

浅议市政工程建设质量管理存在的问题及应对措施

聂文涛

(江西省鑫阳建设工程有限公司 江西 高安 330800)

摘要：市政建设的水平随着社会经济的发展也在不断的攀升。但对于目前的市政工程建设中，仍然存在着不少的质量管理问题。管理问题的出现，都会对市政工程建设有极其严重的影响。本文就对于市政工程建设的质量管理提出其中问题，并对问题进行分析，给出针对问题的应对措施。

关键词：市政工程、工程建设、事项管理、应对策略

引言：市政建设作为城市建设的主要建设项目。对城市的发展水平，都有着直接的影响。然而工程建设本身就包含着很多的项目且具体内容都较为复杂，因此能够影响到工程建设质量的因素也是非常多的。为了能够有效的减少工程质量问题的出现，在实际工程建设当中必须要对其建设质量从多个方面出发将质量管理贯彻落实到工程建设的整个过程中。

1、市政工程建设质量管理存在的问题

1.1 管理意识松散

在管理工作进行当中，管理人员对质量管理必须要认真对待。而市政工程建设工期短的特点导致管理人员对建设质量管理不够重视，管理意识松散。从而使市政工程建设频频出现质量问题。在具体施工建设当中，管理人员对质量管理得过且过，从心里认为，工程质量不会出现大的问题，从而减少对工程质量的监督。此外，由于市政建设的高要求主要是体现在对施工单位的要求，将工程建设的质量保障全部推给施工单位。由于施工单位的人员复杂关系错乱，往往对质量管理制度制定比较混乱。这样一来就会导致建设单位与施工单位，同时忽略对工程质量管理。再者工程建设的复杂性也导致质量管理人员懒政，只做形式工作。这些问题的出现直接影响了市政工程建设质量。

1.2 管理人员综合素质差

工程建设质量管理主要是由管理人员执行的。然而由于管理人员综合素质参差不齐。很多施工单位由于人员流动频繁，对质量管理人员的综合素质考察应付了事，对其专业素质的培训也缺乏专业性，在管理人员综合素质，不足以支撑对工程建设质量管理时，就任命上岗。还有很多大型建筑商，能够做到对管理人员严格培训，但其中施工人员会经常流失，从而导致培训工作中断，或培训工作开启困难。再者，很多施工单位考虑到成本问题，也会对管理人员临时聘请，不考虑其专业能力与综合素质。在工程项目质量管理中，所需要的是综合素质强，专业能力强多管理人员，然而由于以上问题导致工程建设质量管理缺乏管理人才，从而无法确保工程建设的质量。

1.3 图纸审查力度不够

工程建设图纸的合理性，科学性，是工程建设保证质量的重要基石。因此对施工图纸的审查必须严格执行。然而对市政工程建设图纸的审查并没有一个明确的制度规范，导致在图纸审查过程当中，对图纸审查的力度不够。且在某些图纸审查机构当中，缺乏图纸审查人员，使得审查图纸的人并不具备审查图纸的资质，从而忽略图纸中所存在的问题。这便直接影响到了市政工程建设的质量。

2、市政工程建设质量管理问题的应对措施

2.1 建立完善的组织管理机构

在市政工程项目开展前，就必须建立起完善的组织管理机构，来确保组织管理在施工建设当中发挥他们的作用。在建立完善的组织管理机构时必须对工程建设的全过程与其中的各种因素充分考虑，对其中的各个环节所需人力进行科学分配，充分的将人力资源利用到施工建设项目中去。全面调动人员的工作积极性，从而为市政工程建设的质量提供保障。

2.2 制定规范的管理制度

在市政工程建设质量管理中，必须要保证管理人员能够对施工项目的各个环节中的控制要点充分掌握。同时在管理中要求管理人员，必须严格遵循相关法律法规进行管理工作。从而保证质量管理工作能够全面融入整个施工过程当中。此外在进行工程建设时，要让相关管理人员对其中的各个环节进行严格监督，对其中施工工艺与施工流程根据相关规定进行全面审查，及时发现问题，上报问题，解决问题。从而更好的保障施工质量。

2.3 加强施工人员素质培训

建筑施工人员是工程建设的实际操作人员。只有施工人员的专业素质能力强才能够保障施工建设的整体质量。因此，相关管理人员必须要对施工人员进行素质培训，提高施工人员的专业能力。由于施工工地现场的人员流动性强，素质培训工作不可能每天都进行，所以，建设单位也要根据实际情况加强理论知识的宣传工作，使施工人员能够进行自发性学习，同时，也要提高施工人员的实际操作能力，将理论知识运用到实际操作之中，从而能够利用有限的资源，获取最好的学习效果。同时，在对施工人员进行素质培训时，也要提高管理人员的执行与决策能力，使管理人员能够将管理制度细化落实到各个单位，从而达到对施工项目的全面监督目的。以此来保证施工建设的质量。

3、结语

总而言之，在市政工程建设过程当中，首先要重视施工质量管理，规范管理制度，加强对相关人员的培训。是施工管理能够切实落实到施工项目进行了全过程当中。以此确保市政工程建设的质量。

参考文献

[1] 白英俊. 市政道路工程施工质量管理 [J]. 四川水泥, 2017,(07):66.

[2] 熊伟. 市政工程施工质量管理若干问题及对策 [J]. 低碳世界, 2017,(20):184-185.