

谈建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径

柳 雷

(武汉明捷房地产开发有限公司 湖北武汉 430000)

摘要：国家经济的飞速发展，像春雨之后的春笋一样，所有种类的城市建设项目应运而生。在促进经济增长的同时，也引发了许多新问题。本论文就提出了绿色工程管理的概念，探讨和分析建设工程绿色工程管理的价值，目的是在促进城市经济增长的同时注意经济和社会惠益相融合，以便更好地构建可持续的社会。

关键词：建筑工程；绿色工程管理；价值观；创新途径分析

引言：如何有效改善建设项目的整体质量和效益，其中一个方法就是实施高质量的项目管理。随着各界绿色环保概念的逐步深入，绿色事业的规模也在不断提高。因此，高效益绿色项目管理的实施将有助于更好的满足各界对绿色建筑不断变化的实际需求。所以，有必要对绿色项目管理的价值进行深入的研究，然后探索各种有效的创新方法。

一、建设工程绿色管理概述

1. 建设工程绿色管理理念

基于绿色环保的概念，建设工程的绿色项目管理是由技术改革和科学与技术创新主导的，目的是减少经济利益，提高环境与生态利益的比例。在建设工程过程中整合所有种类的资源，制定绿色建筑的最佳规划，减少工程建设带来的环境污染，减少建筑材料的浪费和建筑过程中建筑质量的不足。总而言之，绿色工程管理的应用就是要形成绿色管理系统，更加注重建设过程中各种效益的综合改进。在国家绿色概念的拥护下执行所有种类的工作，以高质高量完成建设。根据绿色概念的原理，建立绿色管理的正确有效的理念，并在科学和技术创新的指导下构建绿色项目。

2. 绿色工程管理的特点

绿色工程既是时代发展的显著特征，也是项目管理发展所具有的理念的体现。与传统的管理概念相比，该管理理念与传统的管理里面之间有许多不同，其特性也因此显现出来。

2.1 发挥生态目标的指导作用

绿色项目管理的重要方式是发挥环境保护和绿色项目管理的绿色发展理念。绿色项目管理在建设过程中也存在诸多问题，例如生态环境破坏，环境污染程度等，这将对绿色项目建设发展产生负面影响。

2.2 加强绿色项目管理的周期管理

在项目的建设过程中，我们必须始终保持绿色项目管理理念的实施与军事。同时要考虑设计理念，项目施工的前期施工准备，中期调整，竣工验收等阶段的具体工作。当然，为了减少资源的损失和环境污染的程度，有必要尽可能高效地使用资源，在这些阶段确保特定工作的合理性。

2.3 确保经济、社会 and 环境的协调和统一

在项目建设满足要求的前提下，必须最大限度地利用所有种类的资源，但同时要考虑对环境的影响。

二、建设工程绿色工程管理的价值

1. 有利于将经济效益与社会利益相结合，提高环境效益

伴随着经济的发展，总是以环境破坏的方式作为经济发展的代价，这在自然环境中会带来很多问题。绿色工程的概念在建设工程中非常重要，目前其发展迅速，大城市里几乎每天都有在建项目。建设项目往往更多地关注经济利益，而忽视绿色生态学的概念。它对周围的人以及建筑物的未来受益者构成了威胁。因此，绿色项目管理的提出既有利于项目本身的建设，也有利于人们的生活，但它满足了时代可持续发展的要求，从整体上促进了社会和环境利益。在建设过程中增加绿色概念反映了整个企业在材料和人力方面的进步和创新。因此，在注意经济效益的同时结合社会效益，提高环

境效益，让绿色项目管理概念落到实处。

2. 有利于加快建设工程的技术创新，节约能源

建设工程绿色工程管理概念提案不仅促进建设工程建筑质量的提高，而且促进建设技术的创新。这一概念将在国家战略的指导下执行，绿色概念将持续渗透到建设过程的各个方面，从各个方面节约资源，并提高资源的利用率。在建设过程中更注重技术创新，从源头上节约资源浪费。通过一系列措施以后，目前建设项目不仅改善了效率，节约了资源，而且促进了建设团队探究和创新了建设工程的各个方面，加快了技术人员的研发和建设工程的改造，建成了更多高质量的建筑。

