

建筑工程成本控制与管理策略分析

匡训

(中交一公局厦门工程有限公司 福建 厦门 361021)

摘要：随着市场经济的快速发展，建筑行业的竞争也愈加激烈，由于建筑工程具有投入资金巨大、建设工期长的特点，建筑企业的经济效益很难在短期内得以体现，因此建筑工程的预算管理和成本控制十分重要和必不可少。

关键词：技术管理与核算成本控制；问题；措施

我国建筑工程技术管理和核算成本控制都还有不足，其中一些问题应该尽快解决，否则将会影响到建设项目的发展。只有真正认识到工程技术管理和成本控制的重要性，制定合理的方案，引用先进的经验技术，不断探索建筑行业发展规律，顺应时代发展潮流，将经济效益、社会效益、生态环境效益有机结合，这个企业才能在建筑行业领域成为领头羊。

一、建筑工程成本控制和管理的的重要性

在建筑工程中，项目经济利益最大化与企业稳步发展的基础和关键最重要的是能否有效进行成本控制和管理。所以建筑企业在施工中一定要重视成本的管理和控制，科学管理各项费用，目标成本低于实际成本，资金有效循环，最大化发挥企业的经济效益。

良好的管理控制成本对企业和社会发展有着重要意义，重视加强成本的管理和控制，可以地提高企业的经济利益，促进社会企业快速发展。所以在建筑工程中，在工程项目实施中的各个阶段都需要成本管理控制的参与。成本控制目标就是最小的成本获得最大的经济效益，使其不超过初期的预算范畴，使是工程材料获得充分的使用。

二、建筑工程技术管理与核算成本控制面临的问题

(一) 成本管理的意识淡薄

随着改革开放经济发展，我国建筑工程发展迅速，但同时也存在许多内在的问题，例如企业员工市场意识不强，管理人员成本控制意识低下，工程预算过程中对成本预算不准确，管理方法不科学，思想僵硬，缺乏相对应的技术支持，缺乏长期性和战略性。并引发盲目投入加快进度，施工成本高于预期等问题。

(二) 职责划分不清晰

企业管理体系中各个部门人员职责混乱，分配不均匀。基层管理人员对工程了解不多，不能有效组织协调施工过程中的各项任务的资源分配；：公司内部有些部门推脱成本管理责任；：各部门人员联系配合不紧密；：员工激励措施不完善等。

(三) 监督机制不完善，浪费现象严重

在建筑企业迅速发展的同时，部分企业追求节约成本的同时，对材料把关不严，同时物料浪费现象严重，监督机制不完善，导致有些抱有小心思的人私自变卖公司材料，回扣资金，：领用料制度不完善。

(四) 管理手段和方法落后

虽然我国建筑企业发展较快，但是基础发展仍较慢，不能像国

外企业一样，通过先进的科学技术，利用计算机对工程发展进行预测，并根据预测和发展调整后计划。国内建筑企业需要学习国外先进经验，解析施工过程中问题的产生原因，有效做到事前控制，改变之前凭经验来处理问题的不良习惯，提高成本计划的编制基础。

(五) 建筑企业内部技术管理制度存在缺陷

我国大多数建筑企业还保持着“效益第一”的传统经营理念，在经营以及具体项目建设中只注重盈利，不可避免的忽视了对工程技术的管理，缺乏管理意识，这就直接导致了企业在技术管理机制和相关法律体系上的严重缺失，而项目施工时的岗位缺失、岗位随意交叉等现象更是层出不穷，久而久之必然会降低工程施工质量，更不利于企业长足发展。

(六) 对成本管理认识上的误区

成本管理是工程管理的重要组成部分，也是整个工程管理层必须齐心协力进行的部分。根据公司现行经营状况，许多管理层将成本管理的主体视为成本管理部门，将成本管理工作视为合同、预算、结算等单一行的工作。施工管理项目经理和技术经理人员没有足够的成本管理知识和经验，实际工程、施工管理和技术管理、材料管理和其他人员只负责自己的工作，成本管理被忽略。这样尽管表面分工明确，井然有序，但实际上导致了成本管理的缺乏。

三、加强建筑工程技术管理与核算成本控制的措施

(一) 建立健全的岗位责任制度，加强成本管理制度

合理的成本管理控制必须健全岗位责任制度，提高工作人员的成本管控意识，全面落实责任到人的责任制度，防止贪污受贿，明确所有成员的职责，实时监控项目各个环节中的生产成本，设立相关监管部门，对公司资金使用的全过程实行全透明责任制。

