

建筑工程施工管理中常见问题及处理方法探讨

李培焕

(广州华磊建筑基础工程有限公司)

摘要: 工程施工管理是为了科学合理地利用企业的人力、物力、财力,有效地协调施工过程中各方面的关系,保质保量按期完成工程任务。本文主要分析了建筑工程施工管理中常见问题,以及解决对策和处理方法,结合实际案例探讨提高施工管理质量的方法。

关键词: 建筑工程; 控制措施; 施工管理

1. **引言:** 建筑工程施工管理是一家施工企业管理能力和技术水平的体现,作为工程管理项目中重要组成成分,涉猎了众多领域,时常有不同工种之间的交叉作业。疫情期间,建筑工程领域等相关行业出现了发展滞后的现象,相关企业以及部门必须重视提高管理能力的建设,强化企业的组织管理能力和相关设备。让有限的建筑资金发挥出最大的社会效益,本文着重探讨在这个过程中主要面临的问题以及相关的应对方法。

2. 建筑工程施工管理中的常见问题

2.1 企业及相关部门对施工管理的重视程度不够

建筑工程对于企业来说的根本目的是利益,施工企业为了更好的利益往往会过于关心工程成本的控制,对工程的管理工作重视程度不足,导致最终管理混乱,缺乏有效的监督,职责分配不清等多种问题,进而可能影响工程成本和施工安全,这同样也是建筑工程中普遍存在的问题。

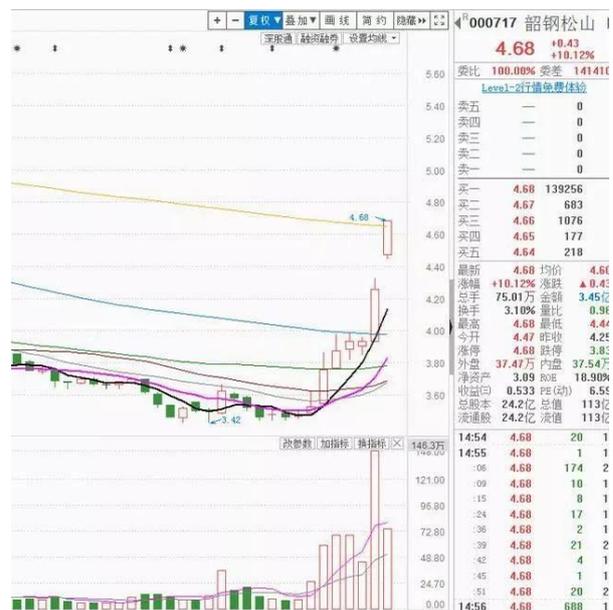
2.2 建筑工程施工管理人员的能力缺乏

主要体现在管理者对施工管理工作没有一个全方位的了解和科学的认识,很多管理者在意识上对安全意识的淡薄,缺乏相关的安全知识和法律观念。并且现在大多施工过程中各人员的职责模糊,导致秩序混乱,降低施工的效率,并且因此很容易引发相关的安全事故,没有形成一个完整的管理系统,缺乏严格的监管制度,都是阻碍建筑工程发展的因素。企业以及相关部门为了追求工程进度和利益,对于施工管理人员的培养不到位,因此相当一部分的建筑工程施工管理人员的能力和水平不足,使建筑工程出现了或多或少的问题。

2.3 建筑行业的市场行为不规范问题

由于我国现如今的有关建筑行业的法律法规还不够完善,缺乏有效的监管和监督。因此出现了相当数量的如无证承包工程,建筑单位多层转包等不良情况,承包商和建筑单位各自发展,违规的承包工程的频繁出现对如今建筑工程的发展造成了非常负面的影响,造成相当多的企业不顾工程的质量,过于追求进度和速度缺乏安全和质量,势必会欲速则不达。

2.4 建材及设备的价格和质量问题



建筑材料和建筑机械设备的租赁价格的波动和变化对整个建筑行业都会产生举足轻重的影响,建材价格的异常波动往往容易造成相关的法律纠纷和企业损失等问题。企业为了追求低成本高收益的工程,往往会控制建材的成本,因此建筑行业中不乏出现因为建材以及设备的质量不合格而造成工程问题,比如有些工程刚竣工,内墙装饰涂料由于质量不过关,在很短的时间内就发生了变色,脱落等问题;有些石膏板的质量低劣,在空气中很容易因为受潮而导致板块中间部位下垂,板块翘角等问题;施工过程中,施工人员为了省事例如在浇筑工作上马虎,最终导致架口版面出现裂缝。