3. 有利于绿色环保的概念扎根于心

建设工程绿色项目管理概念提案使人们意识到绿色环保的重要性。人与自然和谐共生是新时代的发展理念。要在建设工程中确立这一概念，要了解建设工程的工作，在建设的所有细节上应用可持续发展的观点。构建更环保的流水线。传统的建设管理的存在可能需要很长的时间才能得到建筑商的认可，通过持续渗透这一概念，在人们心中深深扎根并体现在项目建设中，可能会产生意想不到的结果。这个概念的深化将使施工人员在根本上适应时代要求，对于改进建筑质量标准是一大的优势。

三、绿色工程管理的价值观

项目管理活动的主要意义是促进项目的预期目标的实现，主要通过建设资源的科学分配，并对建设项目的协调与控制来进行项目管理。与常规项目管理相比，绿色项目管理采取“以人为本”作为项目管理的实施标准，减少了建设过程中工程活动造成的环境污染。人与自然，人与社会之间和谐发展的实现是绿色项目管理的主题。我国可以从绿色项目管理的概念和四个方面思考其中存在的价值。

1. 以生态学目标为导向

在实施过程中，绿色项目管理是在可持续发展的基础上进行的，以实现生态目标为标准，并符合绿色价值来进行的。由此可以看到绿色项目管理与传统管理的区别，绿色工程管理与传统的工程管理的不同之处在于绿色工程管理建立在自然生态环境的基础上。在建设工程中应用绿色工程管理，不仅可以有效地保护环境，而且可以实现建设产业的可持续发展。

2. 经济、社会和环境目标并重

开展建设工程活动对我国的社和经济的发展十分重要，但也将影响自然环境的发展，绿色工程管理概念将使两者关系有效平衡。因此，在确定绿色项目管理的目标时，必须从不同角度考虑这些问题，例如经济和社会层面，使建设活动的发展不仅为社会带来经济利益，而且能为环境保护作出贡献。

3. 生命周期管理

绿色项目管理渗透到建设活动的全过程，包括从项目成立到项目完成，绿色项目管理的参与，主要是合理分配和利用项目的资源。尊重项目的周期性，从整个流程管理的角度保证项目的顺利进行。

四、将绿色项目管理的价值观作为基础建立完善的评价指数系统

通过对绿色项目管理的价值的分析,对建立完善的评价指数系统起到了积极的作用。因此,应以绿色工程管理流程为基础,建立完善的评价指数系统,以使绿色项目管理得到优化和持续创新。

1.建立和完善评价指数系统应遵循原则

在建立评价指数系统的过程中,我们必须遵循以下原则:科学原则、运作原理、全面原则、协调原则。科学原理意味着在选择评价指数系统的过程中,科学分析评价指数系统的,将评价指数系统的所有方面完全的反映出来。运作原理是,在配置评价指数系统的过程中,需要获得更准确的数据,并对特定指标进行定量化,以确保工作方法快速,方便地运作。运作原则意味着在建立绿色项目管理的评价指数体系的过程中,应将各指数综合看待,对绿色项目的工程管理进行综合分析,以完全反映绿色项目的实际建设。协调性原则是,在建立评价指数系统的过程中,应完全调整指标之间的关系,将指标有机地结合起来,使评价系统的构建更加完善,持续优化和调整。

2.评价指数系统的建设策略

在建立绿色项目管理的评价指数体系过程中,以绿色项目的价值观为基础,对绿色项目的价值从建设质量,施工费用,工期,建设安全等方面进行系统客观的分析。对于绿色工程建设的质量,它主要包括建筑可靠性,人性化,对环境的污染程度等等。造价主要包括绿色项目成本,成本控制等。建设工期主要包括绿色项目建设进展,绿色项目规划与设计等。建设安全主要包括建设人员的安全认识教育,建设安全技术管理,绿色工程建设安全管理等。通过做好这些内容,可以构建一个完善的绿色项目管理评价指数系统,既能在绿色项目管理上取得良好的创新,又能从根本上加强绿色项目管理的质量。

五、建设工程绿色工程管理的创新方法

绿色工程管理概念的作用在当前的发展趋势下显得尤为重要。因此,在建设项目的施工管理中,有必要合理运用这一概念,创新思考能力,来促进项目管理施工水平的提高。

1.持续实施绿色项目管理的理念,进行绿色教育

作为一个全新的管理理念,绿色项目管理的理念需要随着时代的趋势而积极创新。在实际管理工作中,应根据社会的实际要求,建立绿色管理的创新理念。例如,在人事安排和工时安排方面。传统的管理理念,不同的工作项目之间没有有效的区别。例如,建筑人员薪酬设置的精算标准应基于工作难度和工作量,而不是施工时间。在这种情况下,工人很难提高工作效率使得增加开支。因此,需要引入创新的思想,以便根据实际情况设置合理的管理方案,改善企业管理水平。

