

关于加强市政工程施工现场管理措施探讨

李明福

(太原众益建筑工程有限公司 山西太原 030000)

摘要：随着我国经济的快速发展，各地区的市政工程建设也在不断的完善。而市政工程质量与人们的生活质量有着密切的联系，但在加强市政工程施工过程中也存在着一些问题。文章针对市政工程施工现场管理存在的问题进行分析，并对相关的解决措施进行阐述，希望与同行共同探讨。

关键词：市政工程；施工现场；管理措施；探讨

一、施工现场管理存在的问题

(一) 施工质量控制意识淡薄

工程质量是一个工程的关键，因此需要施工项目负责人加强施工质量的控制。但是目前很多施工团队对于施工质量控制意识较为薄弱，而且多数施工企业都把重心放在自身利益上，一定程度上降低了施工质量。同时一些施工企业为了赶工期，对于施工工艺的使用也逐渐忽略，并且在施工过程中不按照相应的规章制度进行程序操作，这些种种因素对于施工质量都有一定的影响。

(二) 施工过程缺乏监督力度

在许多市政工程施工的过程中，一般都是施工时间短、施工任务重、施工项目多等，而且还掺杂着许多施工团队，这就导致各个施工团队的整体素质大不相同，这对于监督部门的监督和审查都有一定的影响。此外，由于施工项目较多的问题导致施工员工的工种也是十分多，这对于工序上的交接会产生一定的影响，同时这对于监督部门的工作也有一定的影响，导致施工中每一道工序的质量无法得到保证^[1]。所以说，目前在施工过程中缺少一定的质量监督，而且对于施工现场的管理也无法良好的开展，这样很容易出现施工技术规范和质量安全问题，并给项目工程带来一定的安全隐患。

(三) 对文明施工缺少重视程度

目前很多市政工程的施工场所都比较狭窄，并且受外界的影响较多，像一些公路工程施工过程中不仅需要注意安全问题，还需要保证公路交通的正常运行，这就一定程度上给市政工程的开展带来困难。另外，施工垃圾、施工材料、施工设备的堆放问题，也给施工团队带来一定的困难，因为这些物品既要保证正常使用，还不能让这些物品影响交通通行。因此，需要市政工程施工团队的负责人加强对文明施工的重视程度，并对施工现场和施工过程的流程进行良好的维护。此外，要提前组织、协调好各个政府部门的衔接工作，

促使文明施工的建立。

二、加强市政工程施工现场管理的相关措施

(一) 建立完善的施工组织管理机制

一个完善的施工组织管理机制不仅能对施工过程和施工质量有所帮助，对于施工人员的安全保障也能起到作用。因此，施工团队的负责人或项目经理需要针对施工内容进行详细的内容划分，并根据施工人员的经验、熟练度等内容进行详细的职责划分，像对施工人员的定员、定岗、责任划分等等。最后，要求施工人员将“质量、安全”作为第一施工原则，从而实现安全施工管理机制的建立^[2]。另外，根据施工队伍的综合素质，需要施工项目负责人进行安全意识、质量意识的学习，并定时定期的对施工队伍进行专业的培训，让施工人员的安全、质量以及综合技术得到提高，这也是建立一个高素质、高水平施工团队的关键因素之一。

(二) 建立完善的安全监督机制和网络

安全一直以来都是项目施工最为重要的内容之一，因此需要项目组在着手准备施工前，就需要建立完善的安全监督机制，并根据施工项目的需求建立完善的安全监督网络。从而让施工项目达成：“统一组织、统一监督、统一协调”。此外对于监督人员的使用上，要加强其权利，并在一些关键问题的抉择上有一定的话语权。同时为监督管理人员建立安全文明施工奖，让安全监督机制得到真正的落实。

(三) 严抓制度和措施的完善

严格的规章制度，有助于安全施工的开展。因此，在施工开始前就需要施工团队的负责人根据施工内容，制定一套详细的安全施工管理制度以及相关的措施，并且要在施工规章制度里加入详细的奖罚条例以及相应的安全施工规范要求，像安全帽的佩戴、安全的用电流程，防高空掉物等等问题。最后，在制度中明确指出这些内容不仅仅针对施工团队，对于外包团队、临时工以及行政人员都需要遵守。

(四) 狠抓安全文明施工职责的落实和执行

职责的落实有助于安全问题施工工作的开展,因为在施工过程中不仅需要各部门施工人员的职责落实到位,还会帮助施工团队将团队每一个部门的职责进行落实,并且还需要让各个施工团队的第一负责人签署安全施工责任承包书,并且根据相关的审核要求进行审查和评定[3]。

(五) 重视工地文明施工的精神

在项目工程的建设过程中,不仅需要建立完善的环境保护制度,还需要认真落实相应的环境责任制度,这对于工地文明施工有着重要的意义。例如,一些运输建筑材料的车辆,经过市区主干道时,要对运输材料的车辆进行一定的遮盖,并且及时对运输道路进行洒水,把因运输产生的灰尘减少到最低。另外,还需要注意项目施工工地的绿化,尤其是一些工地垃圾的处理,要及时、集中避免给施工工地带来污染。

(六) 强化现场安全施工管理

在施工的过程中,不仅需要施工团队保证文明使用,还需要时刻保持安全施工的意识。因此,作为施工团队的负责人或项目经理,需要将安全文明施工作为施工工作的第一出发点,并在施工过程中强化安全施工的意识,尤其是施工人员对安全的防范水平以及安全防护措施的落实。这不仅能保证施工人员的人身安全,对于施工现场的安全以及工程的顺利进行都有所帮助。

(七) 加强对现场施工质量的控制

(1) 材料的控制

在市政工程施工的过程中,材料的质量问题能直接影响施工的质量,所以说需要相关的部门加强对施工材料的监督和控制。因此,针对这种情况需要相关部门对施工材料进行统一管理,并且针对材料的质量要进行严格的把关,如果发现不合格的施工材料,一律不允许进入施工场地。另外,施

工负责人还需要加强对运输过程的监督和控制,确保施工材料不会出现掉包的情况。

(2) 工程的质量

工程质量受施工项目中管理人员、操作人员、服务人员的影响,这些部门人员对于施工质量有着很重要的作用。因此需要项目工程负责人要增强相关人员的质量意识,并严格执行施工规范制度,同时允许施工人员擅自更改施工工艺。此外,相关的管理人员不仅需要掌握相应的专业知识,还要具备一定的管理能力,另外,在施工过程中协调好各个部门的工作,让每一个工作人员都能充分发挥自身的优势,从而在工程中确保其质量问题。

结语

综上所述,市政工程现场管理工作不仅对项目质量有重要的帮助,还可以保证施工人员的安全。本文主要针对施工制度的落实、职责的落实以及相关质量的把控进行了阐述,希望能够给相关的施工团队带来帮助。

参考文献

- [1]孙晓东.关于加强市政工程施工现场管理措施探讨[J].砖瓦世界,2020,(18):134.
- [2]郭春英,杨智历.关于加强市政工程施工现场管理措施探讨[J].建筑工程技术与设计,2020,(21):1447.
- [3]来和国.市政工程施工现场管理难点及措施[J].建筑工程技术与设计,2020,(19):2692.