控制教育培训活动方案,以便可以持续提升造价管理工作的实效性,不断增加公路工程建设在施工阶段的经济效益。同时,要健全造价管理人员考核管理制度以及激励机制,以全面提升造价管理人员的综合素质,提升造价管理控制能力。

## 2、健全公路工程造价施工项目管理控制体系,提升造价控制管理水平。

健全的造价管理控制体系是规范与约束公路工程施工项目造价管理控制人员的工作行为,提升造价管理控制质量与效率的一个重要保障,加快构建与健全公路工程造价管理控制体系势在必行。首先,要科学、合理地建立造价管理控制单位部门,以针对公路工程造价管理控制活动进行规范化、科学化处理,同时,科学配备造价管理人员,使他们可以胜任必要的岗位工作需求与要求;其次,科学构建与健全造价管理控制责任机制,确保全体公路工程施工阶段造价管理人员可以明确自身的职责,严格依据各项活动要求与规定,不断提升造价管理活动的整体控制水平;再次,在公路工程施工阶段,要结合施工合同中的有关规范和要求,做好报价资料统计与计量管理工作,提升工程造价管理控制的有效性;最后,要对公路工程造价管理方面的规章与制度进行持续完善,有效地利用工程概算的相关数据与要求,开展动态化公路工程造价管理工作。此外,科学构建合同台账与计量台账,以便及时分析与预测公路工程施工阶段项目变更可能带来的影响,并要做好变更设计方案审核管理工作,避免因设计变更而影响最终的造价控制水平。

## 3、加强公路工程施工项目合同管理,全面提升公路工程造价管理控制的水平。

在公路工程施工项目管理中,合同管理是一个非常关键的管理控制环节,开展造价管理控制期间必须要高度重视施工合同管理。首先,要正确认识合同管理的重要性,借助公路工程施工项目施工合同,明确各个施工方的权限与职责,确保施工合同条款中内容的真实性

与条款的完善性,这样才能对公路工程造价管理控制需求进行有效约束与规范;其次,要确保公路工程项目施工合同内容的严谨性,尽可能地减少公路工程施工阶段的工程变更与索赔次数,避免工程变更而出现不必要的工程项目施工损失,否则容易增加施工成本;再次,要加强工程计量支付管理力度,通过制定和贯彻落实《工程计量支付实施细则》,期间要依据计量支付细则与规定,持续改进与完善公路工程造价管理细则;最后,要灵活地运用计算机与互联网等,科学地开展现代化工程造价管理工作,对工程造价的相关数据库进行完善化处理,配合动态化工程造价管理分析与控制,可以全面提升公路工程造价管理控制的水平。

## 4、有效开展公路工程施工项目变更管理,降低公路工程施工项目成本。

针对公路工程施工项目出现的工程变更问题,要加强严格审核管理,确保工程变更审核满足实际要求和规范规定,避免出现施工成本增加问题;要结合施工单位的工作要求,立足于公路工程施工现场实际情况,对设计图纸进行仔细地校核,确保其中变更数据与内容的准确性,不断提升公路工程施工阶段造价管理工作的水平,同时要灵活地运用一些施工技术,以此提升公路工程造价管理的有效性;要严格审核施工设计方案,确保施工方案满足公路工程施工要求,尽可能地降低施工变更的发生概率,否则容易增加施工成本。

## 5、实行公路工程施工项目造价动态控制,确保控制目标实现。

在公路工程施工项目中,要将技术与经济有机地结合起来,通过经济分析、技术比较及效果评价,正确处理先进技术与经济合理两者之间的对立统一关系,力求达到在技术先进条件下的经济合理及在经济合理基础上的技术先进,以提高工程造价的效益。对公路工程施工项目造价实行动态控制的核心内容是以市场为中心对造价进行动态控制和管理。公路施工项目项目的复杂性决定了其计价的多次性,项目施工过程相对应的各阶段造价也动态地反映了项目的总造价,从这个意义上讲,对工程造价的控制也是动态的。特别是在工程实施阶段,由于客观条件的影响,设计阶段未考虑到的因素往往暴露出来,导致设计及造价变更,这就需要工程造价管理人员对造价计划执行中出现的问题及时研究分析,并及时采取纠正措施,使目标得以顺利实现。

总之,造价管理控制是公路工程施工阶段管理工作的重中之重,不仅会对公路工程施工质量产生影响,同样会对施工单位的施工效益产生直接影响。在实际的公路工程施工项目造价管理控制工作中,可以从提高造价管理人员素质入手,平时注重健全造价管理控制体系,有效开展工程变更管理,力求全面提升工程造价管理控制有效性。

### 参考文献

- [1] 黄芳.工程造价全过程管理控制要点探析[J].建材与装饰, 2017(46).
- [2] 王国智.建设工程造价控制的分析探讨[J].现代经济信息, 2016(23).
- [3] 赵健雄.浅谈工程监理施工阶段的工程造价控制[J].建设监理, 2011(3).
- [4] 孟志鹏.浅析土木工程中的造价控制[J].改革与开放, 2010.