

村级财务管理中突出问题及建议刍议

郦丽

(中兵节能环保集团有限公司 北京)

【摘要】目前村级财务管理缺乏规范性,相关制度也不够健全,特别是监督管理机制长期未能有效落实,导致村级财务管理效率低,给贪污和挪用村上的集体财产提供了机会和可能性,严重的阻碍了脱贫攻坚和乡村振兴有效衔接和建设。本篇文章结合村级财务管理现状,分析了当前管理中的突出问题,并且提出了完善村级财务管理有效策略,仅供相关人员参考。

【关键词】村级财务管理、突出问题、建议

农村经济建设长期忽视村级财务管理,未能认识到财务管理是确保农村经济稳定健康发展的基础,致使村级财务管理混乱,财务制度不完善,监督机制在村级财务管理中未能有效执行,财务管理失去了监管,这样势必会滋生贪污和腐败,挪用行政村集体财产的事件时有发生,严重的影响了村级财产的使用率,也违背了脱贫攻坚和乡村振兴有效衔接的工作要求。

一、村级财务管理存在突出问题

(一)账目混乱。村级财务管理主要问题在于账目混乱,采用的是流水账,没有实现跟踪管理,从账目中不能详细了解农村集体经济的收入和支出情况,一旦财务方面出现问题很难找到问题源头,也给部分人提供了贪污的机会。村级财务管理模式粗放,账目设置本身就存在问题,罗列的科目不够齐全,财务凭证和实际的账目不能一一对应。村干部不重视财务管理,有些行政村没有专业财务管理人员,由村干部兼管财务,专业素养的缺失,出现了不记账的情况,有些村直接把票据粘贴在记账本上,通过这种方式来记账。农村经济活动不开票据非常多,财务管理程序和流程有问题,票据找不到盖章和签字,白条比较多,财务管理失去了实效性,乱账和死账屡见不鲜,为农村集体经济发展埋下隐患。

(二)未能遵照财务制度要求去管理。大部分行政村未设置专门的财务管理人员,非专业人员对财务制度不是很了解,财务管理具有随意性的特点,主要依靠的是自身经验管理,想记账就记,不想记也没人管,经费报销管理的不够严格,缺乏有效的审批,基本上只要提供票据就可直接在财务人员那儿报销,有些直接用白条报销,不记账是村级财务管理的一大特色,也是弊端所在。现阶段,部分村级财务管理出纳和会计工作由一个人负责,村级财务管理制度没有得到落实和执行,一些村上有专门的会计和出纳,但是需要听从村干部的指挥,经常干预财务管理工作,收取现金和支出是由本人操作,然后直接让财务人员按照自己要求去记账,剥夺了财务管理人员的权利,失去了设立会计和出纳的意义和价值。村级财务管理人员的聘用不够规范,基本上都是村干部指定和任免,所以当村干部干涉财务管理时,绝大多数财务管理人员采取配合态度,不敢性逆村干部意思,滋长了村

干部贪污的气焰,财务管理的监督职能形同虚设。

(三)公款浪费比较严重。村级资产支出用于农业生产活动的少之又少,大部分用在了应酬和招待领导干部上。村干部对集体资产有着绝对的掌控权,花费的不是自己的金钱,所以挥霍公款的情况十分严重,常常用村级资产游山玩水 and 大吃大喝,出入一些高档场所,为个人置办奢侈品等,坏账和死账多。部分村利用公款添置了东西,但是账面上却未显示,村干部经常将这些物品霸占。

二、村级财务管理完善和改进对策

(一)完善村级财务管理制度。只有完善村级财务管理制度,才能使得财务管理有章可依。村级财务管理要认真学习农村合作经济财务和会计制度,这两个制度全面系统的阐述了村级财务管理规定,比如村级固定资产管理、收入和支出管理、凭证管理、现金管理等,并且明确了村级财务管理职责,涉及到了监督和审计。同时,村级财务管理要避免照抄这两个制度,因为每个村财务管理需求是不一样的,实际情况也存在差异,所以需要结合村情,制定具有很强执行力和操作性的村级财务管理会制度。根据村级财务收入和支出情况,科学设置财务科目,做好账目管理,每项支出和收入都要记账,并且罗列到相应的科目下,票据和账目保持对应,同时做好票据管理,这样就能实现村级财务追踪管理。村级财务管理责任划分明确,建立村级财务管理监督制度,并且要全面的落实。财务监管不能是一阵风,而是要形成长效机制,监管不受村干部的管辖和约束,直接向上级部门负责,有效控制村干部对财务的干预。财务监管发现了贪污事件或者不合理地方,上报给相关机构和部门,对违规村干部和财务人员进行严肃处理,构成犯罪的移交给司法机关,这样就能对村级财务管理形成威慑。村级财务管理透明化和公开化,定期向村民公布收入和支出情况,接受人民群众的监督,以达到约束村级财务工作的作用。

(二)提高村级财务管理人员专业素养。村级财务管理人员避免村干部直接任免,而是要通过公开招聘的方式,选择接受过财务管理教育的人才,并且要层层选拔,上岗前了解村情和村级财务管理实际需要,做好相关培训,确保财务人员能够胜任这项工作,并且有良好的职业操守,不会违背

村级财务管理制度。财务管理职责划分清晰,实行岗位责任制,定期组织村级财务人员学习和培训,提高法律意识和专业技能,树立为人民服务的思想,以身作则、清正廉洁,村干部的不合理要求一定要拒绝,加强财务管理的自我监督,会计和出纳各司其职,相互监督,对于违反规定的财务行为敢于揭露。

(三)强化集体资产管理。村级财务管理面临最大问题是不良账务,所以要组建专业的审计队伍,全面清查村级账务,追回所欠的账务,偿还欠账,并且对收入和支出记账,增强村民对村级财务管理的信任,保证村级财务管理工作顺利开展。

三、小结

综上所述,我国正处于新农村建设转折期,稳定农村经

济和发展至关重要,村级财务管理在其中发挥关键作用,这就要求地方政府和村级领导重视财务管理,根据村级财务管理实际情况和特点,制定切实可行的财务管理制度,加强财务管理的监督和审计,这样就能推动村级财务管理规范化和制度化发展,增强农村集体经济的活力,提高村级财务管理水平和质量。

参考文献:

[1]梁平:浅议村级财务管理存在的问题及对策,载《安徽农业科学》2018年第4期。

[2]周长峰:《当前村级财务管理中存在的问题、成因及对策》,载《科技信息》,2018年第22期。

[3]段洪波、谷彦芳:浅析村级财务管理存在的问题及完善对策,载《财务与会计》,2017年第4期。