

建筑工程施工管理存在的问题及对策分析

吴磊

(上海方天建设(集团)有限公司 上海 201315)

摘要: 现代社会的发展迅猛,经济更是日新月异。伴随着高速发展的社会经济,城市建设所需要的各种基础工程项目的数量也在逐步攀升,并且对工程质量的要求也逐步提升。建筑工程施工行业同其它行业有较大的差异,其所包含的项目繁杂,在施工的过程中如果某一个环节出现失误,那么对整个工程的质量就会产生极为不利的影响,导致既定工程进程受阻。对目前我国建筑工程施工管理的现状进行分析之后可以发现,尚存在一些弊端与问题,使得整个管理水平不高,对建筑工程整体施工造成一定桎梏。要想改变这一现状,则需要加强整个工程施工的管理水平。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 工程质量

城市建设的步伐长在加快,建筑施工企业也得到了前所未有的发展。在施工中,运用各种现代化技术,不断提高施工质量以及效率,并且有效地降低了企业的成本,使之可以获得更大的收益。可以看到,施工管理在整个建筑工程实施的过程中所起的作用是极为重要的,科学的控制体系,能够有效地解决在施工中所出现的一系列问题,并且能够防控相应的安全问题以及其他方面的一些隐患。但是由于各方面的不同原因,导致我国目前建筑企业在施工的过程中尚存在一些不容忽视的问题。本文主要对这些问题进行深入剖析,找到问题的根源所在,继而提出具有针对性的建议,以期能够为建筑工程企业提供一点借鉴。

一、施工管理中存在的问题

(一) 施工设备的问题

从目前建筑工程企业的施工现状来看,基础设施还存在着诸多不够完善的地方,由于没有引进先进的科学技术,因而导致工作效率降低,对施工进度产生了严重的影响,这无疑使得施工时间加长,企业的成本负担在增加,无法有效地保障企业提高自身在同行业中的竞争力。

(二) 施工材料的问题

对于建筑工程的整个施工过程而言,施工材料起着非常重要的作用,它是施工质量的决定性因素。但是由于建筑施工所使用的材料种类多、数量多,要想一一进行检测根本无法做到,因此大部分企业所采用的都是抽样的方式来进行抽查。在这种现状下,建筑材料的质量就无法得到全面管理以及控制,不合格的材料也会出现。从具体实践来看,有的建筑材料由于刚刚研发出来,质检员从未接触过,因此对于如何进行检查并不清楚,也会导致质量不合格的材料出现。使用了这些不合格的材料,就会降低工程质量。还有一些企业,为了能够降低施工的成本,获取更大利益,应用了不合格的材料,这不仅使得整个工程的质量受到影响,同时还存在极大的安全隐患。另外,还有一些企业在施工的过程中与材料供应商沟通不及时,使得材料出现供给不足的情况,这也会影响施工的进度。

(三) 施工成本的问题

成本是所有建筑施工企业备受关注的-一个问题,其不仅会对企业的正常运营产生影响,同时也是整个施工管理过程中最为重要的一个环节。目前我国的绝大多数建筑施工企业所采取的事企业成本控制制度,但是并没有形成科学、合理、完善的内部控制制度。基于此,很多企业为了能够降低在运营过程中的成本,出现了偷工减料的情况,即以建筑全权作为代价来换取企业的短期利益,这种现象是普遍存在的。

(四) 施工质量问题

施工质量对建筑物的使用寿命起着决定性的作用,对于建筑工

程而言,这也是其中一项极为重要的管理内容。各个建筑施工企业对这一问题思想上必须要高度重视,因为只有保证施工质量,才能够使得建筑物的使用寿命得到提高,继而实现其使用价值。但是从我国的建筑施工质量的管理来看,存在的问题是比较多的。特别是同一些发达的国家进行比较,尚存在较大的差距。对其原因进行分析之后可以发现,最为根本的就是因为企业内部没有形成有效的质量管理监督机制以及内控管理制度。这些制度的缺乏,导致企业在整个施工过程中没有管理制度以及监督机制对其进行约束,员工在落实质量方面就得不到全面落实,继而导致出现质量问题,缩短建筑物的寿命。

(五) 施工安全问题

安全问题,对于建筑工程施工而言历来都是比较敏感的问题。这不仅与每一个施工人员的生命安全具有密切关系,同时也会影响到整个工程的施工进度,特别是对于企业良好形象更是会产生相应的影响。基于此,只有高度重视安全,不断提高每一个员工的安全意识,充分保障所有人员的安全,才能够将安全事故发生的几率降到最低,保障工程井然有序地进行,才能够使得企业和社会上的形象不断提升,提高其在同行业中的竞争力。但是就目前施工企业的现状来看,施工安全管理依然存在着不容忽视的问题。例如在具体施工的过程中对施工人员的安全重视松懈,施工人员安全意识不高,不佩戴相应的安全保障设施。例如,在施工现状可以看到,有的施工人员的工作服以及安全帽穿戴不规范,甚至于还有不戴安全帽进行施工的情况,这些都是缺乏自我保护意识的表现,也反映出施工企业对人员的安全培训力度不到位。如果一旦出现安全事故,极有可能导致施工人员出现生命危险。

