

谈超储积压物资成因及其管理控制

刘强

(中交三公局第三工程有限公司 湖北 武汉 430000)

摘要: 超储物资的积压不仅占用了大量的资金而且还消耗了大量的人力、物力;另一方面,如果物资长期积压,那么物资就很容易变形、变质等失去其原有的存在价值,造成严重的资源浪费。因此,文章将针对超储积压物资产生的原因进行简要的分析,并在该分析的基础上,对超储积压物资的管理方式提出几点建议,希望能对我国超储积压物资的管理发展有所帮助。
关键词: 超储积压物资; 产生原因; 管理方法

1. 前言

就目前我国超储积压物资的产生发展情况来看,在各个行业之间的发生程度存在较大的不同,大量的积压物资不仅会占用企业的发展资金,增加企业的消耗开支,影响企业经济效益的提高,制约企业的自身发展速度;而且这些积压物资随着时间的推移,还会失去其原有的存在价值造成我国资产的流失。

2. 超储积压物资的形成原因

2.1 前期生产计划不完善

就目前我国道路和市政工程超储积压物资的发展情况来看,其产生的一个原因就是对于前期的计划控制不够到位。由于在生产前期没有一个完备的生产计划体系,导致后期工作没有明确的目标,使得整个过程处于一个混乱的状态,缺乏对生产组织周期的分析,需求量的统计分析和预测分析需求量。有明确的生产计划就是对整个生产工作做好了前期保障准备,起到一个指引方向的作用。如果前期生产计划不能够很完善的制定出来的话,那么对于高速公路和市政设施建设来说将会产生很严重的影响,因为这两种工程项目在进行具体的工作过程当中,如果没有具体的计划来进行指引和规划的话,那么将会给整个工作的进展带来很严重的影响,会没有明确的目标和方向来进行工作,也会造成超储积压物资的形成。所以目前在高速公路和市政工作的具体过程当中,前期生产计划不完善是一项十分重要的问题。体系完备的生产计划要包括整个生产过程中可能出现的问题,将一切潜在性因素考虑在内,这就使得在生产过程中出现问题不会自乱阵脚,即使出现物资积压的情形,也不会不知所措。如果有一个完备的生产计划体系,那么当出现这个问题时,就能够想运用合理的解决机制来将这个问题解决。

2.2 具体的管理工作出现不足

造成目前高速公路和市政设施建设超储积压物资的另一个主要原因是由于在具体的管理过程当中出现了严重的不足,由于这项工作具体的过程当中会有很多复杂的环节,同时在进行各个环节的管理过程当中,如果不能对退回物资进行及时处理的话,就会造成物资的积压,因此就会给高速公路和市政工作带来严重的影响。除此之外,过程管

理方面,材料利用不充分,采购积压过多,造成短时间内消耗不掉,成为库存,仓库场地被积压物资占用,不能进行新计划物资的储备,同时占用了成本。如果后期积压物资处理不了,严重影响施工进度,造成浪费,超储积压会给整个高速公路项目运行的发展带来很严重的影响。在市政方面出现超储积压物资也是比较明显的表现,因为市政设施建设的工作比较复杂,具体的工作人员人手不够,也很容易出现超储积压物资的问题,因此目前造成高速公路和市政方面出现超储积压物资的原因,主要是由于具体的工作出现了问题,这是影响超储积压物资形成了一个最关键的因素。

3. 减轻超储积压物资情况的主要方案

通过文章上面分析,可以看到目前我国超储物资形成原因主要有以上两个方面,针对以上问题,文章下面将提出一些针对性较强的解决措施和管控方式,希望能够降低我国超储物资积压率,提高我国企业的经济效益。

