

关于建筑工程施工管理存在问题与解决对策研究

吴华玲

(浙江交投新能源投资有限公司)

摘要: 本文分析了建筑工程施工管理存在的问题, 提出了建筑工程施工管理问题的解决对策: 一是进一步优化建筑工程施工管理体系, 二是提高施工人员的专业技能和管理人员的专业素质, 三是进一步提升建筑工程施工质量管理体系, 四是进一步加强管控与监督, 提升安全意识。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 存在问题; 解决对策

一、前言

进入社会主义新时代, 我国的建筑业继续保持高速、稳定地发展, 城镇化水平也不断提升。就目前来说, 建筑行业仍旧处于快速发展时期, 我国的建筑业水平已经处于世界领先地位, 有着许多杰出的成就, 如桥梁、道路、高铁等, 建筑工程包括高层建筑的施工水平也已经遥遥领先。不过, 建筑行业仍旧有一些管理方面的问题, 特别是中小型建筑工程的施工管理以及施工组织, 与大型建筑企业相比还有着一些差距, 如施工管理制度不完善、安全管理水平不佳等仍旧需要在建筑施工的过程中加以完善与提高。

二、建筑工程施工管理存在的问题

由于建筑工程需要的投资数额大, 而且生产周期较长, 因此在进行经营管理时存在着很大的管理风险, 尤其是当下中小型建筑工程施工管理上存在着一些问题和不足, 主要表现在以下几个方面:

1. 企业管理方式粗犷, 缺乏先进的管理理念

在目前的中小型建筑工程施工管理中, 项目前期经常容易被压缩或者被忽略, 导致施工现场经常出现各种各样的问题, 例如沟通不畅导致返工, 项目技术落后、项目质量出现问题等等。很多施工单位都不能够及时有效地吸取经验, 形成自己的管理方式, 管理理念相对较为滞后, 不仅耗费工期, 也造成经济损失。建筑企业在不断运行的过程中, 只有经常创新思维模式, 吸取先进的管理理念, 执行良好的管理方式, 才能促进建筑行业优质平稳地发展, 在时代的改革中生存下来。

2. 施工人员素质不高, 管理人员缺乏专业素质

建筑业属于劳动密集型产业, 随着建筑业的不断发展, 需要更多的施工人员。但由于其门槛相对较低, 很多缺乏专业素质和专业能力的人从事了建筑施工工作, 目前我国建筑施工人员 80% 以上都是农民工, 他们虽然能吃苦、不怕脏, 但是却并没有经过专业知识培训和教育, 缺乏专业技能和安全意识, 而且团队协作能力不强, 流动性大, 导致建筑施工的质量大打折扣。另外施工管理人员良莠不齐, 绝大部分缺乏专业素质和全局意识, 不能够针对建筑施工的全过程进行有效的管理, 未能应用先进技术, 使得施工管理混乱, 效率低下, 造成项目质量不高、进度延后或经济效益差。

3. 施工质量良莠不齐, 缺乏有效的管理举措

在进行建筑工程施工管理的过程当中, 片面的强调工程的进度, 缺乏对整个项目质量的有效管理, 尤其是各个部门或者是各个环节不能够有效地衔接, 不仅影响到项目建设的效率, 而且会造成管理上的漏洞, 容易引发一系列质量隐患或者是安全隐患, 最终阻碍到建筑企业的进一步发展。尤其是责任分工不明确、或是现场管理不能够准确到位, 使得施工人员的责任感不强、安全意识淡薄, 造成质量问题、工程事故等频繁出现, 更影响到了建筑业的长远发展。

4. 施工安全问题频发, 缺乏强有力的监督机制

在建筑行业普遍存在着这样的现象: 最低价中标或是业主要求项目急, 压缩工期等从而使得安全文明施工的资金投入不足, 加重了工人的劳动强度, 大大增加了施工现场安全事故隐患的可能性。在施工管理过程中, 由于缺乏监理意识, 工作效率不高, 而且还会出现偷工减料的现象, 这种粗放型的管理模式, 影响到了人力、物力资源的优化配置, 也会造成整个建筑工程的质量下降。尤其在施工过程中, 如果不能够进行精细化管理, 也会造成人力、物力资源的浪费, 甚至会造成施工现场的一片混乱, 不仅浪费了水、电、原材料等资源, 也会造成很严重的环境污染问题。