(六) 施工技术人员缺失

建筑施工包括的内容比较多,例如建筑屋面、地基基础、主体结构等。对这些项目进行全面管理控制是其施工质量得到全面落实和保障的关键。但是,就目前的实际来看,一部分施工企业所建立的企业管理机制,对施工的具体情况并未进行全面地了解,在施工环境和技术分工不明确的情况下,依旧采用传统的施工技术模型,这就使得整体施工流程同实际完全不相符,因而无法在实践中进行应用,使得施工进度受到影响,使得企业的成本提升。另外,还可以看到,绝大部分建筑企业的施工人员无论是在知识水平方面,还是在技术水平方面都相对偏低,他们没有或者是很少接受相关的建筑知识以及技术的学习以及训练,一旦遇到突发情况,无法及时迅速地做出反应,继而导致了工程进度的拖延。

二、存在的问题解决方法

(一) 进一步完善基础设施建设

要想提高自身的效率,对于建筑施工企业而言,在建筑科技方

面的投入要在原有的基础上进步加大,对于目前的施工基础设施建设要进行积极完善,并且改善创新施工设备以及技术,充分激发员工的创新意识,不断开发新的施工技术,通过现代化的技术手段来施工,大量节省施工时间,大幅度降低施工成本,使得企业的发展能力不断得到提高,使企业可以更健康、稳定的发展。

(二) 严控材料质量关

首先,从材料采购人员层面来看,要不断增强他们的专业知识,并且使其道德水平得到进一步提升;其次,对于材料的数量、规格、品牌等必须要严格按照建筑图纸的相关标准进行采购,不允许出现两张皮的现象;再次,在保证材料质量的前提下,要货比三家,选择具有良好信誉、提供的材料价格实惠的材料供应商,与之建立长期的合作关系。对于进入施工现状的相关材料,作为质检员必须要严格进行检查;同时,对于一些新型材料,质检员要加强对相关知识的学习,通过专业知识对其进行检验。

(三) 不断提升成本控制能力

对于建筑施工企业而言,要引进先进的企业内控制度,对整个材料市场的动态要一直关注并且及时了解,通过科学的财务控制手段来使企业的成本得到有效的降低。要建立科学的核算系统,对成本在开工之前要进行科学核算,这样就能够施工的时候合理配置材料,既能够不影响施工的需要,同时又可以降低材料的损耗,为企业节省成本。

(四) 加强对施工质量的监督

要想能够切实保障施工质量,那么就需要不断加强施工质量的监督机制,这是非常必要且重要的。现代社会在飞速发展,各种现代化的测量方法也很多,所以应该采用这样的方法来对施工质量进行测量,务必要保证施工质量可以达到建筑规定的相关要求,以此来切实保障建筑物的使用寿命,使这些建筑物能够实现自身较高的使用价值。

(五) 完善管理制度保障安全

作为建筑施工企业,应该建立科学、完善的管理制度以及监控制度,并且要行程比较高效的施工管理体系。在体系建立的过程中,首先要考虑的第一点就是施工人员的人身安全问题,要通过各种方式加强对施工人员的安全培训,使之不断提高安全意识,保障他们的人身安全。在施工的过程中,要按照相关规定切实使用好相关的安全社会,以此来保障施工人员的人身安全。同时,要设置相应的施工安全基金,如果一旦有人员出现意外事故,那么可以保障其能够得到应有的救助以及补偿,使他们消除后顾之忧。

(六) 加强施工人员的技术培训

在整个施工过程中,工序之间自然会存在交叉的情况,这是不可避免的,所以在整个施工过程中,作为施工企业一定要在施工前对相关的人员进行相应的技术培训,加强各个部门之间的沟通交流,避免出现有的工作没有人或者是工作出现充分的情况。施工之前,所有的管理人员必须要对施工图纸进行全面地熟悉,按照相关的要求做好技术准备,并且同时考虑到施工的成本、施工材料的选择、设备以及施工现场的作业环境等各个方面的因素,对这些因素进行全面考虑后进行统筹安排。是相关的施工人员要随时进行建筑知识以及技能的不间断培训,促使他们不断提高个人的综合素质,特别是对处理突发状况的应急处理,这对于建筑工程质量的提升是具有非常大的促进作用的。

结论

建筑工程施工管理对于整个建筑工程项目无论是安全方面、工程质量方面以及成本等各个方面都会产生非常巨大的影响。从这个角度进行考虑,面对建筑行业日益迅速的发展,众多建筑企业必须要思想上意识到施工管理对整个建筑工程所起到的重要作用,它是施工进度、安全保障以及成本降低到的关键。伴随着建筑行业的不断发展,伴随着社会经济科学技术水平的不断提升,建筑企业也要与时俱进,不断学习先进的管理理念,持续更新施工管理的内容,不断提升企业自身的综合竞争力,使得企业能够在激烈的市场竞争中保持可持续发展的能力,使得企业朝着更好的方向发展。

参考文献:

- [1]张浩.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].建筑工程技术与设计,2020,(10):3033.
 - [2]朱甲哲,马百川.建筑工程施工现场管理存在的问题及对策分析[J].建筑工程技术与设计,2020,(2):2597.
 - [3]宋利民.浅谈建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].科学与财富,2020,(6):212.
 - [4]陶朝明.分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].装饰装修天地,2019,(21):279.
 - [5]韩德山.房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策分析[J].建材与装饰,2019,(21):165-166.
- 作者简介:姓名:吴磊;出生年月:1989年10月27日、
性别:男;籍贯:浙江省象山县;职务职称或学历:项目经理、
助理工程师、
研究方向:建筑工程;