(二) 完善材料管理制度

核对入库材料的品种，型号，对材料的质量严格把关，有问题及时向上级部门人员反映，验收后，办理入库验收单，核对发票及产品合格证，并登入账单，做到材料验收入库；：按照先进先出原则，审核单据内容，做到账实相符，已经过期的材料不予发放，并对无用材料回收利用；：重视材料的保管保养，按照不同材料的特性实施不同的存储制度，保证材料的质量。不同材料分开存放，同时注意整齐，明码标识，注意仓库的消防安全，保持仓库整洁，对物料定期保养，检查，防止出现安全隐患；：定期盘点库存，做到三清。

(三) 转变观念，加强认识

加强企业自上到下所有工作人员的成本控制管理培训,提高成本管理的意识和水平。对领导人员要充分进行成本管理培训,养成成本管理的基本观念意识,对基层操作人员加强技能训练,提高实际操作能力。通过转变观念,加强认知,保证工程预期成本不超过实际生产成本,保证工程按期完成,同时保证工程的质量合格。

(四) 加强在项目的各个环节中对成本进行全方位管理控制

在项目的各个环节中,确定目标并按计划施工,合理分配生产材料,实时有效的控制施工成本,遵守成本控制的四个原则。管理人员要熟练掌握项目实施进程,关注项目的经济效益变化,出现问题时及时采取措施,防止问题加深严重;不同环节制定不同的方案,采取新的技术措施,提高工效,降低成本;同时严格把控产品质量,减少验收时间,降低成本;及时将工作任务合理的分配到每个企业人员,并对每天的工程实施进度进行汇总,上级人员及时处理工程中出现的的事件,提高企业单位效率,节约成本。

(五) 设计方案的优化

建筑业为了在建筑竞争市场上享有良好的声誉,建筑质量水平一直处于行业领先地位,建筑质量水平的初始实施就是建筑设计方案。这需要企业对建设方案有深刻的认识,企业的建设能力,在实际施工中实施建设成本的概念,对建设过程中可能出现的问题进行预测,在设计建设计划时将经济性和合理性结合起来,实现有效控制项目成本的目标。

(六) 加强施工图纸的审查

建筑施工图纸所具有的合理性与科学性往往会对建筑工程的总体质量起到至关重要的影响。因此,对于任何一个建筑工程而言,在施工前,施工企业应派遣专人对施工图纸进行详尽的审核,以便保障图纸设计的科学性与合理性。在此过程中,审查人员在对图纸设计本身进行分析的同时,还应有效结合施工当地的实际情况进行

设计可行性分析,从而对各类施工项目进行技术手段的明确,以便为工程施工效率与准确性的提升提供保障。

(七) 加强对安全教育以及检察工作的重视

在工程项目施工的过程中,项目施工人员的人身安全往往是管理工作的核心问题,针对这一问题,为了有效提升施工人员的安全系数,相关部门应有效强化安全知识的宣讲力度。在具体工作中,企业可以通过开展项目施工安全知识讲座与实战演习等方式,积极推动施工人员安全意识与自我保护意识的强化,确保其在施工过程中可以始终严格遵照安全管理制度的要求进行工作的开展,从而有效对施工过程中存在的安全隐患进行规避。

四、结束语

综上所述,中国的建筑业随着经济发展和社会的进步不断扩大规模。为了在激烈的市场竞争中稳定增长,必须加强建筑工程技术管理和成本管理工作,重视建设过程中的安全管理、建筑现场管理的重要性,同时充分满足市场需求,选择节能减排建设技术,以提高建设质量,降低建设过程中的材料、资金等浪费,有效提高建筑业的经济效益,为促进建筑行业持续发展奠定良好基础。

参考文献:

- [1]解安.建筑工程成本控制与管理策略分析[J].居舍,2019(27):137.
- [2]张嘉莹,乔兵兵.建筑工程成本控制与管理策略分析[J].经济师,2019(01):263-264.
- [3]张振霞.浅谈建筑工程成本控制与管理策略[J].科技与企业,2016(06):7+9.
- [4]郭立新.建筑工程成本控制与管理策略分析[J].现代商贸工业,2014(01):136-137.