三、建筑工程施工管理问题的解决对策

1. 进一步优化建筑工程施工管理体系

建筑企业应在每个项目中吸取经验教训, 不断积累与优化, 形

成自身的管理理念与管理方式。在项目开始前, 要求相关人员对施工项目的设计、技术、管理等要求进行综合分析, 并根据分析结果制定出一套完善的建筑工程施工管理体系, 责任明确, 分工有序。全面提升工程施工管理体系的合理性, 为了确保管理的效率和质量, 有必要在先进的信息技术的帮助下, 通过现代信息技术的应用采取有效的管理方法, 提升建筑工程施工管理效果。

2. 提高施工人员的专业技能和管理人员的专业素质

为了保证建筑行业施工质量的提高, 有必要在建设施工管理之前对施工人员、各级管理人员进行有效培训。例如组织泥工、水电工、架子工等专业细分的培训课程, 加强施工人员的专业技术水平, 在持证上岗的同时, 提升材料使用或施工技术的精准度, 培养一批专业技能强、安全意识高、团结协作好的施工人员。同样地, 也应组织对管理人员的专业素质、安全意识进行提升的培训课程, 加强管理人员的专业素质和管理水平, 使项目能够得到有效地管理。

3. 进一步提升建筑工程施工质量管理体系

企业应优化完善自身的质量管理体系, 从建筑材料、施工技术、质量管理、成本管理等方面来落实。一是制定合理的建筑材料管理模式, 加强建筑材料的管理力度。根据建筑材料的种类和作用按照规定的程序来保管, 在保证各种建筑材料整体质量的同时, 促进建筑材料的平稳发展。二是引进成熟的施工新技术, 提高施工效率, 淘汰落后的旧技术。三是落实质量管理体系, 加强质量管控。按照既定的设计图纸、施工工艺及秩序进行施工, 杜绝偷工减料, 加强“三检”制度。四是加强项目建设管理中的成本控制, 对于提高建设单位的经济效益非常重要。建筑工程施工过程中可能会出现突发状况进而影响建筑工程施工的成本预算与成本控制过程, 如施工图纸设计的不科学、建筑材料质量不过关或不能正常供货等, 这些突发情况都会使得施工成本消耗增加, 从而影响建筑工程施工的成本控制与管理工作, 因此要尽可能全面的考虑其影响因素并尽量减小这些突发状况发生的概率, 提前做好这些突发状况的应对措施, 以加强建筑工程施工成本管理的质量及效率。

4. 进一步加强管控与监督, 提升安全意识

在全过程管理中, 安全始终是排在第一位的, 因此企业一是要保证安全文明施工费用的足额投入与落实; 二是加强施工人员的专业技能和安全意识; 三是加强自身安全监督管理, 充分发挥专职安全员的作用; 四是要接受监理及政府监管部门的监督, 及时完成整改落实。

四、结束语

建筑工程的施工管理贯穿于建筑工程建设的全过程, 是施工顺利实施的重要保证, 也是施工企业管理水平的重要体现。本文概述了当前我国建设项目施工管理中存在的问题, 要提高建筑企业的建设管理水平, 实现建筑业的可持续发展, 就应该真正的维护建筑企业的经济效益, 这就需要在建筑施工全过程展开精细化管理, 最终实现建筑企业经济利益的最大化。

参考文献

- [1] 马骏. 建筑工程施工现场施工管理浅析[J]. 砖瓦世界, 2019, (24): 205.
- [2] 张晓飞. 建筑工程土建施工现场管理[J]. 建材与装饰, 2020, (2): 171-172.
- [3] 王士琛. 建筑工程施工现场安全管理要点[J]. 建材发展导向(上), 2019, 17(12): 352.
- [4] 韩振宇. 建筑工程施工现场安全监督管理分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2019, (36): 2201.