

浅析火电厂电气工程项目进度优化管理

赵瑞国

(深能南京能源控股有限公司 江苏南京 211200)

摘要：社会与时代的发展突飞猛进，在当代社会，电力工程建设必不可少，它又包括很多过程，有基础设施规划、电力设备管理、设备的运行维护等。现在项目保障工作高度重视火电厂电气工程项目进度优化管理，这样一来，既可以提高电力系统的运行质量，还可以节约生产成本，有利于社会生产。

关键词：火电厂；电气工程；项目进度；优化管理

1 火电厂电气工程项目施工进度的事前控制

1.1 加强对施工组织设计的审查

对火电厂电气工程项目进行施工的时候，要根据施工组织设计的要求和标准，严格控制施工的成本、质量、合同以及安全性，因此施工设计的合理与科学，有利于保障项目施工稳定进行和安全质量。明确每一项工程的标准、目标和权责关系，一定要对施工组织设计进行严格的审查。在审查的过程中，还要对施工进度计划与合同文件进行对比，保证工程标准与相关的条款是一致的；对施工现场要合理地组织和管理，从而让施工工序与步骤有条不紊的进行；对工程进行严格的审查，找出影响工期进度的原因，避免施工的矛盾与冲突的出现；然后就是管理人员和施工技术人员，要不断的提升自身的水平能力，不仅要做好审查、监管以及施工工作，还要保证火电厂电气工程项目在进行的过程中不会出现问题。

1.2 加强对施工节点的控制

很多施工合同中都会有明文规定，工期中出现了问题惩罚的条款和标准，但是很多施工单位在出现了工期问题之后，选择了逃避，而且会不择手段。为了遏制这种现象，仅仅加强监理单位的监督手段是不够的，施工节点也要相应的控制，保证进度控制专员的职能充分发挥，除此之外还要监督建设单位的工程进度以及合同履行的状况。

1.3 加强对施工现场的组织

由于火电厂电气工程项目十分复杂，可能会有很多原因影响到施工，如果对工程建设的进度计划进行调整并不是一件容易的，所以还需要在控制施工节点进度的同时，对施工进度的工作进行细化、协调与控制，合理的组织和管理施工现场，推动施工的稳定进行。

2 火电厂电气工程项目施工进度管理办法的制定

2.1 科学认识制定项目进度计划的重要性

对火电厂电气工程项目施工管理的办法认定中，要根据每个环节的施工顺序，有效的规划工程建设。明确项目工程管理办法，并进行合理有效的施工，提高施工质量，更有利于提升电气工程项目施工管理素质。项目成本规划中主要有项目进度管理这一环节，着手于项目工程的规划，找出相应的办法，可以合理有效的管理项目的进度。除此之外，对项目进度管理工作进行优化，可以保证控制项目成本和质量，同时也保障了电器工程整体施工。因此，如果没有制定有效的计划来管理项目施工进度，就会影响到项目施工的效率。

2.2 电气工程项目施工进度管理

①项目进度计划

推动项目进度的计划需要从项目施工的审核开始，合理的按照顺序，对施工进行管理，不同阶段的项目有不同的施工任务，这样做有利于每一阶段的任务的完成。完善对项目工程进度管理的办法，不仅可以节约生产的成本，还可以提高施工的质量。这种方式对电气工程建设有很大的作用，至于施工项目进度的管理工作，首先是进行有效的设计工作，对项目的成本进行管理，或是根据电气工程的进度进行实行。比如，把电气工作设施与地相连，进行电气工程操作时，合理的利用不同的金属元件，还可以根据项目施工的具体步骤，对电气工程施工进度的整体进行管理以及改善，在电气工程的相关操作中发挥重大作用，推进项目进度。

②项目总体进度计划

电气工程项目的实行要结合整体项目工程的实际情况，找到他们的联系，明确项目成本的规划，比较总体工程量，有利于提高项目工程建设的质量。我国的火电厂工程项目也需要结合实际的工程量进行对比，寻找合理有效的方法进行审查工作。

3 火电厂电气工程项目施工进度计划的优化

3.1 优化项目施工进度的控制方法

一般的火电厂电气工程项目施工时都采用传统的“关键路线法”，这样控制施工的进度比较落后。现在电气工程的发展先进，这样的方法已经不能适应施工进度，影响施工进度和成果的可能有很多原因，如果仅仅用“关键路线法”考虑的因素会比较单一，没有效果。会给工程项目的管理者和决策者带来麻烦，他们将无法获得准确的工程施工信息，更无法找到科学的方法控制工程进度。因此，施工一定要考虑全面，综合工程的复杂程度、工期和施工进度，既要保证施工的进度还要适当的进行优化管理和控制。

3.2 优化项目施工进度的管理模式

项目施工进度的管理要求火电厂电气工程与时俱进，随着社会不断发展和创新，增强专业、科学和高技术化。DBB的管理模式比较传统，经常会出现一些问题不能够适应社会，比如：建设周期长，给投资方和建设单位带来了隔阂、考虑的方面不周全，为施工的后续带来了很大不便。而新型的“设计-投标-建设”模式，与前者相比具有很大的优势，工程进度、成本以及质量的管理都更加合理、有效，可以更好的应用在火电厂电气工程项目中。

3.3 执行效果测量评估

执行效果测量评估就是将电气工程项目分为多个周期，然后对每个周期的施工逐个进行调查研究，再将每个周期里的施工活动分为多个阶段，因此每个周期的施工都有多个阶段性的任务组成；下一个步骤就是根据每个周期制定相应的测量评估指标，获取周期内施工进度的数据信息之后由相关人员或机构进行检验，确认无误后存储和汇总，制定的评估指标要符合周期的生产活动的进度；表格中得到的与工程进度的数据信息，进行分析对比，预测一下工程以后的发展，做出最准确的工程进度报告。进度报告的作用很大，不仅能够呈现实际数据和预测工程进度，还能够提出建议让工作人员发现施工过程中存在的不足并加以改正，将监管和控制整体工程进度的工作落实。

3.4 进行进度纠偏调节

进度纠偏调节是指，首先发现工程项目施工进度中存在的偏差，然后评估风险并进行处理。进行进度偏差的测量、评估和分析要全面、彻底，有针对性的制定合理的进度报告、制定合理有效的方案采取措施解决问题。最后，组织协调进行工程进度纠偏处理，严格控制施工现场。最重要的一点，不用去处理工程项目中小的进度偏差。综合实际考虑周全，工程进度偏差的大小很重要，相关专业人员进行仔细的检测和分析，得出结论，让相关人员明确了偏差对工程总进度的影响，还有可能造成的风险。相关人员权衡利弊，最后决定进不进行工程进度的纠偏工作，提高了决策的科学准确性，大大节约人力、物力和财力资源。

结语：

火电厂供电的安全与稳定为人们的生活带来了很大便利，也发挥着至关重要的作用，所以有效的管理和优化火电厂电气工程项目的进度十分重要，可以给社会带来更好的效益。根据制定的项目工程施工进度的计划进行火电厂电气工程项目优化管理，运用合理的方法，推动电气工程项目有条不紊的进行。这样一来，既可以保证项目施工的质量，又可以提高施工的速度，增强企业自身的市场竞争力。

参考文献：

- [1]黄先东.电气工程项目进度优化管理探析[J].信息与电脑(理论版), 2016(6): 80, 83.
- [2]范磊磊.浅析火电厂电气工程项目进度优化管理[J].中国新技术新产品, 2015(15): 50-51.