

提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析

赵德雁

(沈阳科艺保温工程有限公司 辽宁沈阳 110000)

摘要: 随着时代的进步和科技的发展, 建筑行业的竞争更加激烈。在如此激烈的竞争环境中, 建筑企业想要战胜对手, 脱颖而出, 就要不断提高企业自身的管理水平, 对企业的建筑施工质量严格把关, 高质量、严管理, 能够使建筑企业拥有强大的竞争力, 更利于企业发展。本文通过介绍建筑企业管理的重要性, 分析管理问题, 对建筑工程管理与施工质量提高提出相应的措施。

关键词: 建筑企业, 工程管理, 施工质量, 措施

引言

经济的不断发展使得人们的生活质量日益提高, 相应的对于生活质量的要求也在不断提高, 对于建筑行业而言, 建筑的质量问题一直是人们关注的焦点, 可以说在一定程度上直接影响着人们的生活质量。作为企业的管理者, 更要对企业自身的建筑及其施工情况提出严格的要求和良好的管理策略。

一、提高房屋建筑工程管理和施工质量的重要性

建筑企业在进行建筑施工的过程中, 相应的施工管理包括建筑的施工方法、施工人数、施工人员、施工管理是否科学合理等等, 管理者制定严格的施工制度, 实施的跟进建筑的施工情况, 提高施工技术, 不仅能够提高施工质量, 为使用者提供更加优质的服务, 还能够缩短施工建筑的周期, 更快更好的完成施工计划。除此之外对施工人员的合理分配也是施工管理的一部分, 科学合理的利用各类施工人才, 能够在同等成本下, 达到最佳的施工效果, 或者是降低建筑成本。管理者采用合适科学的建筑工程管理手段, 能够高质量的完成施工目标, 所得到的建筑也能呈现出最好的施工效果, 建筑的质量提高了, 受众大大增加, 竞争力也能够大大提升, 满足更多消费者的需求。

二、房屋建筑工程管理中的问题

1、施工的技术人员数量少, 技术性低

一项大的建筑工程项目, 往往不是单方面的, 更不是单种类的, 是多种形式建筑的混合, 这就要求技术人员掌握更多的建筑技术, 包括公共设施、基础住宅等方面。其中公共设施建筑的技术要求比其他的建筑种类要高出很多, 除了公共设施建筑, 其他的建筑种类也具有各自的技术要求, 现阶段的建筑行业施工从业者, 大多数是农民工, 技术掌握程度比较低, 其中有极少数的高科技技术掌握者, 但也不乏技术低的建筑从业者, 如此参差不齐的技术水平, 对建筑企业的施工进度是有很大阻碍的。所以高技术人员是现在建筑行业所需要的。

2、质量管理控制不恰当

由于建筑行业种类很多, 包括基础设施建筑、商业建筑、公共设施建筑等, 不同的建筑类型有不同的施工标准与要求, 这意味着要有不同的管理方法。现今建筑行业的很多管理者都只追求建筑施工的速度, 想要尽快的完成工程项目, 获得比较多的经济回报, 而忽略了建筑的质量, 甚至在原材料上面偷工减料或者是用劣质的建筑材料替代所需材料, 这样不仅会大大降低建筑的使用寿命, 在安全方面也会存在一定的隐患, 管理者不能很好地监督管理施工相关技术人员, 会让施工人员没有工作热情, 在施工过程中精神涣散, 不仅仅耽误施工的进程, 严重的话还可能造成难以弥补的后果。

3、企业间的恶性竞争

时代的发展, 建筑行业竞争日益激烈, 建筑管理者的压力也就越来越大, 在高压力的形势下, 经济效益往往会“独当一面”遮住管理者的双眼, 相关的建筑施工团队就会做出一些降低自己底线的行为, 考虑到成本问题, 管理者懂了减少安全环保支出的念头, 更有甚者会忽略了施工人员的人身安全, 这样的攀比效益的行为会在行业间形成一种不良的风气, 造成严重的不良后果。这说明建筑行业的公平竞争, 良心经营对一个建筑企业是十分重要的。

三、提高房屋建筑工程管理和施工质量的措施

1、完善建筑工程管理制度

建筑工程中的问题大多数情况是人为因素造成的, 包括施工人

员的不认真作业、疏忽、偷懒等, 这就要求建筑企业一定要完善相关的工程管理制度, 从建筑项目的招标开始, 就一定要明确相关文件, 并且要对项目的投资商、完成情况、施工方法, 相应的环保安全措施也要进行管理。建立良好的建筑施工管理制度, 能够很大程度上避免很多的问题, 尤其是人为的不按照计划方案所产生的了施工问题。

2、相关的项目施工人员要定期进行技术培训

建筑行业的种类很多, 要求的技术工种也就多, 同时也具有很多门槛很低的职位, 但是时代在进步科技在发展, 高技术含量的工种在建筑行业更是十分需要的, 建筑企业要为响应的员工提供学习的机会, 可以通过专业的技术人员举办学习会专门对技术水平较低的员工进行技术培训。不仅如此, 在学习培训的过程中, 要注重学习效率, 及时的检查员工培训成果, 跟进技术人员的学习进度, 在测试考核之后强调出现的问题, 及时解决, 让他们掌握更多的技术知识, 不仅能够做到安全施工, 更能够在保护自己的前提下, 高质量完成项目施工。

3、对建筑企业的管理制度进行创新

传统的建筑企业管理制度, 存在一定的弊端。并且不能帮助企业提高竞争力, 建立科学合理的管理制度, 不仅要有根据性, 还要有实时性, 即根据自身的工程项目的进度和完成情况进行相应的调整, 对于项目的责任的责任制要严格落实, 做好自身关于施工项目的管理噢工作, 能够高效地完成施工计划, 避免施工过程中的问题, 提高建筑企业的工程管理水平。

4、对工程质量进行合理的控制

建筑企业想要控制工程的质量主要从以下两个方面入手:

(1) 要明确项目需要完成的目标。明确了项目需要完成的目标, 才能够对建筑项目的制度管理形成具体的方案, 所有的要求及质量都要想施工的目标看齐, 施工方案以及施工的材料要求等等都要严格按照施工标准进行选择。

(2) 价格要确定, 在积累的竞争环境下, 对于成本价格的确定要做到相对公平, 不能违背自己的原则以获取利益, 要合理科学的选择报价, 在报价的过程中要依据线管的文件, 科学的计算各项利润与成本。

结束语

综上所述, 建筑行业激烈竞争的大背景下, 建筑企业想要在众多企业中脱颖而出, 被更多的消费者认可, 就要对房屋建筑的工程管理高度重视起来, 要建立健全建筑工程的管理制度, 合理的安排工程质量, 对房屋建筑施工质量的监督管理制度进行一定的创新, 完善现场签证的质量管理, 高质量严要求的完成施工计划, 一定能取得良好的施工效果。

参考文献:

- [1]张静鑫.关于房屋建筑工程施工质量的管理[J].建材与装饰.2020(08):198-199.
- [2]王书剑.建筑工程房屋施工质量控制与管理[J].居舍.2020(07):163.
- [3]李京英.房屋建筑工程的施工质量管理探析[J].建材与装饰.2020(06):215-216.
- [4]付喜然.房屋建筑施工的质量与安全探究[J].工程技术研究.2020.5(01):133-134.