3. 建筑工程中的常见问题的处理方法

行业负责人根据企业和相关部门要求去建立一个完整的组织能力到位的领导和协调机构,对相关负责人加强安全教育,落实到具体人员以避免工作时的责任分配不清,职责不明。并且每个工程开始前选择合适的员工,让所有管理人员了解并清楚自己在工程中的责任和义务,建立起优秀的管理体系,同时发掘员工的潜力,提升工程的质量使企业因此得到发展。

3.1 加强管理人员的培训

人员是建筑工程的主导，在工程管理中占据主要地位，施工工程管理的水平基本上是由管理人员和施工人员的自身水平和素质共同决定的，因此相关企业和部门要加强并定期开展对管理人员和施工人员的技能培训，提升管理人员的安全意识加强安全生产管理素质，从而明确安全生产责任。从提升管理人员的安全意识出发，进而提升管理能力，有利于形成一个完整成熟的管理系统，从而有利于施工工程的进行，提高施工人员的工作效率，对建筑行业而言是持续发展的保障。

3.2 注重工程施工管理中的安全问题提高安全保障

施工工程中，为了高效避免尽可能多的安全隐患，要将安全责任在各部门进行明确，并使用各种手段来避免不符合规定的施工行为。为了提高工程中的安全保障，必须建立一个健全的安全制度，法律条款，严格的安全监督工作，并号召企业和部门加大对安全设备资金的投入，将每一个的员工的意外伤害保险落实到位，为工程的正常进行提供保障。相关的监察部门，要加大监管力度，负责到位，对于在安全工程方面的违法违规行，严惩不贷，并进行严格的行政处罚。依据每个市，每个工程的情况不同，要建立本地企业的重大安全事故的应急方案，并将预防方案落实到位，将不可控因素带来的经济损失和危害降到最低。制度和方案的落实，同时要重视建材质量的保障，建材决定着工程的质量，更是安全工程的保障。首先监管部门要加强对建材的监管，这直接影响着工程质量和工程造价以及施工的进度，为提高建材质量为工程提供保障，监管部门要从根本解决问题，将不合格的建材从市场上杜绝，下架不合格的建材，对于售卖具有质量问题建材的销售商进行行政处罚，为工程安全减少隐患。

3.3 完善和创新工程管理模式

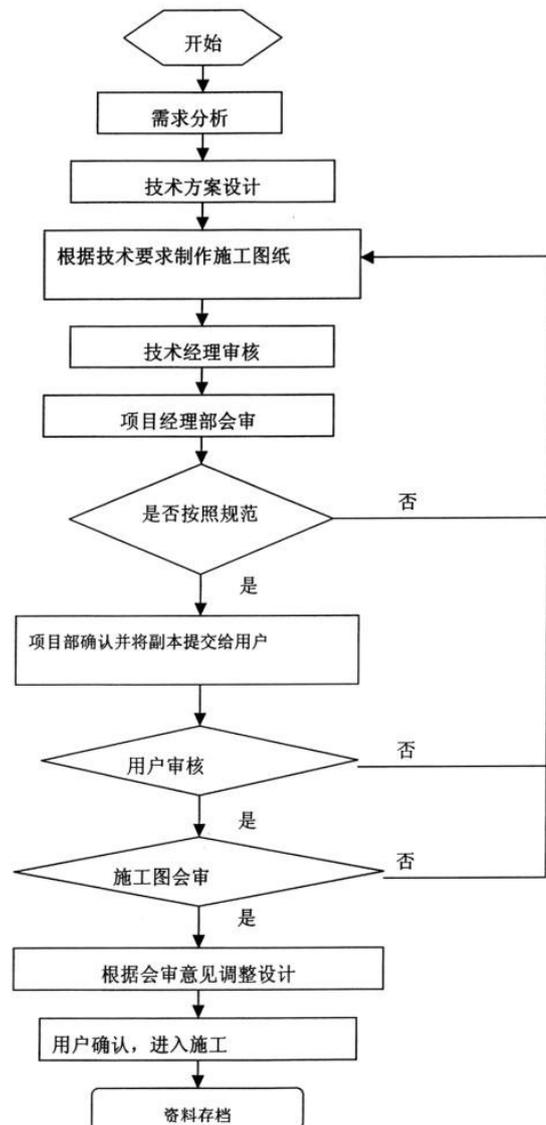
针对工程管理，国家必须设立完善的法律法规。这是建筑工程管理按照国家标准进行的前提，在此情况下再结合工程的实际情况来制定科学高效的管理机制，从而实现高效的专业化管理。管理模式创新往往需要根据市场的行情和企业的实际情况来进行，因此项目部的发展尤为重要。项目部不仅掌握着市场开发的前沿信息和市场的发展变化，而且对自身的企业和相关单位具有足够的了解，因此项目部承担着模式创新，市场分析和市场开拓以及风险评估等重任。加强项目部的途径主要是采用激发员工的工作积极性和潜力，塑造一个良好的项目部的形象，并增强其市场敏感度。