3.1 建立健全前期规划体系

首先在文章当中要介绍的减轻超储积压物资情况的主要方案是要建立起健全的前期规划体系,由于物资的储备是一项比较复杂并且难以安排的工作,因此在进行具体的工作前期一定要对每一项工作做好充足的工作计划,这样才能够保障整个物资的管理能够得到更好的进行,尤其是在高速公路和市政工作方面这两项工作的工作力度比较大,工作的环境比较复杂,因此在进行前期的规划时一定要加强对具体步骤的管理。将具体的库存进行更加合理的监督管理,对每日的消耗量和生产组织周期进行全面的分析,来进行更好的调查。通过对库存的分析,将配比其需求量库存的物资无法满足需求时,就应当根据需求来进行制定,必须通过对高速公路和市政工作方面具体的内容来进行实际的调查,将前期的准备工作与库存的数据做好交接,确保库存的数量和数据的准确性,能够给前期的准备工作提供更好的参考。除此之外在进行生产的管理过程当中,也要对前期的生产计划进行全面的把控,通过对具体数据的分析来让仓库的储存能够更加科学合理,减轻超储积压物资的情况,并且能够大大的提高高速公路和市政设施建设工作的效率。减轻由于超储积压物资所带来的影响,所以在日后的发展过程当中,高速公路和

市政设施建设一定要建立健全前期规划体系,来更好的解决超储物资的积压问题,减轻超储物资积压出现的可能性,并且能够大大提升对物资的合理处理。

3.2 加强对每一环节的监督管理的力度

由于对积压物资的处理是一项比较复杂并且难以进行的工作,所以说在进行具体的处理过程当中,一定要加强对每一环节的监督管理力度,才能够更好的减轻超储积压物资的情况。对于已经在高速公路和市政设施建设形成的积压情况,要加快创造利润的可能性,尽可能的将这些积压的物资利润能够发挥到最大,减轻对高速公路和市政设施建设过程中的损害。并且在进行具体的管理过程当中应当简化工作流程,通过回避市场风险来更好的减少货物回收的可能性,减轻积压的情况,企业不仅仅能够通过自身的环境来进行改变,还可以通过一系列的措施来降低回收的资金,使得它的利润能够更好的提高,并且要加大对市场的调研,对物资进行更好的估价来降低项目仓库内物资积压的情况。如果高速公路和市政设施建设过程中出现了积压的情况,一定要对已经报废的物资进行及时的处理,来寻找更加合适的企业进行回收,减轻高速公路和市政设施建设过程中仓库积压的问题进行统一的报废,这样才能够更好的解决高速公路和市政设施建设过程中超储积压物资的情况,并且能够大大的提高工作的效率。通过文章当中的分析,希望能够为日后为高速公路和市政设施建设中减轻超储积压物资情况带来更好的参

考和借鉴。全面提升高速公路和市政设施建设工作的能力和水平。

4. 结束语

通过文章上面的分析,我们可以清楚的看到超储积压物资形成的原因有多种,不管何各种原因都对我国企业的发展有所影响,对我国经济发展也有一定的阻碍作用。因此,我们应当对超储积压物资进行及时的管理整治,使得这些问题能够得到及时的纠正,减少超储积压物资发生的频率,从而能够降低公司的损失,推动各个企业的迅速发展。

参考文献:

- [1]方敏.建筑工程施工管理中全过程造价控制的重要意义[J].住宅与房地产, 2017(21): 40+42.
- [2]刘乔.浅谈全过程造价控制在建筑工程领域的应用[J].中国新技术新产品, 2016(18): 155~156.
- [3]孙笑鹏, 钟华彪, 罗宗亮.建筑工程项目全过程造价控制及其管理[J].住宅产业, 2018(4): 51~55.
- [4]钟诚.济南市 XX 路市政道路工程项目全过程造价控制研究[D].山东大学, 2017.
- [5]涂德华,袁征等.浅谈库存物资积压形成的原因及解决办法[J],2011,12:41-42.
- [6]周德荣.浅谈物资积压成因及其解决的途径和对策[J].铜业工程,2000,1:64-66.