

# 论市政工程施工管理工作内容及对策

陈慧明

(太原众益建筑工程有限公司 山西 太原 030000)

摘要:文章先阐述了市政工程管理的意义和市政工程管理的内容分析,然后又对市政工程的管理策略展开讨论,并对于市政工程施工管理工作内容及对策提出个人的见解,希望与同行共同探讨。

关键词:市政工程;施工管理;工作内容;对策

引言:随着经济和科技的不断发展,人们的生活水平逐渐得到提高,物质生活得到满足了以后,逐渐将目光投向到了精神文明层次。那么城市中的建设与环境自然就成为市政工程的重点内容。现阶段我国的各个地区在市政工程基础上出现了大规模的建设,而各地政府对此也是十分的重视。但是由于市政工程所涉及的问题十分的繁杂,主要有道路、桥梁、管道以及通讯设施等。这些市政工程中的项目不仅涉及多个方面,而且施工的难度也非常大。但是它作为城市建设中的重点内容,对于城市的发展来讲至关重要,所以如何对市政工程进行合理的施工管理已经成为现阶段的城市建设主要任务。

## 一、提高市政工程管理的意义

加强对市政工程的管理是为了提高施工的质量,使市政工程项目中的设施能够发挥出最大化的价值。但是要想实现这一目的,就必须要在国家和政府的支持下,再结合企业的内外部因素,对质量和安全等内容进行全面化的监控管理,这样才能达到最佳的效果。但是必须要考虑到市政工程中存在的一些隐患问题,包括电线、燃气管道以及桥梁等建设,都需要注意安全性,然后再去考虑施工的质量,这样才能在保证施工建造有效性的基础上为人们提供便利。

## 二、市政工程管理的内容分析

### (一)市政工程造价管理

市政工程的造价管理就是在施工中对于人力、物力以及财力进行科学化的配置,然后提高这些资源的可利用效率,将其控制在一个最为合理的范围之内。一般情况下市政工程中所涉及的材料、设备等资源都需要财政上的支出,所以就必须要按照严格的标准才能保证其造价的合理,如果企业不按照标准进行的话,在这些项目中就会增加很多的财政支出,而且施工的质量也无法得到保障。因此,在施工中必须要保证材料的质量、设备的更新,然后再根据整体进行规划,这样才能达到节约成本和避免浪费的效果<sup>[1]</sup>。

### (二)市政工程施工进度的管理

在市政工程施工中对于进度来说是十分重要的,因为这一项目一般都处于城市中,需要考虑到人们的正常生活和交通这些问题,一旦开工势必会对这些问题造成影响,那么就需要企业设置专门负责进度的部门然后在不断完善的过程中合理的掌握工程进度。

### (三)市政工程质量 and 安全管理

市政工程质量是工程最为重要的内容,因为它能够直接横向建设项目是否有效运行。必须要从工程项目中的每一个环节进行考虑,然后再结合城市市场中的实际需求作为出发点,然后在调查和分析中完善质量管理体系。在正式施工之前,需要对工程中每一个涉及质量的地方都进行严格化的监督,一旦发现了哪个部分出现问题,就要及时的进行改正。但是需要注意的地方是在施工中会存在着许多的安全隐患,必须要有专业的识别系统来降低危险系数,以此来保证施工的安全进行。

## 三、市政工程的管理对策分析

### (一)强化市政工程合同管理

合同的管理在整个市政工程管理之中是不可避免的,因为它涉及到施工、建设单位、材料和设备供给单位以及政府部门,而每一个部分都必须履行自身的责任与义务,如果某

部分出现了纰漏的话就会影响到整个施工的质量和工期,甚至是造成不可估量的经济损失。所以在施工之前就必须要把各个合同都制定好,然后要求涉及到的单位都能够按照严格的标准参与进来,并且再设定一个监督的机构,对施工的各个工序进行实时监控,一旦发现违反合同的问题就要及时上报。这样一来在合同的合理化管理中就能保证每一个施工部门都能认真的工作,然后按照严格的标准进行市政施工,从而保证工程的质量与效率。

### (二)强化市政工程的设计管理

市政工程的建设地点是在城市中,它会受到诸多因素的影响,比方说附近的建筑、环境、居民、交通、人员以及设备等等,这些都能够直接影响到工程的质量和工期。那么必须在施工之前就做好设计方案也是为了施工能够按照标准化的流程进行下去,从而确保其合理性。在做好设计管理工作的基础上,能够根据全面化的分析来发现施工中存在不足的地方,然后再将其解决。而对于设计单位的选择,一般都是通过招投标的方式选择综合素质过硬的,然后再用竞标的方式来让设计单位制定出最为科学合理的方案,这样就能够保证市政工程的质量,从而为人民提供服务<sup>[2]</sup>。

### (三)提高投资管理

因为市政工程毕竟是一个涉及面很广的项目,因此需要进行投资,而对于市政工程进行投资的单位就是政府,为了提高这一投资的效率,政府就要对工程的规模进行合理的控制。而且在建设中,需要在合同的基础上对规模施行约束,然后对于施工中出现的变更和危险因素进行科学化的控制,这样才能在质量保证的前提下控制好投资,以此来实现最大效益的市政工程施工。

### (四)提高安全管理

安全管理无论是在任何单位中都是最为重要的一个环节,因为它涉及到人民的生命财产安全问题。主要的设计问题是材料的安全、设备的安全以及人员的安全等。因此,在施工开展之前,相关的安全管理单位就必须要根据实际情况对施工中涉及到的安全问题进行全方位的分析,主要是对材料的购买上注重安全管理,以此来保证市政工程的质量,而设备的安全管理就是保证它能够正常的运行,从而避免安全事故发生。而人员的安全管理就是在施工中避免现场以外的人员随意走动。除此之外,在施工中必须要对设备和工地进行实时监控,只要出现安全隐患上的问题就要及时的上报然后解决,从而使市政工程能够安全的运行<sup>[3]</sup>。

总结:市政工程作为一项造福于人们生活的项目,它所涉及的内容也十分的繁杂。所以要想保证工程的质量和工期,就必须要有严格的管理制度,但是这并不是单方面的,需要涉及到投资问题、质量问题以及安全管理问题,综合所有实行全面化的管理才能提高工程的整体质量,并为人们的生活提供便利,从而间接性的推动我国城市的建设与发展。

## 参考文献:

- [1]冯永良,韩玉梅.市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].工程技术研究,2020,5(16):171-172.
- [2]王艺洁.当议如何加强市政工程施工现场的安全管理[J].建材与装饰,2020(20):140+143.
- [3]李国超.基于BIM的市政工程施工进度管理策略[J].城市建设理论研究(电子版),2020(19):106-107.