3.4 提高并创新施工技术

工程的效果好坏，最主要依靠的是技术。技术是硬性指标，在有完善的管理制度和质量合格的建材的前提下，工程的完成最硬性的指标是技术水平。而且任何好的管理制度都

是建立在拥有科学，先进，高效的技术的前提下，尤其是建筑行业，施工建设的技术水平和创新程度直接影响着工程建设的质量。因此，为了提高并创新施工技术，必须加强施工技术的发展和创新。企业和相关部门主动去引入学习更好的运营模式和更高效的施工技术，生产方式，积极去学习并对比国内外优秀的新技术，新工艺，借此全面提高施工水平，提高施工的技术含量和质量，增强其附加值，增加产品竞争力。这些措施有利于工程以及更多的建筑行业占有更大的市场份额，使建筑工程得到更好的发展。学习并掌握最前沿的工程技术，积极引进高端技术人才，具有相关专业的大学开设更好更实际的课程培养建筑工程人才，打造一个积极向上的创新的市场大环境，并且使相关人才拥有应有的良好待遇，相关部门积极支持工程研发力度，只有将这些措施落实到位，才能最好的保证工程的质量和进度。

3.5 加强对施工图纸的审核



在施工工程开始前,对施工图纸的审核十分重要,工程的进行和目的都是为了还原图纸的要求,如果图纸的设计有问题,工程的进行都失去了意义,因此对施工图纸的审核工作十分重要。施工图纸的审核主要包括监理单位,设计单位以及施工,设计人员,各部门根据自己负责的事宜进行严格的审核,每个设计的部分都要考虑到实际的工程的特点难点和技术要点,为之后的施工做准备。同时还需要加强对建筑工程的资料管理,将工程中涉及到的问题,措施以及技术等相关信息进行相应的记录。工程结束后将相关资料交给专业管理人员。

结束语:

建筑工程施工管理是一个复杂的,涉猎多种学科的一种管理。建筑工程施工在我国所有建筑施工中占据着非常大的比重,施工的质量和水平影响着我们的日常生活,决定着我们的生活质量。企业以及相关部门时刻关注高新技术的研发,并及时投入到建筑工程的实际应用中来。优秀施工管理的落实对工程的质量,安全,进度都有重要意义。建筑工程施工管理涉及着事关建筑工程人员的安全,建筑工程施工的质量,以及建筑工程企业竞争力的提高。建筑工程施工管理要紧跟时代发展的步伐,将建筑工程管理工作重视起来,建

筑工程管理水平的优劣直接影响着施工工程的质量,安全和效益。我国建筑行业一定要重视施工管理的发展,管理水平的高低直接决定着企业的施工能力。必须加强工程管理的技术创新,管理创新。建立一整套完整的管理体系和模式,从而提高企业的施工管理能力,健全施工管理制度让企业更具有市场竞争力,是企业市场上长久地生存。

参考文献:【2】余春华.关于建筑工程施工管理创新的探究【J】.中国管理信息化.2011(11)

【李乃全】,市政工程施工管理中存在的问题及解决对策探讨【J】.黑龙江科技信息,2014,29:224.

【1】杨俊涛,王献丽,建筑工程项目施工管理中的常见问题及对策【J】.中华民居(下旬刊),2013(05):198-199