建设工程中绿色项目管理概念的强化需要建立思想的基础。为了实现绿色项目管理的概念,必须使所有工人和管理人员落实理念。为此,建筑工人必须建立课程设计的特别小组,确保所有人都能知晓绿色理念并真正理解其意义。在理解和接受的基础上,必须接受这些想法并将其应用到实用的行动中,利用工人工作间隙渗透绿色管理理念,让所有人都知道绿色管理的重要性。

2.加强环保项目管理及成立管理小组

绿色项目管理的概念在建设过程中是一件很小的事情,但是若是在建设过程中,可以将绿色理念渗透至所有环节,以帮助工人树立绿色概念,可以从源头上节约资源,建立好管理团队。在人员方面,可以雇用专家来指导工作,根据不同的部门分发绿色管理的工作,并建立一个团队来完成这项工作。从现实出发,根据自身建设项目的要求,确定管理团队的组成,巩固绿色项目管理的价值和重要性,并确保所有工人都能意识到绿色项目建设的重要性。

3.改进绿色项目管理体系,建立绿色内部标准

绿色项目管理过程具有一定的系统性,它涉及很多内容,如项目建设现场选择,项目计划和事后管理等。为了实现管理目标,绿色管理标准的制定是从实施标准和员工的角度出发,实现人性化管理的主要课题。为了计算项目的施工成本,强调绿色项目管理的主题,尽可能减少不必要的成本。

建设工程中绿色工程管理概念的发展需要建立一套系统化和网格绿色工程管理系统,以管理合理为基础设定绿色管理标准,一切以标准出发。同时,管理标准应充分反映绿色管理的要求,确保管理小组能够检查和验收工作的完成情况。在施工过程中,管理人员及时引导绿色概念,减少不必要的浪费,并使系统得到更完整,更持久的发展和持续的改进。在完成环保项目管理系统的同时,必须同时执行质量控制,把控项目质量。

4.加强绿色管制及国际合作与交流

在建筑工程绿色工程管理中,管理技术和体制的发展很不健全,要善于从外国的管理经验中学习,绿色项目管理的运作中学习。在原来的基础上,向别人学习,持续创新与改进,才能确保建设项目能够持续改善,不断深化绿色概念。加强建设项目的绿色管理和控制,在所有细节上进行,严格落实标准要求。在材料的选择上,不能为了达到绿色理念的要求而偷工减料,而是应该在技术创新的基础上实现绿色概念,节约资源。

5.绿色材料的应用

建设项目选用的材料主要是节能环保材料。建筑工程中,腐败,回扣和建设的其他问题很容易造成对企业的损失。因此在项目的整个实施过程中必须注意这些问题的发生。在选择建筑材料时,可以使用招标方式,尽可能强调绿色环保的主题。在项目招标中,材料供应商介绍产品特点,合理选择供应商,根据建筑企业的实际需求和材料的实际情况签订合同。

在建设,绿色建筑材料是建设材料作为项目建设的基础,绿色建筑材料的使用是实现建筑环境保护的重要条件,因为它可以最大限度地减少项目活动所造成的环境污染。施工过程中要严格控制和管理建设材料。同时,在采购过程中,为了保证建筑材料的质量,所选材料必须满足国家标准,并对制造商的资格进行验证。混凝土是建设中最普通的材料,搅拌混凝土会对建设现场周围环境造成些许污染,解决这一问题的主要方法是采用商用混凝土代替搅拌混凝土,从而保护建设环境。

结束语

建设工程绿色工程管理概念是一个基于可持续发展的理念。如果在建设过程中深入实践这一概念,并意识到这一概念带来的变化是在整个项目的发展无论是建设质量或工人质量方面是一个很好的提升。通过各种对策和方法,使绿色项目管理渗透到项目中,在管理中强调绿色管理,注意绿色指标,促进绿色发展,并使建筑设计更加平衡有序。

参考文献:

- [1] 杨仙华.试析建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径[J].江西建材,2017(12)
- [2] 沙小明.建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径[J].住宅与房地产,2018,No.501(16):57.
- [3] 王志英.建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径[J].江西建材,2018,238(13):126+128.
- [4] 张同哲.探究建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径[J].居舍,2018(01):153.
- [5] 陈祥青.浅谈建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径[J].现代物业(中旬刊),2019(02):138.